Zpráva vedení

Díky svému působení v 80 zemích celého světa je společnost Bouygues Construction celosvětovým hráčem na trzích výstavby, stavebních prací, energetiky a služeb. Má uznávaný know-how pro všechny fáze projektu, financováním a projektováním počínaje a výstavbou, provozem a údržbou konče.
Jejích více než 55 tisíc zaměstnanců vyvíjí a uplatňuje v praxi účinná a novátorská řešení, která zlepšují kvalitu lidského života a chrání životní prostředí.

STRATEGIE RŮSTU A PŘÍLEŽITOSTI

Společnost Bouygues Construction nadále usiluje o růst v nejvíce se rozvíjejících regionech světa a nabízí svým zákazníkům komplexní a novátorská řešení, zejména v oblasti energetiky a životního prostředí. Její strategické růstové priority se navzájem doplňují.

■ PROJEKTY S VYSOKOU PŘIDANOU HODNOTOU

Za posledních 20 let společnost Bouygues Construction dosáhla vysoké úrovně znalostí a zkušeností v partnerstvích soukromého a veřejného sektoru a koncesí, kdy dokončila více než stovku projektů ve Francii a na celém světě. Co se týče investiční výstavby, společnost využívá síť odborných firem ve Francii a v jiných evropských zemích a konkrétních investičních fondů, zejména pro nízko-energetické budovy BBC a HQE® (vysoce kvalitní ekologické stavby).

■ UDRŽITELNÁ VÝSTAVBA

Udržitelná výstavba je způsob, jakým Bouygues Construction uplatňuje svou politiku udržitelného rozvoje v praxi. Společnost může prostřednictvím eko-designu nabízet řešení, která zajišťují účinná ekologická a ekonomická plnění po celou dobu životnosti budovy. Tento přístup se postupně rozšiřuje na úrovni městských čtvrtí a měst. Od projektu až po provoz uzavírají společnosti Bouygues Construction smluvní závazky ke splnění výkonnostních cílů stanovených společně se zákazníky a partnery.

■ ENERGIE A SLUŽBY

Energetické podniky a podniky služeb společnosti Bouygues Construction umožňují společnosti nalézat místo na slibných trzích pro energetickou účinnost a nabízet komplexní služby, které produkují dlouhodobý příjem. Společnost rovněž posiluje své pozice v segmentech vysokých technologií, například v širokopásmových službách, vysokorychlostních službách a v oboru datových center.
Divize ETDE bude v roce 2013 přejmenována na energetickou divizi a divizi služeb (Bouygues Energies & Services), aby se lépe prosadila jako operátor poskytující komplexní služby a doplňující složky k projektové činnosti a výstavbě (design-build) společnosti Bouygues Construction.

■ MEZINÁRODNÍ TRHY

Bouygues Construction působí dlouhodobě na mezinárodních trzích prostřednictvím místních dceřiných společností nebo v jednorázových velkých projektech. Tyto dva přístupy se navzájem doplňují a poskytují společnosti potřebnou flexibilitu k rychlé mobilizaci jejích zdrojů na trzích s vysokým potenciálem. V důsledku této strategie společnost Bouygues Construction generuje polovinu svých tržeb na mezinárodních trzích.

SILNÉ STRÁNKY

Bouygues Construction má mnoho silných stránek, z nichž může čerpat ve všech oborech svého podnikání.

- **Přítomnost v mezinárodní sféře a zkušenosti s řízením náročných projektů:**

Motivovaní lidé s rozsáhlým odbornými dovednostmi umožňují společnosti plnit potřeby jejích veřejnoprávních i soukromých zákazníků a maximálně využívat budoucích příležitostí.

- **Solidní finanční situace a dobrá výkonnost:**

Za posledních deset let společnost Bouygues Construction prokázala svou schopnost generovat výnosy a přitom si uchovávat ziskovost podpořenou zdravou a solidní finanční situací.

- **Schopnost přizpůsobit se měnícím se trhům:**

Hodnota a rozsah portfolia objednávek společnosti jí poskytují viditelnost, která jí umožňuje neprodleně upravit náklady a soustředit se na investice na nejvíce se rozvíjejících trzích.

- **Zásady a postupy kontroly provozních a finančních rizik:**

Striktní aplikace postupů na všech úrovních společnosti zaručuje výběr těch správných projektů a jejich bezproblémovou realizaci.

VÝHLED NA ROK 2013

Hospodářské klima je stále náročné. Společnost Bouygues Construction stanovila svůj cíl v oblasti tržeb na rok 2013 na 10,7 mld. EUR, což je o 1 % více než v roce 2012.

Bouygues Construction je nepřehlédnutelným subjektem, jehož postavení je podporováno

- **hodnotou objednávek ke dni 31. prosince 2012, které mají být realizovány v roce 2013,** jež činí 8,5 mld. EUR, což pokrývá 79% předpokládaných tržeb;
- **udržováním mezinárodní činnosti** mimo Evropu, zejména na místech méně dotčených hospodářskou krizí, jako je Hong Kong, Singapur, Katar a Kanada;
- **portfoliem dlouhodobých objednávek** (déle než pětiletých), které měly ke dni 31. prosince 2012 hodnotu 2,7 mld. EUR.
- **zdravou finanční strukturou**, s čistým přebytkem hotovosti ve výši 3,1 mld. EUR;
- **rozšiřujícím se sortimentem udržitelných produktů v oblasti výstavby a služeb**, s pevnými závazky v oblasti energetické a ekologické účinnosti.
  Striktní kontrola realizace velkých projektů, selektivní přístup k zakázkám při tlaku konkurence a získávání financování pro budoucí projekty zůstávají nadále ústředními prioritami společnosti Bouygues Construction.

POZICE VŮČI KONKURENCI

Vzhledem k organizační struktuře přímých konkurentů společnosti je obtížné provádět odpovídající porovnání mezi srovnatelnými subjekty, tedy porovnání mezi Bouygues Construction a jejími přímými konkurenty. Na základě žebříčku za rok 2011 publikovaného obchodním časopisem *Le Moniteur* v prosinci 2012 byla podnikatelská divize Bouygues Construction (Bouygues Construction, Bouygues Immobilier, Colas) druhou největší v Evropě po společnosti Vinci's Construction a předběhla španělskou firmu ACS (která je od června 2011 spojena se společností Hochtief) a francouzského kontraktora Eiffage. V žebříčku ENR sestaveném pro rok 2011, stavební podniky společnosti Bouygues, představované třemi oblastmi podnikání, ve kterých působí, učinily z této společnosti, a to na základě tržeb dosažených na mezinárodních trzích, čtvrtou největší mezinárodní stavební společnost.
Bouygues Construction (s výjimkou Bouygues Energies & Services) je jednou ze tří největších francouzských stavebních společností na francouzském trhu výstavby a stavebních prací, jejíž hodnota činila, podle odhadu Euroconstruct v prosinci 2012, 200 mld. EUR, přičemž předběhla společnost Eiffage Construction a umístila se za Vinci Construction (dle žebříčku pro rok 2011 publikovaného časopisem *Le Moniteur* v prosinci 2012). Na trhu se rovněž vyskytuje řada malých a středně velkých podniků. V oblasti energetiky a služeb zaujímá Bouygues Energies & Services šesté

místo po GDF Suez Energie Services, Vinci Énergies, Dalkia, Spie a Eiffage Energie (dle žebříčku pro rok 2011 publikovaného časopisem *Le Moniteur* v prosinci 2012).

REKORDNÍ OBCHODNÍ AKTIVITA, ZNAČNÁ PROVOZNÍ MARŽE A ZDRAVÁ FINANČNÍ STRUKTURA

REKORDNÍ PŘÍJEM ZAKÁZEK: 11 976 mil. EUR

Zakázky přijaté v roce 2012 vzrostly o 9 % v porovnání s rokem 2011 na rekordní hodnotu 11,976 mil. EUR a zahrnovaly 15 zakázek v hodnotách vyšších než 100 mil. EUR za jednu zakázku (z toho devět na mezinárodních trzích), z nichž tři měly hodnotu vyšší než 300 mil. EUR.
Objem zakázek přijatých ve Francii vzrostl o 5 % na 7 199 mil. EUR, čemuž přispělo uzavření dvou velkých projektů v oblasti partnerství soukromého a veřejného sektoru (PPP): komplex soudních budov v Paříži a železniční objezd Nîmes- Montpellier.
Objem přijatých zakázek na mezinárodních trzích vzrostl o 16% na 4 777 mil. EUR, v němž byl hlavním přínosem projekt jednoho úseků mostu spojujícího Hong Kong a Macao, a z obecnějšího hlediska i obchodní úspěch v zemích méně zasažených hospodářskou krizí, jako je Švýcarsko, Thajsko a Kanada. Dalším přínosem byla integrace společnosti Thomas Vale ve Velké Británii.
Budovy s ekologickým certifikátem tvořily 57 % přijatých zakázek v porovnání s 55 % v roce 2011.

RŮST PORTFOLIA ZAKÁZEK (zvýšení o 12 %)

Objem zakázkového portfolia vzrostl meziročně o 12% a dosáhl na konci roku výše 17,1 mld. EUR, z čehož 45 % tvořily zakázky na mezinárodních trzích. Zakázky, které mají být realizovány v roce 2013, dosáhly výše 8,5 mld. EUR. Zvýšení objemu střednědobých a dlouhodobých zakázek zajišťuje větší viditelnost, zejména u činností v oboru energetiky a služeb. Proto objem zakázek s realizací delší než jeden rok vzrostl na konci roku 2012 meziročně o 16 %.

ZNAČNÝ RŮST TRŽEB
10 640 MIL. EUR (zvýšení o 9 %)

Tržby vzrostly v roce 2012 o 9 % na 10 640 mil. EUR, z čehož 86 % činila výstavba a stavební práce a 14 % energetika a služby. K tomuto růstu přispěl jak francouzský trh, kde tržby vzrostly o 5 % na 5 612 mil. EUR, tak i mezinárodní trhy, kde růst tržeb činil 13 % a tržby dosáhly výše 5 028 mil. EUR. Francouzský trh tedy přispěl k tržbám 53 % a mezinárodní trhy 47 %.
Tržby mimo Francii vzrostly díky akvizici společnosti Leadbitter v roce 2011, která je konsolidována od druhého čtvrtletí roku 2011, a společnosti Thomas Vale, jejíž akvizice byla dokončena v červnu 2012. Obě tyto transakce proběhly ve Velké Británii.
Tržby vzrostly v meziročním porovnání za stálých směnných kursů o 4 %.

ZVÝŠENÍ ČISTÉHO ZISKU: 267 MIL. EUR (zvýšení o 18%)

Provozní hospodářský výsledek z běžné činnosti byl i nadále uspokojivý a dosáhl 364 mil. EUR, tedy o 11 mil. EUR (3 %) více než v předchozím roce. V důsledku toho dosáhla provozní marže výše 3,4 % (0,2 procentního bodu méně než v předchozím roce). Finanční příjem dosáhl výše 33 mil. EUR, tedy stejně jako v předchozím roce, navzdory poklesu příjmů z čistého přebytku hotovosti, který byl způsoben snížením úrokových sazeb ve vztahu k přebytku hotovosti Bouygues Construction. Po odečtení daně ve výši 129 mil. EUR, čistý zisk přiřaditelný skupině v roce 2012 prudce vzrostl na 267 mil. EUR, což představuje 2,5 % tržeb.

VELMI PODSTATNÝ PŘEBYTEK HOTOVOSTI
3 093 MIL. EUR (zvýšení o 224 mil. EUR)

Bouygues Construction měla na konci roku 2012 čistý peněžní přebytek ve výši 3,1 mld. EUR, o 224 mil. EUR více než v roce 2011, čímž si dále posílila svou pevnou finanční strukturu.

VÝVOJ NA TRZÍCH BOUYGUES CONSTRUCTION A V JEJÍ ČINNOSTI

Potřeby stavebního sektoru ve světě jsou nadále velmi vysoké, zvláště pokud jde o občanskou vybavenost ve městech, energetickou infrastrukturu, školy a univerzity a kulturní a rekreační zařízení.

V průmyslově vyspělých zemích Bouygues Construction těží ze svých odborných znalostí a zkušeností z partnerských smluv (tzv. design-build-operate: projektovat-postavit-provozovat) což jí umožňuje, aby nabízela zákazníkům stále více konkurenceschopná řešení pro komplexní velké

projekty. Trhy v nově se rozvíjejících zemích jsou živější v důsledku takových faktorů jako je vysoké tempo růstu a nezávislé zdroje bohatství, což poskytuje atraktivní perspektivy pro podnikání společnosti Bouygues Construction. Společnost je schopna rychle mobilizovat své zdroje na trzích s vysokým potenciálem, jak prokázaly velké kontrakty uzavřené v Asii v roce 2012. Poptávka po udržitelném stavebnictví je více méně vyspělá a závisí na konkrétní zemi. Je velmi pokročilá ve Francii, kde vláda hraje klíčovou roli při posilování snah o zvyšování energetické účinnosti nových i renovovaných budov, a v několika dalších západoevropských zemích (Velká Británie a Švýcarsko), v Severní Americe (Kanada) a v Asii (Singapur, Hong Kong). V zemích, které jsou v této oblasti méně vyspělé, zaujímá společnost Bouygues Construction proaktivní postoj, zejména v prosazování ekologické certifikace svých projektů.

VÝSTAVBA A STAVEBNÍ PRÁCE

Tržby v segmentu výstavby a stavebních prací vzrostly na 9 099mil. EUR, což je o 10 % více než v roce 2011 (kdy dosáhly výše 8 300 mil. EUR). Tržby ve Francii činily 4 525 mil. EUR a na mezinárodních trzích (v 80 zemích) 4 574 mil. EUR.

FRANCIE

Francouzský trh patřil se svou mírně zvýšenou aktivitou oproti roku 2011 k těm nejodolnějším v západní Evropě.

V pařížském regionu si veřejné a soukromé investice do rezidenčních nemovitostí zachovaly svou stabilitu, přičemž soukromé investice byly stimulovány mj. plánem Scelliera na daňové pobídky, jehož platnost byla ukončena v prosinci 2012. Činnost se udržela rovněž pomocí velkých infrastrukturních projektů, z nichž mnoho zakázek bylo uděleno v nedávných měsících v rámci projektu Velké Paříže.

Stavební trh ve zbytku Francie je dosud pod tlakem a projekty mají tendenci ke zmenšování. Obtíže při získávání finančních prostředků způsobují, že uzavírání rozsáhlých zakázek je zdlouhavější a složitější. Existují však určité perspektivy růstu, zejména s blížícími se komunálními volbami v roce 2014, které by měly podnítit stavební práce, a se zvyšováním kvót pro povinnou výstavbu sociálního bydlení stanovených zákonem o městské solidaritě a obnově.

■ TRŽBY V ROCE 2012: 4 525 MIL. EUR (zvýšení o 5 %)

Stavební činnost společnosti Bouygues Construction v pařížském regionu se udržela díky velkým projektům občanské vybavenosti v roce 2011, jako bylo nákupní centrum Beaugrenelle, pařížská filharmonická hala, pařížská zoologická zahrada a francouzské ministerstvo obrany. Výstavba budovy Národního archivu v Pierrefitte-sur-Seine, která byla zahájena v roce 2009 a předána během roku, je dokladem ambiciózního ekologického přístupu společnosti Bouygues Construction.

Privátní renovační a stavební činnost se rovněž rozvíjela, a to jak v rezidenčním segmentu (předání rezidenčního komplexu Suresnes-Sentou), tak i v obchodním segmentu (nový kancelářský projekt Lumen v Montrouge), jakož i u smíšených projektů, jako je například přeměna nemocnice Laennec v Paříži na kanceláře a byty a ekologická čtvrť Fort d'Issy v Issy-les-Moulineaux.

Činnost v komerční výstavbě se udržela díky zakázkám veřejného sektoru, zejména PPP, jako je například komplex soudních budov v Paříži a velodrom Saint-Quentin-en-Yvelines, jejichž výstavba byla zadána na začátku roku 2012.

Navzdory obtížím souvisejícím s hospodářskou krizí zůstávaly stabilní jak zakázky z privátního sektoru na projekty renovace, zejména v komerčním segmentu (hotel Ritz Paris, Tour Athéna v La Défense, kancelářské budovy Quai Le Gallo v Boulogne-Billancourt), tak i nové projekty výstavby (kancelářský komplex Saussure- Cardinet v Paříži, komplex Val de Bièvre v Gentilly).

V jiných oblastech Francie si pět regionálních stavebních dceřiných společností Bouygues Construction vedlo dobře v prostředí hospodářské krize. Pokles činnosti vyrovnávala činnost v oblasti výstavby občanské vybavenosti, zejména veřejných nemocnic. Bouygues Construction předala v roce 2012 nemocnici Metz-Thionville a pokračovaly také práce na nemocnicích v Amiensu v Pikardii a v Orléansu. Probíhající přestavba velodromu v Marseille je čítankovým příkladem odborných znalostí Bouygues Construction v oblasti výstavby zařízení pro volný čas a z provádění prací na zařízeních při zachování jejich provozu.

Dodržování závazků Bouygues Construction zajistit energetickou účinnost budov dokládá zakázka na Cité Municipale v Bordeaux, energeticky úspornou budovu, která bude sídlem komunálních služeb města.

Co se týče stavebních prací, společnost Bouygues Construction má regionální pobočky v celé Francii, které se specializují na menší stavebně inženýrské projekty a na zemní práce. Vedle své hlavní obchodní činnosti společnost rovněž realizuje složité a velké projekty, například probíhající stavebně inženýrské práce při výstavbě reaktoru EPR pro jadernou elektrárnu Flamanville a nádrže na zkapalněný zemní plyn v Dunkirku.

Dalším obchodním úspěchem v roce 2012 byla zakázka na vybudování železničního obchvatu Nîmes-Montpellier, zadaná v rámci PPP. Tento projekt bude první francouzskou sdílenou vysokorychlostní železniční trasou sloužící k přepravě nákladů i cestujících.

EVROPA

Na stavebním trhu v Evropě byly v roce 2012 nadále zadávány zakázky.

Co se týče západní Evropy, jsou dceřiné společností Bouygues Construction obzvlášť aktivní ve Velké Británii, jejíž trh má hodnotu 158 mld. EUR a ve Švýcarsku (50 mld. EUR). Rozpočtové tlaky ve Velké Británii omezily investice veřejného sektoru, zatímco trh stavebních prací, který se v roce 2011 silně rozvíjel v důsledku příprav na londýnskou olympiádu, od té doby zpomalil. Stavební trh ve Švýcarsku je stabilní, zejména co se týče bytové výstavby, která zažívá rozmach v důsledku historicky nízkých úrokových sazeb.

Investiční možnosti ve východní Evropě utrpěly v důsledku poklesu financování ze strany EU a zpřísňování státních rozpočtů. Infrastrukturní potřeby jsou nadále značné, což představuje slibné střednědobé perspektivy,

■ **TRŽBY V ROCE 2012: 1 979 MIL. EUR (vyšší o 8 %)**

Bouygues Construction rozšířila své aktivity ve Velké Británii, kde již má rozsáhlou přítomnost v Londýně a v jižní Anglii. Zatímco akvizice společnosti Thomas Vale poskytuje Bouygues Construction platformu v dynamickém regionu Midlands, akvizice společnosti Leadbitter zajistila silné pozice na jihu Anglie a ve Walesu. Společnost Bouygues Construction využívá v komerční výstavbě své zkušenosti s výstavbou škol. V průběhu roku byly úspěšně renovovány tři školy, v nichž renovace probíhala za provozu. Essenská univerzita u Colchesteru si navíc zvolila společnost ke zpracování projektu a k výstavbě své nové studentské koleje.

V jižní Anglii získala Bouygues Construction zakázku na projekt výstavby komplexu třívěžových výškových budov vyšší kategorie v Southamptonu, přičemž práce na muzeu Mary Rose v Portsmouthu se blížily svému dokončení.

Poptávka ve Švýcarsku zůstávala nadále vysoká, zejména na trhu s byty. Bouygues Construction využila svých znalostí a zkušeností se zpracováváním velkých projektů výstavby nemovitostí. Společnost pokračovala v práci na ekologické čtvrti Eikenøtt v Glandu. Bouygues Construction má rovněž uznávané odborné znalosti a zkušenosti ve „víceproduktových“ projektech, včetně kanceláří, obchodů, rezidenčních budov a zařízení pro volný čas, jak dokládají v současné době budované komplexy v Monthey, Thunu a Curychu. Společnost nadále expandovala v německy mluvící části země, kde získala kontrakt na výstavbu kanceláří švýcarské pošty v Bernu.

Ve východní Evropě společnost Bouygues Construction v posledních letech koupila řadu dobře zavedených místních stavebních firem, zejména v Polsku, Maďarsku a České republice, které nadále rozšiřovaly svou činnost.

Jinde v Evropě se společnost Bouygues Construction rovněž jednorázově zapojuje do velkých infrastrukturních projektů, například do výstavby nového krytu pro poškozený jaderný reaktor v ukrajinském Černobylu, který je budován v partnerské spolupráci se společností Vinci.

ASIE

Stavební trhy v Asii jsou obzvlášť aktivní, s neustálými vysokými tempy růstu podporovanými účinnými státními zásahy. Navzdory sílící místní i zahraniční konkurenci Bouygues Construction těží ze svého postavení dlouhodobého hráče v Hong Kongu. Thajsko, jehož růst byl zasažen povodněmi v roce 2011, nyní prožívá hospodářské oživení. Kvetoucí singapurská ekonomika přináší prospěch všem odvětvím, zejména stavebnictví. Atraktivní možnosti lze rovněž nalézt navzdory vysokému rizikovému faktoru i v dalších nově se rozvíjejících regionech.

■ **TRŽBY V ROCE 2012: 1 469 MIL. EUR (zvýšení o 31 %)**

Byla předána budova ústředí ministerstva pro civilní leteckou dopravu v Hong Kongu. Činnost udržovaly velké projekty zahájené v roce 2011, včetně budovy terminálu Kai Tak a dvou úseků železničního tunelu pro vysokorychlostní trať Hong Kong - Guangzhou. Hlavními komerčními projekty v roce 2012 byly zakázky na výstavbu úseku gigantického mostu mezi Hong Kongem, Zhuhai a Macaem a výškovou budovu ministerstva obchodu a průmyslu.

Bouygues Construction zůstává nadále uznávaným hráčem na asijském stavebním trhu, zejména co se týče výškových budov, Velké rezidenční komplexy se budují v Singapuru. V Bangkoku získala společnost zakázky na tři rezidenční výškové budovy ve velmi žádané obchodní čtvrti a na výškovou budovu Mahanakhon, která bude po předání v roce 2015 nejvyšší budovou v thajském hlavním městě a historickým rekordem pro společnost Bouygues Construction. Pokračují i práce na projektu SportsHub v Singapuru, který je největším sportovním projektem PPP na světě.

Činnost v Turkmenistanu se rozvíjela v rámci prací pokračujících na projektech zadaných v roce 2011, včetně výstavby budovy pětihvězdičkového hotelu na klíč, budovy ministerstva financí a rekonstrukce paláce Rukhiet, jež byla dokončena během roku. Na začátku roku 2013 získala Bouygues Construction zakázky na výstavbu kongresového centra a divadelního a koncertního centra v hlavním městě Aščhabatu.

AFRIKA A BLÍZKÝ VÝCHOD

Hospodářský růst v severní Africe zpomalil, zejména v důsledku poklesu výnosů z turistického ruchu v době „arabského jara“ a zhoršující se situace v eurozóně, na obchodu s níž jsou severoafrické země do značné míry závislé. Subsaharská Afrika, s výjimkou Jižní Afriky, odolává globálnímu hospodářskému poklesu. Avšak potřeby dopravní infrastruktury a využívání přírodních zdrojů činí z této oblasti region s vysokým potenciálem.

Země Blízkého Východu vyvážející ropu využívají vysokých cen ropy ke zvyšování svých investic do velkých infrastrukturních projektů. Zejména Katar investuje do příprav na světový pohár FIFA, který se bude konat v roce 2022.

■ **TRŽBY V ROCE 2012: 711 MIL. EUR (pokles o 7 %)**

Stavební a stavebně inženýrské firmy společnosti Bouygues Construction v Africe spolupracují na velkých infrastrukturních projektech.

V Rovníkové Guineji získala Bouygues Construction zakázku na výstavbu části pobřežní silnice Bata, která je součástí vládního programu modernizace infrastruktury. Společnost rovněž pokračuje ve výstavbě národního ústřední Banky středoafrických států v Malabu a dvouproudové silnice pro motorová vozidla spojující Batu s východem země.

V Maroku pokračují práce na druhém kontejnerovém přístavu v Tangeru. V průběhu roku byla dokončena linka 3 metra v Káhiře.

V Pobřeží slonoviny zahájila Bouygues Construction práci na mostu Riviera Marcory v Abidžanu, který bude také provozovat. Tento projekt bude jednou z prvních koncesí v Africe.

V Jižní Africe byl uveden do provozu poslední úsek tunelu Gautrain, rychlovlaku mezi Johannesburgem, Pretorií a mezinárodním letištěm v Johannesburgu.

Na Blízkém východě se společnost Bouygues Construction podílí na složitých velkých projektech, jako je most Hodariyat v Abú Dhabi (Spojené arabské emiráty), který byl předán na začátku roku 2012, a rozsáhlého komplexu Qatar Petroleum District, tvořeného devíti výškovými kancelářskými budovami, jehož výstavba nyní probíhá v Dauhá.

SEVERNÍ A JIŽNÍ AMERIKA A KARIBIK

Hospodářská situace na americkém kontinentu je plná kontrastů, s velmi značnými rozdíly mezi jednotlivými zeměmi. V případě některých trhů se zdá, že se dostávají z bouřlivých hospodářských časů lépe než jiné. Společnost Bouygues Construction se podílí na výstavbě velkých zařízení a infrastrukturních projektech v oblasti (v Kanadě, na Kubě).

■ **TRŽBY V ROCE 2012: 414 MIL. EUR (zvýšení o 45 %)**
Bouygues Construction má dlouhodobé projekty na Kubě, kde je uznávaným odborníkem na výstavbu luxusních hotelových komplexů na klíč. V roce 2012 získala zakázky na luxusní hotelové komplexy v Laguna del Este na Cayo Santa Maria and Cayo Coco.

Na Jamajce byl uveden do provozu poslední úsek dálnice 2000, který je příkladem dlouholeté účasti společnosti Bouygues Construction na rozvoji silniční a dálniční sítě země.

V mexickém městě Baluarte společnost Bouygues Construction dokončila práce na největším lanovém mostě na světě.

V Kanadě Bouygues Construction předala ústředí Královské kanadské jízdní policie v Surrey a zvítězila ve výběrovém řízení na výstavbu souboru sportovních zařízení v Ontariu pro Panamerické hry v roce 2015.

V USA pokračují práce na přístavním tunelu v Miami v rámci 35tiletého partnerství veřejného a soukromého sektoru.

DIVIZE ENERGIÍ A SLUŽEB

Dne 1. ledna 2013 byla ETDE přejmenována na Bouygues Energies & Services, aby si tak mohla lépe upevnit svou pozici poskytovatele komplexních služeb a svou doplňující úlohu při projektování a stavební činnosti společnosti Bouygues Construction.

Bouygues Energies & Services přispěla ke konsolidovaným tržbám Bouygues Construction částkou 1 541 mil. EUR, což je o 3 % více než v roce 2011 (1 502 mil. EUR[*]). Bouygues Energies & Services podniká ve třech oblastech: síťová infrastruktura (52 % tržeb), elektrotechnika a vzduchotechnika (25 % tržeb) a správa objektů (23 % tržeb).

Demografický růst, rozšiřující se urbanizace a stále méně dostupné suroviny znamenají, že ústředním problémem se stává energetická účinnost a efektivní ochrana životního prostředí. Rychle rostoucí telekomunikační potřeby rovněž přispěly ke zvýšení poptávky po síťové infrastruktuře. Tyto dva klíčové trendy na trzích energie a služeb nabízejí společnosti Bouygues Construction zdroje růstu, a to jak v zemích, kde má soustředěnu většinu svých činností (Francie, Velká Británie, Švýcarsko a Kanada), tak i v nově se rozvíjejících zemích, zejména v Africe.

Ve Francii je trh velmi koncentrován. Krátkodobé hospodářské nejistoty přetrvávají v důsledku tlaku na rozpočet centrální vlády a místních orgánů, což má dopad zejména na činnost v oblasti infrastruktury, a v důsledku obtížného opatřování soukromých finančních zdrojů, zejména na projekty komerčních nemovitostí a pro partnerství soukromého a veřejného sektoru. Situace je dále zhoršena tvrdou cenovou konkurencí na velmi koncentrovaném trhu.

[*] Přepočtené tržby za rok 2011 srovnatelné s rokem 2012

FRANCIE
■TRŽBY V ROCE 2012: 1 087 MIL. EUR (zvýšení o 3 %)

Bouygues Energies & Services je prostřednictvím své dceřiné společnosti, která se zabývá síťovou infrastrukturou, vedoucím hráčem v oblasti vývoje digitálních sítí ve Francii a podílí se na 15 zastoupeních veřejných služeb, která obhospodařují 12 000 km optických kabelů poskytujících služby 6,5 miliónům lidí. V současné době je realizována zakázka na vývoj a řízení širokopásmové a vysokorychlostní sítě v departementu Vaucluse na jihu Francie, která byla udělena v roce 2011 na dobu 25 let.

Bouygues Energies & Services vyhrála výběrové řízení na dvacetiletý kontrakt na veřejné osvětlení ve Valenciennes v severní Francii, jehož realizace byla zahájena v roce 2011 a nadále probíhá. K dalším zakázkám patří smlouva na zajištění energetické efektivity s magistrátem města Paříže, která má za cíl snížit spotřebu elektrické energie do roku 2020 o 30 % v porovnání s rokem 2004.

Co se týče elektrotechniky a vzduchotechniky, Bouygues Energies & Services dokončila práce v nemocnici Metz-Thionville, která byla předána v roce 2012 a nadále pracuje na nemocnici v Amiensu v Pikardii. Probíhají rovněž práce na datovém centru Pantin, které byly zadány v roce 2011.

Dceřiná společnost Bouygues Energies & Services,která se zabývá správou nemovitostí, se účastní ve spolupráci se stavebními dceřinými společnostmi Bouygues Construction realizace řady kontraktů PPP, mj. údržby a provozu budovy francouzského ministerstva obrany a justičního komplexu v Paříži. Cité Municipale v Bordeaux a velodromu Saint-Quentin-en-Yvelines.

MEZINÁRODNÍ ČINNOST
■TRŽBY V ROCE 2012: 454 MIL. EUR (zvýšení o 3 %)

Bouygues Energies & Services nadále rozšiřuje svou činnost ve třech hlavních oblastech podnikání v Evropě (zejména ve Velké Británii, Švýcarsku a Maďarsku), v Africe (Kongo, Gabon) a v Severní Americe (Kanada).

Bouygues Energies & Services je na mezinárodních trzích odborníkem na velké projekty elektrických sítí na klíč. Její dceřiná společnost, která podniká v tomto segmentu, zahájila v roce 2012 práce na dvou nových projektech: druhé vedení stejnosměrného proudu ve Finsku a budování vedení vysokého napětí, elektrifikace venkova a budování veřejného osvětlení v Gabonu.

Co se týče elektrotechniky a vzduchotechniky, Bouygues Energies & Services se účastní komplexních projektů, jako je datové centrum Enfield ve Velké Británii. V Kanadě má Bouygues Energies & Services třicetiletou smlouvu na správu nemocnice v Surrey a smlouvu na ústředí Královské kanadské jízdní policie na dobu 25 let. Smlouvy o správě nemovitostí zaručují Bouygues Energies & Services jak ve Francii, tak i v mezinárodní sféře pravidelný dlouhodobý příjem.

POLITIKA ŘÍZENÍ RIZIK

Rizika, kterým čelila skupina Bouygues Construction v roce 2012 byla svým charakterem stejná jako ta identifikovaná v předchozích letech; provozní rizika týkající se velkých projektů, rizika dané země, rizika vyplývající z hospodářské recese a rizika dodržování právních a dalších předpisů.

VNITŘNÍ KONTROLY
■ HODNOCENÍ VNITŘNÍ KONTROLY
Sebehodnotící kampaň byla již druhým rokem široce uplatněna na různých organizačních i funkčních úrovních. Tato kampaň se zabývala 15 společnými tématy (osm z nich se týkalo všeobecných zásad a sedm pak účetních a finančních zásad), která byla zvolena tak, aby zachycovala nejzásadnější otázky pro skupinu Bouygues Construction (dodržování právních předpisů, informační systémy, pokladna apod.). Kampaně se účastnily všechny subjekty, aby byl zajištěn jednotný přístup v rámci celé Skupiny.

Kromě toho měl každý subjekt ještě možnost stanovit další témata k vlastnímu hodnocení a ke stanovení vlastního nasazení. Do kampaně se zapojilo celkem 600 osob ve zhruba 100 subjektech nebo útvarech. Průměrný počet hodnocených zásad na úrovni subjektu byl 180 a na úrovni ziskového střediska 150 zásad.

Sebehodnotící kampaň byla realizována na jaře a souhrnné výsledky byly prezentovány na podzim. Shromážděné údaje byly použity ke zpracování zjištění o účinnosti vnitřní kontroly v rámci Bouygues Construction a k vypracování a implementaci plánů činnosti/akčních plánů s cílem trvalého zlepšování vnitřního kontrolního systému.

Každý subjekt zpracoval svůj vlastní akční plán. Na úrovni společnosti Bouygues Construction kontrolují vedoucí pracovníci podpůrných funkcí a center excelence akční plány, které se týkají všeobecných témat a rozšiřují a prohlubují již uplatňovaná opatření:

- dodržování právních předpisů: v roce 2012 byly nadále rozvíjeny etické zásady a postupy. Školení v otázkách etiky a compliance byla pořádána na úrovni jednotlivých subjektů a tyto otázky byly po jednotlivých fázích začleňovány do stávajícího manažerského a obchodního školení;
- informační systémy: cílem je nadále uplatňovat, zdokonalovat a posilovat bezpečnost na základě jednotlivých složek ISO 27000 – uplatňování politiky bezpečnosti informačních systémů, zpřísňování kontrol přístupu (zvláště ke kritickým aplikacím) a ochrana citlivých údajů;
- pokladna: probíhá zavádění nástroje pro řízení pokladny a společné bankovní hotovosti s cílem zpřísnění kontroly nad řízením pokladny a nad riziky podvodu s platebními nástroji;
- účetní a finanční kontrola: k cílům stanoveným v rámci zavádění nového účetního a finančního informačního systému Skupiny patří řízené oddělování povinností prostřednictvím přísnější kontroly oprávnění a monitorování zmirňujících kontrol.

Výsledky sebehodnotící kampaně za rok 2012 ukázaly pokrok při akceptování přístupů vnitřní kontroly a rostoucí vyspělost týmů odpovědných za realizaci těchto kontrol ve všech subjektech.
Poskytováním zpětné vazby a shromažďováním svých výsledků pomáhají účastníci této kampaně tomu, aby se vnitřní kontrola stala školícím a řídícím nástrojem a nástrojem budování týmu. Zkušenosti získané z následných kampaní dále zlepší postupy používané jejich účastníky, což zase zvýší účinnost vnitřní kontroly.

■ MAPOVÁNÍ RIZIK

Mapování rizik je nyní součástí řídícího cyklu Bouygues Construction, jakožto část strategického plánu. Je rovněž předkládáno výboru pro účetnictví a představenstvu.

Tento řídící proces zajišťuje sdílenou vizi hlavních rizik na úrovni subjektů i celé skupiny s cílem neustálého zlepšování kontroly těchto rizik. Kromě toho mohou synergie mezi rizikovým řízením, vnitřní kontrolou a vnitřním auditem poskytnout přidanou hodnotu z hlediska procesů kontroly této organizace. Například plán auditu na rok 2013 obsahuje úkoly, které jsou přesněji zaměřeny na zásadní rizika identifikovaná mapovacím procesem.

Kampaň mapování rizik byla realizována na jaře roku 2012. Činnost prováděná na úrovni jednotlivých subjektů byla doplněna o příspěvky od podpůrných funkcí. To bylo použito jako základ pro přípravu mapování rizik pro skupinu Bouygues Construction jako celek.

V rámci kampaně byly aktualizovány přehledy o hlavních rizicích, která identifikují akční plány.

■ VYUŽITÍ ZDROJŮ

Strategie zavádění vnitřní kontroly přijatá společností Bouygues Construction odráží decentralizovanou strukturu Skupiny, jakož i rozhodnutí vycházet ze silných a vysoce strukturovaných podpůrných funkcí. Kontrolní prostředí bylo náležitým způsobem adaptováno:

- **Úloha holdingové společnosti Bouygues Construction**

Projektové řízení je realizováno týmem s vysokým nasazením na ředitelství pro právní záležitosti, audit a vnitřní kontroly. Holdingová společnost hraje vedoucí úlohu v tomto procesu, koordinuje sebehodnotící kampaně a poskytuje metodologickou podporu subjektům. Zpracovává rovněž

souhrnnou zprávu na úrovni Skupiny, sleduje průřezové akční plány a navrhuje mapování rizik ve Skupině.

- **Úloha subjektů**

Za vnitřní kontrolu v jednotlivých subjektech odpovídá hlavní právní poradce. Každý subjekt zpracovává své vlastní mapování rizik a předkládá je jako součást strategického plánu. Za proces hodnocení odpovídají korespondenti pro vnitřní kontrolu. Součástí tohoto procesu je sledování pokroku dosahovaného při sebehodnotící kampani a zpracování souhrnné zprávy.

Hlavní právní poradce odpovídá za další realizaci kampaně v provozních úsecích.

- **Úloha podpůrných funkcí**

Podpůrné funkce navzájem propojují tento proces, přičemž vycházejí z prací vykonaných na úrovni jednotlivých subjektů. Vedoucí podpůrných oddělení a center excelence odpovídají za schvalování určitých zásad. Zpracovávají také souhrnnou zprávu a monitorují průřezový akční plán. Většina podpůrných oddělení rovněž provádí mapování rizik (účetní a finanční kontrolu, informační systémy, právní záležitosti, nákupy).

- **Školící a informační programy**

Kampaň je provázena širokou škálou školení a informačních kampaní: zavádění počítačové aplikace pro vlastní hodnocení vnitřních kontrol, školení respondentů a schvalovatelů, diskusní fóra a schůze pro zpětnou vazbu, schůze výborů a semináře na úrovni podpůrných oddělení a pravidelné předávání zpráv výkonným výborům.

■ VNITŘNÍ ÚČETNÍ A FINANČNÍ KONTROLA

Subjekty mají konkrétní zdroje pro účetní i finanční kontrolu. Účetní týmy mohou být v závislosti na okolnostech centralizované i decentralizované. Finanční kontroloři, kteří se nacházejí na každé úrovni organizace, těsně spolupracují s provozními manažery. Obě funkce působí na základě zásady dvojího vykazování.

Finanční kontrolory, kterých je více než 900, řídí ředitel pro finance a účetnictví, jemuž je podřízen hlavní účetní (který odpovídá za účetnictví a řídí více než 600 zaměstnanců).

Oba tito funkcionáři mají svou úlohu při zavádění a adaptování účetního a finančního informačního systému Skupiny a při zkracování lhůt pro zveřejňování účetních a finančních informací.

Slavnostní den zahájení interní kontrolní kampaně byl uspořádán v květnu 2012 a schůze s jednotlivými subjekty k získávání zpětné vazby se konaly až do konce října.

Kampaň v roce 2012 poskytla příležitost k opětovnému prozkoumání klíčových účetních a finančních témat, jako je dodržování účetních pravidel, organizace a bezpečnost informačních systémů a příprava na uzavření účetních knih. Dosažená skóre naznačují dobrou úroveň kontroly v těchto jednotlivých oblastech. Účetní a finanční kontrolní týmy se při svém postupu nadále zaměřují na dosahování dalšího pokroku.

PROVOZNÍ RIZIKA

■ RIZIKA SOUVISEJÍCÍ S VELKÝMI PROJEKTY NÁVRHOVÉ A REALIZAČNÍ FÁZE

Velké projekty jsou potenciálním zdrojem rizika pro společnost Bouygues Construction z důvodu své velikosti a počtu. Často obsahují komplexní balíčky (partnerství soukromého a veřejného sektoru, koncese, dlouhodobé smlouvy), pro něž je nutno rozvrhnout rizika přesně podle možností společnosti.

K druhům rizik, která jsou vlastní velkým projektům, patří:

- v návrhové fázi: chyba v projektu, podhodnocený rozpočet, chybné posouzení místního prostředí a neadekvátní analýza kontraktu;
- v realizační fázi: neúspěch podnikání zákazníka, partnera nebo subdodavatele, obtíže s náborem dostatečného počtu nebo dostatečně kvalifikovaných pracovníků a nedostatky realizace, které vedou k překročení nákladů, problémy jakostí nebo nedodržování termínů.

Za účelem zajištění přísnější kontroly nad těmito dvěma velkými riziky má Bouygues Construction organizační strukturu, do níž se promítají specifické požadavky každého podniku, podpořené striktními schvalovacími a kontrolními postupy.

Každý subjekt má přístup k značným, vysoce kvalifikovaným zdrojům v technických oblastech, jako je projektování, stanovení nákladů, studie proveditelnosti a metody. Klastry pracovníků s rozsáhlými znalostmi a zkušenostmi ve vysoce specializovaných oblastech (například výškové budovy, technologie materiálů, fasády a udržitelná výstavba) sdílejí své znalosti a využívají zkušenosti ve všech subjektech Bouygues Construction.

Podpůrné funkce jsou organizovány obdobně, mají samostatná oddělení, která se zabývají právními záležitostmi, personálními záležitostmi, účetnictvím, kontrolou vedení, informačními systémy a nákupy. Všechna tato oddělení řídí členové vedení společnosti Bouygues Construction. Klastry odborníků, které se věnují finančnímu řízení, finančnímu inženýrství, daním a pojištění, poskytují odborné znalosti všem subjektům skupiny.

Schvalovací a kontrolní postupy platí v každé klíčové fázi návrhu a realizace. U velkých projektů jsou výběr projektu a hlavní rizika předmětem systematického monitorování.

Hlavní provozní rizika jsou dále zmírňována tím, že realizační projektové týmy jsou vysoce profesionální a náležitě personálně vybavené a jsou pod aktivním dohledem zkušených manažerů.

Návrhové a realizační procesy jsou zadokumentovány v systémech vedení na úrovni provozních útvarů a podléhají různým opatřením určeným k posílení výkonnosti a kontroly:

- zvláštní pozornost je věnována předrealizační fázi velkých projektů, zejména návrhu, sepisování smlouvy a přípravě staveniště;
- ve fázi návrhu se používají externí konzultanti jako podpora pro vlastní odborníky na technické otázky u vysoce rizikových projektů;
- jsou prováděny pravidelné audity nákladů za účelem kontroly spolehlivosti postupů v oblasti výdajů, subdodavatelských rozpočtů a nákladů na stavební dozor;
- podpůrné funkce jsou vždy zapojeny od samého začátku, zejména při řízení a obstarávání zakázek;
- zvláštní péče je věnována výběru a monitorování zákazníků a partnerů;
- proces zadávání prací subdododavatelům je pod pečlivým dohledem, hlavní subdodavatelé a partneři jsou důkladně posuzováni ještě předtím, než jsou jim zadány velmi citlivé komplexní pracovní úkoly (architektonické, odborná řemesla, apod.);
- při monitorování rizik pomáhají zvlášť vyvinuté postupy a nástroje;

Konkrétní oblasti, na které se v roce 2012 soustředila pozornost, jsou následující:

- je zajištěno vedení pro funkce projektového řízení a stavebního dozoru;
- je zajištěno řízení pracovníků zaměstnaných na dobu určitou a jsou uplatňována opatření proti ilegálnímu zaměstnávání;
- jsou uplatňovány zpřísněné postupy při řízení zakázek a provozním plánování.

Během roku 2012 se nevyskytla žádná významná provozní rizika. Zvláštní pozornost je však věnována dvěma projektům: projektu Gautrain v Jižní Africe a projektu tunelu v Miami v USA. Popis stávajícího stavu těchto projektů je uveden v oddílu o žalobách a soudních řízeních.

■ RIZIKO SOUVISEJÍCÍ S JEDNOTLIVÝMI ZEMĚMI

Společnost Bouygues Construction generuje 53 % svého podnikání ve Francii a 77 % v zemích OECD.

Mimo tyto oblasti je společnost Bouygues Construction vystavena těmto dvěma typům rizik: politickým/sociálním a ekonomicko/finančním rizikům. K politickým a sociálním rizikům patří rizika, která vyplývají z vládních opatření, např. embarga, zabavování majetku nebo zmrazování bankovních účtů, generální stávky a občanské nepokoje. Hospodářská a finanční rizika jsou představována devalvací měny, nedostatkem valut nebo prodlením se splacením.

Bouygues Construction používá nejrůznější prostředky k omezování těchto rizik. Před zahájením vyhledávání obchodních příležitostí v nové zemi se provádí důkladné šetření. Politikou společnosti je pozastavit podnikatelské aktivity v oblastech, v nichž existují zvlášť závažná politická rizika a nevyhledávat obchodní příležitosti v nejvíce rizikových zemích (zejména v těch, v nichž dochází k závažným občanským nebo vojenským nepokojům nebo které podléhají embargu OSN). Společnost rovněž uplatňuje preventivní opatření v právní a finanční oblasti a v pojištění. K těmto krokům patří systematické pozastavování projektů v případě prodlení s platbami, dávání přednosti vícestrannému mezinárodnímu financování a uzavírání pojištění proti politickým rizikům, kdykoli je takové pojištění na trhu k dispozici za přijatelných finančních podmínek.

Oddělení jakosti, bezpečnosti a ochrany životního prostředí se ve spolupráci s bezpečnostním oddělením skupiny Bouygues stále více zapojují do pravidelných prověrek bezpečnostní situace v zemích, v nichž společnost Bouygues Construction působí.

Jsou rovněž zavedeny pravidelně aktualizované plány kontinuity obchodní činnosti. Prvořadým cílem takových plánů je zajistit bezpečnosti osob, zejména pomocí striktního dodržování pokynů francouzských zastupitelských úřadů v rizikových zemích a udržování kontaktů se zastupitelskými úřady při zpracování evakuačních plánů na jednotlivých úrovních bezpečnostních varování. Navíc, pružné a vstřícné organizační struktury znamenají, že společnost Bouygues Construction může za mimořádných okolností stáhnout své zdroje ze zemí, v nichž se vyskytnou taková rizika a přitom udržet své ztráty na minimu.

Politické nepokoje, které charakterizovaly rok 2012 v mnoha zemích, měly jen omezený dopad na podnikání a zaměstnance společnosti. Bouygues Construction nadále velmi pozorně sleduje situaci v řadě afrických zemí (Nigérie, Mali, Pobřeží slonovin a v Konžské demokratické republice).

■ RIZIKO SOUVISEJÍCÍ S RECESÍ

Odvětví stavebnictví v Evropě působí ve zhoršeném makroekonomickém prostředí, zejména v souvislosti s nedávným propadem eurozóny do recese, a bude po celý rok 2013 nadále čelit obtížím v mnoha segmentech trhu.

Bouygues Construction, která generuje 74 % svých tržeb v Evropě, dosáhla v roce 2012 zvýšení svých tržeb ve Francii (kde je stavební trh v pařížské oblasti nadále velmi živý) a ve Velké Británii (prostřednictvím akvizice společnosti Thomas Vale).

Navzdory zdravým úrovním činnosti jsou ceny na trhu nadále pod tlakem a existuje rostoucí riziko zpomalení přílivu zakázek z veřejného sektoru.

Jako mnoho společností působících v tomto odvětví zjišťuje i Bouygues Construction, že je stále obtížnější získávat investice a bankovní financování na zajištění komplexních transakcí.

Vedle rizika prudkého poklesu činnosti během tříletého plánu může Bouygues Construction čelit specifickým jednorázovým problémům souvisejícím s odkládáním nebo rušením projektů a s obtížemi při platbách za probíhající projekty. Navíc se může značně zvýšit riziko protistrany (související se zákazníky, subdodavateli, dodavateli apod.), jemuž Bouygues Construction běžně čelí.

Společnost má nicméně mnoho silných stránek, které jí pomohou odolávat a přizpůsobovat se hospodářskému klimatu. Diverzifikovaná obchodní činnost a rozsáhlá geografická oblast činnosti znamenají, že je společnost vystavena menšímu riziku než podniky zaměřené na jedno odvětví nebo na jeden region.

Navíc je prostředí v některých zemích nebo odvětvích, kde působí Bouygues Construction, nadále příznivé. To platí o zavedených trzích společnosti v Asii (Hong Kong a Singapur), ale také ve střední Americe (zejména na Kubě, kde je rostoucí turistický ruch s dobrým výhledem do budoucna hnací silou pro rozmach podnikání v hotelnictví). Pozitivní výhled rovněž existuje u určitých odvětví, například u otevřených zlatých dolů v Africe. Společnost má rovněž geografickou diversifikační strategii, která je zaměřena na vzkvétající trhy (Austrálie, Kanada) nebo na oblasti se značným hospodářským rozvojem (subsaharská Afrika).

Po omezení dlouhodobých kontraktů (na dobu po roce 2017) zajišťovalo zakázkové portfolio na konci prosince roku 2012 tržby na 16,3 měsíců, což představovalo dobrou perspektivu krátkodobých výnosů. Bouygues Construction používá prognózy k předvídání budoucích nepříznivých trendů, tak aby mohla náležitě reagovat a přemisťovat zdroje výroby na méně zasažené trhy nebo do méně zasažených činností.

Závěrem je nutno uvést, že Bouygues Construction stimuluje mobilitu pracovních míst mezi jednotlivými oblastmi podnikání a geografickými oblastmi, jakož i vývoj synergií mezi subjekty Skupiny, díky čemuž má vždy dobrou možnost předvídat změny v hospodářském prostředí, reagovat na ně a přizpůsobovat se jim.

KOMODITNÍ RIZIKO

Bouygues Construction není vystavena komoditnímu riziku.

ODVĚTVOVÁ A EKOLOGICKÁ RIZIKA

V důsledku povahy svého podnikání (které nepodléhá předpisům REACH o klasifikovaných staveništích) není skupina Bouygues Construction vystavena významným odvětvovým nebo ekologickým rizikům.

PRÁVNÍ RIZIKO

■ RIZIKO COMPLIANCE /dodržování příslušných nařízení/

Ve zhoršeném hospodářském prostředí představuje porušení dodržování příslušných nařízení (compliance) významné riziko pro Bouygues Construction.

Následkem toho byly v roce 2012 prohloubeny etické zásady a postupy. Programy školení zavedené po několik let byly doplněny o dvě nové iniciativy prosazované právním oddělením:

- na základě programů poskytovaných výkonným výborům na úrovni subjektů v roce 2011 se odvíjí programy školení týkající se otázek etiky a compliance, které se nyní zavádějí v každém subjektu;
- do stávajících školících programů v oblasti managementu a prodeje je standardně začleňován modul věnovaný etice a compliance.

■ ŽALOBY A SOUDNÍ ŘÍZENÍ

- **Jižní Afrika – projekt Gautrain**

Společnost Bouygues Travaux Publics ve spolupráci se dvěma místními partnery a společností Bombardier (válcovaný materiál a elektromechanická zařízení) předala první fázi rozsáhlého infrastrukturního projektu, který spojuje hlavní letiště země v Johannesburgu s Pretorií, v červnu 2010. Tato fáze je až doposud v provozu.

Dodání fáze 2 bylo narušeno neshodami mezi koncesní společností Bombela Ltd., která je vlastníkem kontraktu, v němž Bouygues Travaux Publics vlastní 17tiprocentní majetkový podíl, a provincií Gauteng o realizaci prací na projektu.

Tento problém vznikl v souvislosti s vodní izolací několika úseků fáze 2: podle názoru provincie Gauteng byla úroveň prosakování vody vyšší, než bylo stanoveno v technických specifikacích. Tato neshoda byla postoupena Komisi pro řešení sporů (Dispute Resolution Board, DRB), ustavené v souladu s koncesní smlouvou. DRB zjistila, že tunel a jeho vodní izolace byla v souladu se specifikacemi ve všech úsecích s výjimkou úseku 2 – Park Station až E2.

Bylo shledáno, že prosakování vody v tomto úseku je vyšší než úroveň stanovená v technických specifikacích kontraktu. Práce k nápravě tohoto problému byly provedeny na přelomu let 2011 a 2012. Následkem toho byla tato trať uvedena do provozu až 7. června 2012.

Provincie Gauteng nyní napadla:
- platnost zjištění DRB, co se týče compliance tunelu;
- účinnost prací, které DRB vyžadovala od zhotovitelů a které jsou nyní dokončeny;
- podmínky převzetí a certifikace dopravního systému nezávislým inženýrem.

Provincie se odvolala proti rozhodnutí DRB k jihoafrické Rozhodčí nadaci (Arbitrtation Foundation of South Africa - AFSA). Ostatní záležitosti bodu rovněž nakonec projednány u AFSA.

Strany rovněž předaly AFSA řadu dalších sporů. Hlavní spor se týká následků zpoždění Provincie s vyvlastněním pozemků potřebných k provedení prací. Tato zpoždění značně narušila plnění smlouvy a měla závažné finanční dopady. Řízení ještě probíhá a počáteční jednání v těchto sporech se bude konat na konci roku 2013.

Další rozhodčí řízení se týká výstavby stanice Sandton Cavern. Společnost Bombela navrhla alternativní řešení, v jehož důsledku vznikly Provincii Gauteng vícenáklady. Provincie se proti tomu ohradila s tím, že cena kontraktu byla stanovena jako pevná. AFSA vydala rozhodnutí, podle kterého byl požadavek společnosti Bombela platný. Další jednání u AFSA má proběhnout v roce 2013 k určení toho, zda Provincie musí uhradit tyto vícenáklady a pokud ano, v jaké výši.

- **Francie - Flamanville EPR**

Společnosti Bouygues Travaux Publics byla udělena stavební zakázka na výstavbu evropského tlakového reaktoru (European Pressurized Reactor – ERP) v jaderné elektrárně Flamanville. Kontrakt byl podepsán s EDF dne 2. října 2006.

Technické obtíže, které začaly od podpisu smlouvy, vedly k tomu, že strany změnily podmínky smlouvy, zejména co se týče ceny a data dodání.

Podle dodatku ke smlouvě uzavřeného v roce 2011 bylo sjednáno zvýšení ceny. To pokrylo hlavně problémy s projektem a výstavbou kovových vložek bazénů u některých reaktorů a náklady na přizpůsobení stavebních metod (většinou za účelem vyřešení rostoucí složitosti zpevňovacích prací a betonáže).

Kromě toho vedla nehoda pracovníka zaměstnaného na dobu určitou u subdodavatele konsorcia, které odpovídá za práce, k předběžnému vyšetřování neúmyslného zabití. V rámci tohoto vyšetřování proběhly výslechy zaměstnanců konsorcia.

A nakonec, probíhá rovněž další vyšetřování podezření z neohlášeného pracovního poměru, ilegálního využívání pracovníků na dobu určitou a neregulérností v hlášení nehod na pracovišti. Toto vyšetřování se týká členů konsorcia, které odpovídá za stavební práce a různých společností, které se účastní projektu. Byli vyslechnuti vedoucí pracovníci jednotlivých účastníků.

- Fra**ncie – kontrakty regionálního úřadu Île de France**

Na základě usnesení Rady pro hospodářskou soutěž (t.č. Úřad pro hospodářskou soutěž) ze dne 9. května 2007 podal regionální úřad Île de France v roce 2008 žalobu o náhradu škody způsobenou protisoutěžními praktikami stavebních společností v souvislosti s udělováním zakázek na veřejné práce, které se týkaly rekonstrukce budov středních škol v regionu.

Návrh regionálního úřadu na zrychlené řízení podaný u pařížského obvodního soudu byl zamítnut usnesením ze dne 15. ledna 2009 s odůvodněním, že na základě zřejmých důkazů existovaly důvody k námitkám proti samotné podstatě žaloby o náhradu škody.

Po výzvě k opětovnému přezkoumání hmotně právních otázek žaloby podal regionální úřad u pařížského obvodního soudu v únoru 2010 další návrh, v němž tentokrát požadoval náhradu škody v odhadované výši 232 000 000,- EUR na základě společné a nerozdílné odpovědnosti stran odpovědných společně za tuto škodu, tj. společností a fyzických osob, které se údajně účastnily těchto protisoutěžních praktik.

Příslušné stavební firmy, které odmítají jak fakt, že došlo ke škodě, tak i její výši, podaly u soudu návrh na to, aby nařídil regionálnímu úřadu předložit řadu dokumentů, tak aby mohl být co nejpřesněji zrekonstruován proces udělení každé z těchto zakázek a aby tak byly získány důkazy o údajně škodě.

Pařížský obvodní soud vydal dne 3. března 2011 předběžné opatření, jímž nařídil regionálnímu úřadu, aby specifikoval své jednotlivé nároky (co se týče způsobené škody a zhotovitele, proti němuž je namířena žaloba) u každé z 88 tranší smlouvy v tomto případu a aby předložil archivované dokumenty, které nebyly dosud poskytnuty jako důkazy.

Svým předběžným opatřením ze dne 31. května 2012 pařížský obvodní soud vyhověl žádosti zhotovitelů o to, aby před posouzením otázek občanskoprávní žaloby regionálního úřadu z hlediska hmotného práva přezkoumal možnou nepřípustnost této žaloby z důvodů promlčení.

Toto rozhodnutí poukazuje na závažnost argumentů předložených zhotoviteli.

- **Francie – EOLE**

Na základě usnesení Rady pro hospodářskou soutěž (t.č. Úřad pro hospodářskou soutěž) ze dne 21. března 2006 o uložení pokuty řadě společností z důvodu obecné koluze při sdílení kontraktů a specifické koluze v tranších 34 B a 37B projektu rychlíkové železniční trati východ-západ (EOLE) SNCF podala dne 21. března 2011 u pařížského správního soudu žalobu o náhradu škody, která jí byla údajně způsobena protisoutěžními praktikami stavebních společností při udělování jednotlivých tranší projektu.

Bouygues Construction napadla skutečnost, že SNCF utrpěla tuto škodu a pokládá tuto žalobu za potenciálně promlčenou.

- **USA – přístavní tunel v Miami**

Společnost Bouygues Travaux Publics získala zakázku na financování, návrh, výstavbu a údržbu velkého silničního tunelu v přístavu v Miami. Před zahájením razicích prací provedla Bouygues Travaux Publics dodatečné geologické průzkumy, které odhalily značné odchylky od geologických údajů dodaných původně zákazníkem (floridským odborem dopravy).

Zákazníkovi byly úředně oznámeny výsledky těchto dodatečných průzkumů, aby byl informován o pravděpodobnosti provedení změn v metodách ražby.

K zajištění uspokojivého postupu projektu podnikla společnost Bouygues Travaux Publics okamžitě vícepráce, které se týkaly (i) technických modifikací razicího stroje a (ii) přípravných injektážních prací za účelem zajištění optimálních technických podmínek pro zahájení ražby.

Současně Bouygues Travaux Publics předložila Radě pro řešení sporů (DRB) ustavené v souladu s koncesní smlouvou návrh (i) na potvrzení nepřesnosti popisu podloží obsaženého ve smluvních dokumentech předaných zákazníkem a (ii) na potvrzení, že zákazník nese odpovědnost za finanční důsledky tohoto zjištění.

Dne 17. ledna 2012 vydala DRB okamžitě vymahatelné rozhodnutí s těmito základními body:
- DRB vyjádřila zásadní nesouhlas s tím, že došlo k jakékoli změně geologických podmínek v porovnání s geologickými údaji uvedenými ve smlouvě a dospěla k závěru, že náklady na technické úpravy razicího stroje by měl nést zhotovitel;
- DRB akceptovala nutnost přípravných injektážních prací provedených společností. Koncesní společnosti, zhotovitel a zákazník okamžitě zahájili jednání o tom, jak rozvrhnout odpovědnost za tyto náklady.

Společnost Bouygues Travaux Publics a zákazník dospěli dne 11. července 2012 k předběžné dohodě o podmínkách náhrady nákladů dodatečných injektážních prací. Další jednání na základě této dohody vedla k podpisu dodatku ke koncesní smlouvě dne 30. ledna 2013. Finanční účinky tohoto dodatku byly zaúčtovány v účetní závěrce za rok 2012.

- **Spojené státy americké- řízení o porušení patentových práv**

Freyssinet Inc., dceřiná společnost skupiny Freyssinet, podala u okresního soudu v Marylandu žalobu proti VSL International AG a VStructural LLC ohledně údajného porušení patentových práv vztahujících se k zařízení na kotvení nosných lan na závěsných mostech.

Společnost Freyssinet Inc. tvrdí, že VStructural LLC, držitel licence VSL International AG, porušil patentová práva na několika mostech, na kterých pracovala. Skupina VSL napadla tato tvrzení. V současnosti probíhají jednání o mimosoudním vyrovnání.

- **Španělsko - rozhodnutí Comisión Nacional de la Competencia ze dne 2. srpna 2012**

Dne 2. srpna 2012 vydala Španělská komise pro hospodářskou soutěž - Comisión Nacional de la Competencia (CNC) rozhodnutí, které potvrdilo existenci několikaleté protisoutěžní praxe, na níž se podílí několik společností ze skupin FCC, VSLI, Dywidag, Freyssinet, Acciona, Ferrovial a jiných skupin.

Co se týče společností skupiny Bouygues Construction, CNC uložila pokutu 2,4 mil. EUR společnosti CTT Stronghold a pokutu 0,4 mil. EUR společnosti VSL Spain.

Společnosti CTT Stronghold a VSL Spain se proti rozhodnutí odvolaly.

Tento nárok byl kryt opravnou položkou v konsolidované účetní závěrce za rok 2012.

- **Francie - pařížský justiční komplex**

Smluvní dokumenty, umožňující zahájení prací na významném projektu postavení nového pařížského justičního komplexu, byly podepsány dne 15. února 2012.

Nezisková organizace „Justice dans la Cité“, která má v úmyslu využít všech možných prostředků k zamezení přestěhování pařížského okresního soudu do čtvrti Batignolles v 17. pařížském městském obvodu, podala k pařížskému správnímu soudu několik návrhů, které zpochybňují zákonnost různých administrativních postupů spojených s projektem.

Přesněji řečeno, navrhovatel protestuje ve vztahu k projektu proti oprávněnosti získání zakázky v rámci partnerství veřejného a soukromého sektoru. Pařížský správní soud vydá rozhodnutí během prvního čtvrtletí roku 2013.

- **Francie - budova ministerstva obrany, Balard, Paříž**

Realizace této zakázky započala před několika měsíci.

V roce 2012 podal magistrát města Paříže dvě žaloby, v nichž požadoval (i) zrušení nařízení, jímž prefekt regionálního úřadu Île-de-France prohlásil v zastoupení francouzského státu, že navrhovaná stavba komplexu ministerstva obrany a vrchního armádního velitelství v pařížské čtvrti Balard je ve veřejném zájmu, a příslušně upravil místní územní plán magistrátu města Paříže, a (ii) nařízení, jímž prefekt regionálního úřadu Île-de-France vydal stavební povolení potřebné pro projekt.

V rozhodnutí ze dne 21. února 2013 Pařížský správní soud zamítl všechny tyto žaloby podané magistrátem města Paříže.

Magistrát města Paříže oznámil svůj úmysl se odvolat.

POJIŠTĚNÍ - POJISTNÉ KRYTÍ

Politika společnosti Bouygues Construction v oblasti pojištění se zaměřuje na optimalizaci a zajištění další platnosti uzavřených pojistek společností a jejích dceřiných společností; cílem je chránit se před mimořádně velkými nebo početnými nároky za cenu, která nenaruší konkurenceschopnost společnosti.

Tento dlouhodobý přístup k pojistnému krytí si vyžaduje spolupráci s vysoce kvalitními, finančně zajištěnými pojistiteli. K zachování této spolupráce a k prevenci toho, aby byly informace zneužity ke škodě Bouygues Construction, zejména v soudních sporech, je zachovávána striktní mlčenlivost o částkách pojistného a podmínkách pojistného krytí, zejména u pojištění odpovědnosti.

Vedle zákonem vyžadovaného pojištění Bouygues Construction také uzavírá pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou společnostmi Skupiny třetím osobám. Vzhledem k tomu, že společnosti Skupiny se navzájem velmi liší co do velikostí a charakteru jejich činnosti, je pojistné krytí přizpůsobeno příslušným rizikům, ale je obecně vyšší než 5 mil. EUR na jeden pojistný nárok.

Stálé prostory (jako budova sídla, kanceláře poboček, sklady a dílny) jsou chráněny sdruženými pojistkami ke krytí smluvních nákladů na znovuvybudování, které jsou dohodnuty s pojistiteli na základě maximální pravděpodobné ztráty.

Probíhající projekty jsou obvykle kryty sdruženou pojistkou zhotovitele, která poskytuje ochranu proti škodě na majetku. Pojistná částka se obvykle rovná tržní hodnotě.

Pojistná částka však může být v některých případech omezena celkovým objemem dostupným na světovém trhu s pojištěním vzhledem ke specifickým kritériím, jako jsou geografické místo, typ projektu (např. tunely), kryté riziko (např. bouře nebo zemětřesení), nebo charakter krytí (např. desetileté stavební záruky na významnější stavební projekty).

Za účelem optimalizace celkových nákladů Bouygues Construction je spoluúčast u všech těchto smluv stanovena na základě pravděpodobnosti nároků a snížených částek pojistného, na nichž se lze dohodnout s pojistiteli při zvyšování spoluúčasti.

Renovační práce probíhající na budově Challenger u Paříže jsou kryty specifickým pojištěním proti všem rizikům týkajícím se škody na díle a zhotovitelů (Damage to the Works and Contractors).

Bouygues Construction a její dceřiné společnosti dále uplatňují postupy prevence a ochrany, včetně vývoje nových opatření, které vedou ke snížení výskytů a finančních dopadů nehod a nároků.

ÚVĚROVÉ RIZIKO A RIZIKO PROTISTRANY

■ RIZIKO Z OBCHODNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Skutečnost, že naše projekty a zisková střediska mají strukturálně peněžní přebytek, představuje základní zásadu pro finanční zabezpečení našich operací. Peněžní toky a projekce finančního rizika jsou zpracovávány pro významné projekty od jejich vyhledávací fáze a jsou pravidelně aktualizovány.

Kvalita a finanční spolehlivost citlivých zákazníků, členů konsorcií, partnerů, dodavatelů a subdodavatelů je podrobně analyzována. V závislosti na smluvních a obchodních podmínkách projektu můžeme:

- předem požadovat zálohu od zákazníka před zahájením prací;
- požadovat od zákazníka, aby poskytl bankovní záruku proti platbám;
- bez postihu postupovat obchodní pohledávky;
- uzavřít pojistku na vývozní riziko (proti rizikům dané země a politickým rizikům);
- uzavřít úvěrové pojištění.

Skupina Bouygues Construction není vystavena žádnému riziku souvisejícímu se závislostí na konkrétním zákazníkovi.

Subdodavatelé poskytují vedoucímu zhotoviteli bankovní záruky, které svou povahou a rozsahem odpovídají nejméně těm, které poskytuje Skupina svým zákazníkům.

V případě ad-hoc konsorcia je dočasná alokace hotovosti mezi členy konsorcia krytá bankovními zárukami zajišťující vrácení hotovosti.

■ RIZIKO Z BANKOVNÍCH ÚVĚRŮ A RIZIKO PROTISTRANY

Jakákoliv investice finančních prostředků s třetí stranou vyžaduje předchozí souhlas finančního oddělení, pokud jde o výběr bankovního protějšku (na základě analýzy bankovního ratingu) a typ použitého nástroje.

Hlavní používané investiční produkty:

- terminované vklady se splatností nepřesahující 6 měsíců s vysoce hodnocenými protějšky;
- čisté zdroje peněžního trhu s denní likviditou.
-

Tyto investice jsou přezkoumávány a sledovány každý měsíc.

V roce 2012 nevznikly u žádných investičních produktů používaných Skupinou jakékoli ztráty.

Ke dni 31. prosince 2012 nedržela žádná banka samostatně více než 10% dostupné likvidity Skupiny. Přes 90 % investic je umístěno u protistran se stanovenou investiční klasifikací (minimálně Standard & Poors BBB+) nebo vyšší.

■ RIZIKA LIKVIDITY

Ke dni 31. prosince 2012 činila čistá hotovost 3 610 mil. EUR a k tomuto datu měla Skupina také nečerpané potvrzení střednědobého úvěrového rámce ve výši 16 mil. EUR. Následkem toho není Bouygues Construction ohrožena rizikem likvidity. Bankovní půjčky uzavřené Skupinou neobsahují žádná finanční ujednání/závazky, ani ujednání o událostech nebo o případech, které by vedly ke vzniku rizika.

ÚROKOVÉ RIZIKO

■ OHROŽENÍ ÚROKOVÝM RIZIKEM

Hrozba úrokového rizika nastává u pohledávek s proměnlivou úrokovou sazbou zaúčtovaných v rozvaze a je zajištěna nástroji s pohyblivou úrokovou sazbou. Společnost Bouygues Construction systematicky sjednává se zákazníky platby předem ještě před zahájením realizace zakázek. Proto má značný peněžní přebytek, který je investován krátkodobě do produktů, které jsou citlivé na pohyby úrokových sazeb.

■ PRAVIDLA PRO ZAJIŠTĚNÍ SE PROTI ÚROKOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které mohou být použity pro zajištění proti úrokovému riziku, jsou úrokové swapy a transakce typu cap a collar. Tyto nástroje se používají výhradně pro zajišťovací (hedgingové) účely, jsou uzavírány výhradně s vysoce kvalitními francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě zvratu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi Skupiny jsou zpracovávány konkrétní zprávy, které popisují používání hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby úrokových rizik.

Politika skupiny Bouygues Construction spočívá v hedgingu některých nebo veškerých finančních aktiv a závazků, které jsou předvídatelné a opakují se. Vzhledem k úrovni zadluženosti a kapitálovým potřebám Bouygues Construction je používání výše uvedených finančních nástrojů omezeno na hedging proti rizikům společnosti.

MĚNOVÉ RIZIKO

■ OHROŽENÍ MĚNOVÝM RIZIKEM

Bouygues Construction je jen v malé míře vystavena měnovému riziku v běžných obchodních operacích. Výdaje související se zakázkami jsou pokud možno vynakládány ve stejné měně jako ta, v níž je zakázka fakturována.

To platí u většiny stavebních projektů realizovaných mimo Francii, u nichž výdaje v místní měně (subdodavatelé a zásobování) představují mnohem vyšší podíl oproti výdajům v EUR. Bouygues Construction rovněž věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům souvisejícím s jednotlivými zeměmi.

■ PRAVIDLA PRO ZAJIŠTĚNÍ PROTI MĚNOVÉMU RIZIKU

Jedinými nástroji, které mohou být použity pro zajištění proti měnovému riziku, jsou kupní a prodejní měnové forwardy, měnové swapy a měnové opce. Tyto nástroje se používají výhradně pro hedgingové účely, jsou uzavírány výhradně s vysoce kvalitními francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě zvratu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi Skupiny jsou zpracovávány konkrétní zprávy, které popisují používání hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby měnových a úrokových rizik.

Politika skupiny Bouygues Construction spočívá v systematickém hedgingu proti všem zbytkovým hrozbám měnového rizika z obchodních transakcí souvisejících s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud existuje jistota budoucích peněžních toků, je měnové riziko zajišťováno nákupy nebo prodeji měnových forvardů nebo měnovými swapy. U některých velkých kontraktů lze ještě před potvrzením o udělení zakázky uzavírat opce pro hedgingové účely. Majetkové vklady do zahraničních společností jsou obvykle zajišťovány závazkem v podobné výši ve stejné měně v knihách společnosti, v níž je investice držena.

RIZIKA SOUVISEJÍCÍ S MAJETKOVÝMI CENNÝMI PAPÍRY A S DALŠÍMI FINANČNÍMI NÁSTROJI

Společnost Bouygues Construction není vystavena rizikům souvisejícím s majetkovými cennými papíry.

Lze občas uzavírat finanční nástroje k zajištěním proti komoditnímu riziku, pokud je na finančních trzích k dispozici náležitý nástroj.

SPOLEČENSKÁ A EKOLOGICKÁ ODPOVĚDNOST SPOLEČNOSTI BOUYGUES CONSTRUCTION

Součástí politiky udržitelného rozvoje společnosti uplatňované od roku 2007, jsou každoroční zprávy o dopadu činností společnosti a o spolupráci s každou s jejích zainteresovaných osob v procesu společného pokroku.

V souladu s § 225 zákona Grenelle 2 zveřejňuje společnost Bouygues Construction celou svou zprávu o firemní společenské a ekologické odpovědnosti (CSER) na internetu. Zprávu lze nalézt na webových stránkách www.bouygues-construction.com v oddílu Udržitelný rozvoj.

Hlavní témata zařazená do zprávy CSR společnosti Bouygues Construction za rok 2012:

■ INFORMACE ZE SOCIÁLNÍ OBLASTI

1. **Zaměstnání**

1.1.1 Celkový počet pracovních sil a rozdělení jednotlivých zaměstnanců podle pohlaví, stáří a regionu
1.1.2 Nábor a propouštění pro nadbytečnost
1.1.3 Náhrady a jejích vývoj

2. **Organizace práce**

2.1 Organizace pracovní doby
2.2 Absence

3. **Vztahy se zaměstnanci**

3.1 Organizace pracovních vztahů, konkrétně postupů informování, konzultace a vyjednávání se zaměstnanci
3.2 Kolektivní smlouvy

4. **Zdraví a bezpečnost**

4.1 Podmínky zdraví a bezpečnosti při práci
4.2 Smlouvy o zdraví a bezpečnosti při práci podepsané s odborovými organizacemi nebo zástupci zaměstnanců
4.3 Četnost a vážnost nehod při práci, a nemocí souvisejícími s prací

5. **Školení**

5.1 Zavedené postupy školení
5.2 Celkový počet hodin školení

6. **Rovné zacházení**

6.1 Opatření k prosazování rovnosti pohlaví
6.2 Opatření k prosazování zaměstnání a integrace osob se zdravotním postižením
6.3 Postupy proti diskriminaci

7. **Dodržování úmluv MOP* o …**

7.1 … svobodě sdružování se a právu na bezplatné kolektivní vyjednávání
7.2 … odstranění diskriminace ve vztahu k zaměstnání a profesi
7.3 … odstranění nucené nebo povinné práce
7.4 … účinném zrušení dětské práce

■ INFORMACE O ŽIVOTNÍM PROSTŘEDÍ

1. **Obecné postupy k ochraně životního prostředí**

1.1 Uspořádání společnosti tak, aby zohlednila otázky životního prostředí a v příslušných případech vyhodnocování ochrany životního prostředí a certifikace
1.2 Školení a informace pro zaměstnance o ochraně životního prostředí
1.3 Zdroje určené k zamezení rizik životního prostředí a znečištění
1.4 Finanční zajištění a záruky proti rizikům spojeným s životním prostředím, s výjimkou případu, kdy je zveřejnění těchto informací na újmu společnosti v rámci probíhajícího sporu

2. **Znečištění a odpadové hospodářství**

2.1 Prevence, snížení a stanovení limitu znečištění ovzduší, vody a půdy, které vážně poškozuje životní prostředí
2.2 Opatření k prevenci, recyklaci a nakládání s odpadem
2.3 Řešení otázek znečištění hlukem a jiného znečištění, které je specifické pro daný obor podnikání

3. **Udržitelné užívání zdrojů**

3.1 Spotřeba a dodávka vody s přihlédnutím k místním zdrojům
3.2 Spotřeba surovin a opatření ke zlepšení jejich využívání

*MOP – Mezinárodní organizace práce

3.3 Spotřeba energie a opatření ke zlepšení energetické účinnosti a zvýšení využívání obnovitelné energie
3.4 Využívání půdy

4. **Klimatické změny**
4.1 Emise skleníkových plynů
4.2 Přizpůsobení se následkům klimatických změn

5. **Ochrana biodiverzity**
5.1 Opatření k zachování nebo rozvoji biodiverzity

■ INFORMACE O ÚČASTI NA ČINNOSTI JEDNOTLIVÝCH KOMUNIT PŘI PROSAZOVÁNÍ UDRŽITELNÉHO ROZVOJE

1. Regionální, hospodářský a společenský dopad podnikání společnosti
1.1. Na zaměstnanost a místní rozvoj
1.2. Na sousední a místní komunity

2. Vztahy s jednotlivci nebo organizacemi se zájmem o podnikání společnosti
2.1. Podmínky dialogu s těmito jednotlivci či organizacemi
2.2. Filantropická činnost a sponzorství v komunitách

3. Subdodavatelé a dodavatelé
3.1. Zahrnutí sociálních záležitostí a otázek ochrany životního prostředí do postupů při zajišťování dodávek
3.2. Míra zapojení subdodavatelů a zahrnutí podnikové sociální a ekologické odpovědnosti do vztahu k dodavatelům a subdodavatelům

4. Poctivé obchodní praktiky
4.1. Opatření podniknutá k prevenci korupce
4.2. Opatření k prosazování zdraví a bezpečnosti spotřebitelů
4.3. Jiné kroky vykonané k prosazování lidských práv ve vztahu k informování o společenské odpovědnosti

■ ZPŮSOB, JAKÝM BOUYGUES CONSTRUCTION NASLOUCHÁ SVÝM ZAINTERESOVANÝM STRANÁM

Popis forem dialogu s hlavními zainteresovanými stranami společnosti.

Konsolidovaná účetní závěrka

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA (v mil. EUR)

AKTIVA	PŘÍLOHY	31.12.2012	31.12.2011
		Netto	Netto
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ	3 A 16	658	685
NEHMOTNÁ AKTIVA	3 A 16	55	78
GOODWILL	3 A 16	491	457
INVESTICE DO PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ	3 A 16	75	54
OSTATNÍ DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK	3	304	332
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A DLOUHODOBÁ DAŇOVÁ POHLEDÁVKA	7	100	93
DLOUHODOBÁ AKTIVA		**1 683**	**1 699**
ZÁSOBY		332	346
ZÁLOHY A AKONTACE NA OBJEDNÁVKY		151	116
POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU		2 520	2 537
DAŇOVÁ POHLEDÁVKA		29	18
OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY A NÁKLADY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ		711	698
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY		**3 845**	**3 550**
FINANČNÍ NÁSTROJE (1)		-	-
OSTATNÍ BĚŽNÁ FINANČNÍ AKTIVA		6	7
BĚŽNÁ AKTIVA	4	**7 594**	**7 272**
AKTIVA DRŽENÁ K PRODEJI A UKONČOVANÉ PROVOZY	22	**-**	**-**
AKTIVA CELKEM		**9 277**	**8 971**

(1) Hedging reálné hodnoty finančních závazků

PASIVA	PŘÍLOHY	31.12.2012	31.12.2011
		Netto	Netto
ZÁKLADNÍ KAPITÁL		128	128
EMISNÍ ÁŽIO A REZERVY		414	423
REZERVA NA KURSOVÝ PŘEPOČET		5	-13
VLASTNÍ AKCIE		-	-
KONSOLIDOVANÝ ČISTÝ ZISK ZA OBDOBÍ		267	226
VLASTNÍ KAPITÁL PŘIŘADITELNÝ SKUPINĚ	5	**814**	**764**
MENŠINOVÉ PODÍLY		10	15
VLASTNÍ KAPITÁL		**824**	**779**
DLOUHODOBÉ PŮJČKY A ÚVĚRY	8 A 16	503	476
DLOUHODOBÉ REZERVY	6 A 16	884	797
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	7	33	36
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY		**1 420**	**1 309**
ZÁLOHY A AKONTACE PŘIJATÉ		826	900
KRÁTKODOBÉ PŮJČKY A ÚVĚRY	8	9	6
DAŇ Z BĚŽNÉ ČINNOSTI SPLATNÁ		51	73
ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU		2 740	2 619
KRÁTKODOBÉ REZERVY	6	408	386
OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY		2 754	2 671
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ FINANČNÍ VÝPOMOCI		235	196
FINANČNÍ NÁSTROJE (1)		5	3
OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ FINANČNÍ ZÁVAZKY		5	29
BĚŽNÉ ZÁVAZKY	10	**7 033**	**6 883**
ZÁVAZKY ZA AKTIVA DRŽENÁ K PRODEJI A UKONČOVANÉ ČINNOSTI	22	-	-
PASIVA CELKEM		**9 277**	**8 971**
ČISTÝ PENĚŽITÝ PŘEBYTEK/(ČISTÝ DLUH)	9	3 093	2 869

(1) Hedging reálné hodnoty finančních závazků

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v mil. EUR)

	PŘÍLOHY	31.12.2012	31.12.2011
TRŽBY (1)	11 A 16	**10 640**	**9 802**
OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY		106	138
VÝROBNÍ SPOTŘEBA		-5 978	-5 389
OSOBNÍ NÁKLADY		-2 501	-2 375
EXTERNÍ POPLATKY		-1 537	-1 559
DANĚ S VÝJIMKOU DANĚ Z PŘÍJMU		-146	-133
ODPISY NETTO		-212	-171
POUŽITÍ OPRAVNÝCH POLOŽEK A ZTRÁTY ZE SNÍŽENÍ HODNOTY		-278	-197
ZMĚNY STAVU VÝROBNÍCH ZÁSOB A ZÁSOB NA VÝSTAVBU NEMOVITOSTÍ		-28	57
OSTATNÍ PŘÍJMY Z PROVOZU (2)		432	315
OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝDAJE		-134	-135
BĚŽNÝ PROVOZNÍ HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK	12 A 16	**364**	**353**
OSTATNÍ PROVOZNÍ PŘÍJMY		-	-
OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝDAJE		-	-
PROVOZNÍ HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK	12 A 16	**364**	**353**
FINANČNÍ PŘÍJMY		31	40
FINANČNÍ VÝDAJE		-15	-21
PŘÍJEM Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	13 A 16	**16**	**19**
OSTATNÍ FINANČNÍ PŘÍJMY	13 A 16	32	21
OSTATNÍ FINANČNÍ VÝDAJE	13 A 16	-15	-11
DAŇ Z PŘÍJMU	14 A 16	-129	-140
PODÍL NA ZISCÍCH A ZTRÁTÁCH PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ	3 A 16	-6	-13
ČISTÝ ZISK Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ	16	**262**	**229**
ČISTÝ ZISK Z UKONČOVANÝCH ČINNOSTÍ A PROVOZŮ DRŽENÝCH K PRODEJI	22	-	-
ČISTÝ ZISK	16	**262**	**229**
ČISTÝ ZISK PŘIŘADITELNÝ SKUPINĚ	16	267	226
ČISTÝ ZISK PŘIŘADITELNÝ MENŠINOVÝM PODÍLŮM		-5	3
ZÁKLADNÍ VÝNOS NA AKCII Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTI (v EUR)	15	**156,49**	**132,46**
ROZŘEDĚNÝ VÝNOS NA AKCII Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTI (v EUR)	15	**156,49**	**132,46**

(1) z toho výnosy vyprodukované v zahraničí	5 028	4 452
(2) z toho zpětné zaúčtování nečerpaných rezerv/ ztrát ze snížení hodnoty	240	172

VÝKAZ UZNANÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ (v mil. EUR)

	CELÝ ROK .2012	CELÝ ROK 2011
ČISTÝ ZISK	**262**	**229**
POLOŽKY, KTERÉ NELZE REKLASIFIKOVAT JAKO ZISK NEBO ZTRÁTU		
ÚČETNÍ ZISKY/ZTRÁTY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ	-24	8
ZMĚNA REZERVY NA PŘECENĚNÍ	-	-
ČISTÝ DAŇOVÝ ÚČINEK POLOŽEK VLASTNÍHO KAPITÁLU, KTERÉ NELZE REKLASIFIKOVAT JAKO ZISK NEBO ZTRÁTU	6	-2
PODÍL NA REKLASIFIKOVATELNÝCH PŘÍJMECH A VÝDAJÍCH PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ	-	-
POLOŽKY, KTERÉ LZE REKLASIFIKOVAT JAKO ZISK NEBO ZTRÁTU		
ZMĚNA KUMULATIVNÍ ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET U OVLÁDANÝCH OSOB	17	43
ČISTÁ ZMĚNA REÁLNÉ HODNOTY FINANČNÍCH NÁSTROJŮ POUŽÍVANÝCH K HEDGINGU A JINÝCH FINANČNÍCH NÁSTROJŮ (včetně finančních aktiv k prodeji)	20	-21
ČISTÝ DAŇOVÝ ÚČINEK POLOŽEK VLASTNÍHO KAPITÁLU, KTERÉ LZE REKLASIFIKOVAT JAKO ZISK NEBO ZTRÁTU	-	-
PODÍL REKLASIFIKOVATELNÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ PŘIDRUŽENÝCH OSOB	-	-13
PŘÍJMY A VÝDAJE VYKÁZANÉ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU	**19**	**15**
CELKOVÉ UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE	**281**	**244**
UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE PŘIČITATELNÉ SKUPINĚ	287	240
UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE PŘIČITATELNÉ MENŠINOVÝM PODÍLŮM	-6	4

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU (v mil. EUR)

	Zákl. kapitál a emisní ážio	Kapitálové rezervy/ nerozdělený zisk	Konsolidované rezervy a zisk za období	Vlastní akcie	Položky uznané přímo ve vlastním kapitálu	CELKEM - SKUPINA	Menšinové podíly	CELKEM
STAV K 31.12.2010	**143**	**351**	**327**	**-**	**-80**	**741**	**14**	**755**
POHYBY V R. 2011								
KAPITÁL A TRANSAKČNÍ REZERVY NETTO	-	-19	19	-	-	-	1	1
ODKUP/PRODEJ VLASTNÍCH AKCIÍ	-	-	-	-	-	-	-	-
AKVIZICE/PRODEJ BEZ ZTRÁTY KONTROLY	-	-	-	-	-	-	-	-
VYPLACENÁ DIVIDENDA	-	-	-201	-	-	-201	-2	-203
OSTATNÍ TRANSAKCE S AKCIONÁŘI	.-	-	-16	-	-	-16	-3	-19
ČISTÝ ZISK ZA OBDOBÍ	-	-	226	-	-	226	3	229
ÚPRAVY O PŘECENĚNÍ	-	-	-	-	42	42	1	43
OSTATNÍ UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE	-	-	-	-	-28	-28	-	-28
UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE CELKEM	-	-	226	-	14	**240**	**4**	**244**
OSTATNÍ TRANSAKCE (změny v rozsahu konsolidace a další položky)	-	-	-	-	-	-	1	1
STAV K 31.12.2011	**143**	**332**	**355**	**-**	**-66**	**764**	**15**	**779**
POHYBY V R. 2012								
KAPITÁL A TRANSAKČNÍ REZERVY NETTO	-	-19	19	-	-	-	-	-
ODKUP/PRODEJ VLASTNÍCH AKCIÍ	-	-	-	-	-	-	-	-
AKVIZICE/PRODEJ BEZ ZTRÁTY KONTROLY	-	-	-	-	-	-	-2	-2
VYPLACENÁ DIVIDENDA	-	-	-226	-	-	-226	-1	-227
OSTATNÍ TRANSAKCE S AKCIONÁŘI	.-	-	-2	-	-	-2	4	2
ČISTÝ ZISK ZA OBDOBÍ	-	-	267	-	-	**267**	**-5**	**262**
ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET	-	-	-	-	18 (1)	18	-1	17
OSTATNÍ UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE	-	-	-	-	2	2	-	2
UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE CELKEM	-	-	267	-	20	**287**	**-6**	**281**
OSTATNÍ TRANSAKCE (změny v rozsahu konsolidace a další položky)	-	-	-9	-	-	-9	-	-9
STAV K 31.12.2012	**143**	**313**	**404**	**-**	**-46**	**814**	**10**	**824**

(1) Rezerva na kursový přepočet

	Skupina	Menšinové podíly	Celkem
Ovládané osoby	18	-1	17
Přidružené osoby	-	-	-
	18	- 1	17

(2) Viz výkaz uznaných příjmů a výdajů

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ (V MIL. EUR)

PENĚŽNÍ TOKY Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ	PŘÍLOHY	Celý rok 2012	Celý rok 2011
A – ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY K PROVOZNÍ ČINNOSTI /(POUŽITÉ V PROVOZNÍ ČINNOSTI)			
ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ		262	229
PODÍL NA ZISKU ODVEDENÝ PŘIDRUŽENÝM OSOBÁM		6	14
VYŘAZENÍ DIVIDEND (nekonsolidované společnosti)		-8	-6
ČERPÁNÍ /(zpětné zaúčtování) **REZERV NA ODPISY, ZTRÁT ZE SNÍŽENÍ HODNOTY A DLOUHODOBÝCH REZERV**		256	198
VÝNOSY A ZTRÁTY Z PRODEJE AKTIV		-28	-11
RŮZNÉ NEPENĚŽITÉ VÝDAJE		-2	1
	MEZISOUČET	**486**	**425**
PŘÍJMY Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ		-16	-19
DAŇ Z PŘÍJMU ZA OBDOBÍ - ZAPLACENÁ		129	140
PENĚŽNÍ TOK	16	599	546
DANĚ Z PŘÍJMU ZAPLACENÉ ZA OBDOBÍ		-160	-151
ZMĚNY PROVOZNÍHO KAPITÁLU SOUVISEJÍCÍ S PROVOZNÍ ČINNOSTÍ (1)		154	140
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI /(POUŽITÉ V PROVOZNÍ ČINNOSTI)		**593**	**535**
B- ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI /(POUŽITÉ PŘI INVESTIČNÍ ČINNOSTI)			
KUPNÍ CENA POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV	16	-221	-303
VÝNOSY Z PRODEJE POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV		62	35
ČISTÉ ZÁVAZKY SOUVISEJÍCÍ S POZEMKY, BUDOVAMI A ZAŘÍZENÍM A S NEHMOTNÝMI AKTIVY		-9	6
KUPNÍ CENA NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A JINÝCH INVESTIC	16	2	-7
VÝNOSY Z PRODEJE NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A JINÝCH INVESTIC		7	
ČISTÉ ZÁVAZKY SOUVISEJÍCÍ S NEKONSOLIDOVANÝMI SPOLEČNOSTMI A JINÝMI INVESTICEMI		-	-
ÚČINKY ZMĚN V ROZSAHU KONSOLIDACE	21		
KUPNÍ CENA INVESTIC DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	16	-28	-38
VÝNOSY Z PRODEJE INVESTIC DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ		1	
ČISTÉ ZÁVAZKY SOUVISEJÍCÍ S INVESTICEMI DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ		-	-
OSTATNÍ ÚČINKY ZMĚN V ROZSAHU KONSOLIDACE (peněžní prostředky ze získaných a odprodaných společností)		2	25
JINÉ PENĚŽNÍ TOKY SOUVISEJÍCÍ S INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ (změny půjček a dividend přijatých od nekonsolidovaných společností)		16	-55
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI/(POUŽITÉ V INVESTIČNÍ ČINNOSTI)		-168	-337
C- ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI /(POUŽITÉ PŘI FINANČNÍ ČINNOSTI)			
NÁKUPY INVESTIČNÍHO MAJETKU PLACENÉ AKCIONÁŘI, MENŠINOVÉ PODÍLY A JINÉ TRANSAKCE MEZI AKCIONÁŘI		-14	1
DIVIDENDY VYPLACENÉ ZA OBDOBÍ		-	-
DIVIDENDY VYPLACENÉ AKCIONÁŘŮM MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI		-226	-201
DIVIDENDY VYPLACENÉ MENŠINOVÝM AKCIONÁŘŮM KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ		-1	-2
ZMĚNY DLOUHODOBÝCH A KRÁTKODOBÝCH ÚVĚRŮ A PŮJČEK		52	74
PŘÍJEM Z ČISTÉHO PENĚŽITÉHO PŘEBYTKU		16	19
OSTATNÍ PENĚŽNÍ TOKY SOUVISEJÍCÍ S FINANČNÍ ČINNOSTÍ		-	-
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI/(POUŽITÉ PŘI FINANČNÍ ČINNOSTI)		**-173**	**-109**
D- ÚČINEK VÝKYVŮ DEVIZOVÝCH KURSŮ		4	24
ZMĚNA ČISTÉ KAPITÁLOVÉ POZICE (A+B+C+D)		**256**	**113**
ČISTÁ KAPITÁLOVÁ POZICE K 1. LEDNU	4 A 10	**3 354**	**3 241**
ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY BĚHEM OBDOBÍ		256	113
OSTATNÍ NEPENĚŽNÍ TOKY		-	-
ČISTÁ KAPITÁLOVÁ POZICE NA KONCI OBDOBÍ	4 A 10	3 610	3 354

PENĚŽNÍ TOKY Z POKRAČUJICÍCH ČINNOSTÍ	22		
ČISTÁ KAPITÁLOVÁ POZICE K 1. LEDNU		**-**	**-**
ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY BĚHEM OBDOBÍ		-	-
ČISTÁ KAPITÁLOVÁ POZICE NA KONCI OBDOBÍ		-	-

(1) Definice změny provozního kapitálu souvisejícího s provozní činností: běžná aktiva minus běžné závazky (s výjimkou zaplacených daní z příjmu,které jsou vykazovány samostatně)

PŘÍLOHY
KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

PŘÍLOHA 1
VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ZA OBDOBÍ:

Významné události roku:	**Významné události a změny rozsahu konsolidace od 31. prosince 2012:**
Žádné.	Od 31. prosince 2012 nenastaly žádné významné události ani změny v rozsahu konsolidace.

PŘÍLOHA 2
ÚČETNÍ ZÁSADY A POSTUPY A OCEŇOVACÍ METODY PODLE IFRS

Konsolidovaná účetní závěrka skupiny Bouygues Construction za rok končící dnem 31.prosince 2012 byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví (IFRS) schválenými Evropskou unií (Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1606/2002 ze dne 19. července 2002). Zkratka „IFRS“ označuje společně Mezinárodní standardy finančního výkaznictví (IFRS), Mezinárodní účetní standardy (IAS) a jejich interpretace (SIC a IFRIC).
Skupina Bouygues Construction použila pro rok končící dnem 31. prosince 2012 stejné standardy, interpretace a účetní zásady a postupy jako ty, které byly aplikovány v její konsolidované účetní závěrce za rok končící dnem 31. prosince 2011, s výjimkou nových požadavků IFRS platných od 1. ledna 2012 (viz níže) a předčasného přijetí dodatku k IAS 19. Tyto změny neměly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

Hlavní nové standardy, dodatky a interpretace účinné v rámci Evropské unie a povinně aplikovatelné nebo povolené k předčasnému přijetí pro období počínající dnem 1. ledna 2012 nebo později:

- Dodatek k IFRS 7: Zveřejňování – převody finančních aktiv (povinně aplikovatelné od 1. ledna 2012). Tento dodatek nemění stávající účetní zacházení se sekuritizačními transakcemi, ale stanoví požadavky na jejich zveřejnění.
- Dodatek k IAS 1: Prezentace položek ostatního úplného výsledku (OCI). I když Evropská unie nepřijala tento dodatek k IAS 1 ke dni. 31. prosince 2011, Skupina jej přijala předčasně ode dne 1. ledna 2011, protože nebyl v rozporu s již vydanými stanovisky. Tento dodatek nabyl účinnost v rámci Evropské unie dne 6. června 2012 a je povinně aplikovatelný od 1. ledna 2013.
- Dodatek k IAS 19 „Zaměstnanecké požitky“ (zveřejněný v Úředním věstníku Evropské unie dne 6. června 2012, povinně aplikovatelný od 1. ledna 2013, předčasné převzetí povoleno od 1. ledna 2012). Skupina převzala předčasně tento dodatek v rámci konsolidované účetní závěrky za rok končící dnem 31. prosince 2012. Jelikož Skupina již účtuje pojistně matematické zisky a ztráty z plánu definovaných zaměstnaneckých požitků do vlastního kapitálu, aplikace této změny metody by bývala měla nevýznamný dopad na čistá aktiva ke dni 31. prosince 2011 a na čistý zisk za rok končící tímto dnem. Negativní dopad na konsolidovaný vlastní kapitál ve výši 9 mil. EUR (po odečtení odložené daňové pohledávky) souvisí především se změnou a doplněním plánu, k nimž došlo v roce 2005, po odečtení částky již odepsané ve výkazu zisku a ztráty dle dříve aplikovaného IAS 19.
- IFRS 10 „Konsolidovaná účetní závěrka“, IFRS 11 „Společná ujednání“, IFRS 12 „Zveřejnění podílů v jiných účetních jednotkách“, IAS 27 „Samostatná účetní závěrka“ (ve znění dodatku z roku 2011), IAS 28 „Investice do přidružených a společných podniků“ (ve znění dodatku z roku 2011): Tyto standardy byly schváleny dne 29. prosince 2012 a jsou povinně aplikovatelné od 1. ledna 2014. Dopad těchto standardů, které Skupina předčasně nepřevzala od 1. ledna 2012, je v současné době předmětem zkoumání.
- Dodatky IAS 12, „Daně z příjmu“ (Odložená daň – zpětné získání podkladových aktiv a IFRS 1, „První přijetí Mezinárodních standardů finančního výkaznictví“ (Vysoká hyperinflace a odstranění pevných dat pro prvouživatele), a IFRS 13 „Měření reálné hodnoty“. Tato stanoviska byla schválena dne 29. prosince 2012 a jsou povinně aplikovatelná od 1. ledna 2013. Nemají žádný dopad na účetní závěrku skupiny Bouygues Construction.

Další klíčové standardy, dodatky a interpretace vydané IASB, ale dosud neschválené Evropskou unií

Níže uvedená tabulka obsahuje zásadní standardy, dodatky a interpretace vydané IASB do 31. prosince 2012, které dosud nenabyly účinnost.

STANDARD/DODATEK	DATUM ÚČINNOSTI* STANOVENÉ IASB	OČEKÁVANÝ DOPAD NA SKUPINU
IFRS 9: Finanční nástroje – klasifikace a měření finančních aktiv	1. leden 2015	DOSUD NEVYČÍSLITELNÝ (probíhá měření)

* Není-li stanoveno jinak, platí pro účetní období počínající datem nebo po datu uvedeném v tomto sloupci.

Účetní závěrka byla zpracována s použitím konvence o historických údajích, s výjimkou určitých položek, zejména některých finančních aktiv a finančních závazků, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Zpracování účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje používání odhadů a předpokladů, které mohly mít vliv na částky aktiv a závazků vykázané k rozvahovému dni a na příjmy a výdaje vykázané za účetní období. Tyto odhady a předpoklady byly používány soustavně na základě předchozích zkušeností a různých jiných faktorů, které jsou pokládány za odůvodněné při stanovení základu pro posouzení ocenění aktiv a závazků pro účely účetnictví. Skutečné výsledky se mohou významným způsobem lišit od těchto odhadů, jestliže platí odlišné předpoklady nebo podmínky. Hlavními oblastmi, v nichž se vyskytují odhady a předpoklady, jsou měření rezerv a prognózy dokončení rozestavěných stavebních zakázek.

2.1 KONSOLIDAČNÍ METODY

■ 2.1.1 KONSOLIDAČNÍ METODY A ROZSAH KONSOLIDACE

Společnosti, které jsou právně nebo fakticky výhradně ovládány společností Bouygues Construction, jsou konsolidovány metodou úplné konsolidace.

Společnosti ovládané společně více akcionáři (společné podniky) jsou konsolidovány metodou poměrné konsolidace.

O jednotkách s podstatným vlivem společnosti Bouygues Construction (přidružené společnosti) se účtuje ekvivalenční metodou.

ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE		
	31.12.2012	**31.12.2011**
PLNĚ KONSOLIDOVANÉ	219	210
KONSOLIDOVANÉ POMĚRNOU METODOU	106	91
PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI (EKVIVALENČNÍ METODA)	30	29
	355	330

■ 2.1.2 PŘEPOČET ÚČETNÍCH ZÁVĚREK ZAHRANIČNÍCH SUBJEKTŮ

Účetní závěrky konsolidovaných dceřiných společností zpracované v jiné měně než euro se přepočítávají na euro ve směnném kursu platném k rozvahovému dni (u rozvahy) a v průměrném kursu za rok (u výsledovky výkazu peněžních toků). Výsledné kursové rozdíly jsou účtovány do vlastního kapitálu v položce „Rezerva na přepočet“.

Kurzové rozdíly z cizoměnových závazků, o nichž se účtuje jako o zajištění (hedgingu) čisté investice do zahraniční operace, jsou uznávány ve vlastním kapitálu.

■ 2.1.3 PŘEPOČET CIZOMĚNOVÝCH TRANSAKCÍ

Jednotky, jejichž funkční měnou je euro, přepočítávají cizoměnové transakce na eura ve směnném kursu platném k datu transakce. Peněžitá cizoměnová aktiva a závazky jsou k rozvahovému dni přepočítávány směnným kursem platném v daný den na konci obchodování a výsledné kursové rozdíly jsou uznány v zisku a ztrátě za období.

■ 2.1.4 ODLOŽENÁ DAŇ

Odložená daň je uznávána u všech rozdílů mezi účetním a daňovým základem aktiv nebo závazků (rozvahová metoda). Tyto rozdíly vznikají:

- z dočasných rozdílů mezi částkou aktiv nebo závazků vedenou v účetnictví a daňovým základem aktiv a závazků, přičemž se může jednat:
  - o položky, z nichž vzniká budoucí daňový závazek (odložené daňové závazky), vyplývající hlavně z příjmů, kterou budou zdanitelné v příštích obdobích; nebo
  - o položky odečitatelné z budoucího zdanitelného zisku (odložené daňové pohledávky), zejména rezervy, které nejsou dočasně daňově uznatelné. Odložené daňové pohledávky jsou přezkoumávány ke každému rozvahovému dni a jsou uznány v případech, kdy je pravděpodobné, že bude existovat dostatečný zdanitelný zisk k započtení dočasných rozdílů.
- z daňových ztrát převoditelných do příštích období (daňové pohledávky), pokud existuje velká pravděpodobnost jejich zpětného získání v příštích obdobích.

Odložené daně jsou měřeny v daňové sazbě platné k rozvahovému dni a jsou potřebným způsobem upravovány o účinek změn daňové legislativy.
Účinky změn sazby daně z příjmu právnických osob jsou účtovány do zisku nebo ztráty za období podle závazkové metody.
Na odhadovanou výši daní z dividend placených francouzskými nebo zahraničními dceřinými společnostmi, které nelze nárokovat, je vytvářena rezerva, pokud se jedná o významnou částku.

■ 2.1.5 KONCESNÍ SMLOUVY A PARTNERSTVÍ VEŘEJNÉHO A SOUKROMÉHO SEKTORU (PPP)

Bouygues Construction má majetkové podíly v přidružených společnostech, které získaly koncesní smlouvy nebo smlouvy PPP; o těchto podílech se účtuje v souladu s IFRIC 12.

2.2 ÚČETNÍ ZÁSADY A POSTUPY A OCEŇOVACÍ METODY

Skupina Bouygues Construction aplikuje na prezentaci účetní závěrky Doporučení 2009-R-03 vydané dne 2. července 2009 francouzskou radou pro stanovení účetních standardů *Conseil National de Ia Comptabilité* (CNC), t.č. *Autorité des Normes Comptables* (ANC).

■ 2.2.1 AKTIVA

a) Dlouhodobá aktiva

Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení se oceňují pořizovacími náklady po odečtení oprávek a ztrát ze snížení hodnoty.
Pokud je nějaká položka pozemků, budov a zařízení tvořena významnými složkami s odlišnou dobou použitelnosti nebo odlišnou odpisovou metodou, je o každé takové složce účtováno jako o samostatné položce pozemků, budov a zařízení a je takto samostatně odepisována (složkový přístup).
Pořizovací náklady pozemků, budov a zařízení jsou tvořeny kupní cenou po odečtení veškerých obchodních slev a rabatů, včetně dovozních cel a daní, které nelze nárokovat a všech přímo přiřaditelných nákladů na dopravu daného majetku na potřebné místo a jeho uvedení do stavu, v němž je takový majetek schopen provozu tak, jak zamýšlí vedení.
Následné náklady jsou uznávány jako výdaje pouze tehdy, jestliže zvyšují původně specifikovaný výkon aktiva, prodlužují jeho dobu použitelnosti nebo snižují předchozí kalkulované náklady na jeho provoz.
Po výchozím uznání jakožto aktiva jsou pozemky, budovy a zařízení vedeny v účetnictví v pořizovacích nákladech s odečtením oprávek a ztrát ze snížení hodnoty. Skupina Bouygues Construction účtuje o pozemcích, budovách a zařízeních s použitím modelu historických nákladů (benchmarku).
Odpisy jsou vypočteny na očekávanou dobu použitelnosti aktiva. Doba použitelnosti aktiva je doba, o níž Skupina předpokládá, že aktivum bude během ní k dispozici pro používání. Odepisovatelnou částku aktiva tvoří pořizovací náklad minus odhadovaná zbytková hodnota po odečtení nákladů na odprodej. Zbytková hodnota pozemků, budov a zařízení je částka, kterou by Skupina v běžném období získala za dané aktivum, kdyby již dosáhlo stáří a bylo ve stavu předpokládaném na konci jeho doby použitelnosti (s výjimkou účinků inflace). Doba použitelnosti aplikovaná u hlavních kategorií majetku je následující:
• Budovy: 10, 20 nebo 30 let podle toho, zda má budova lehkou nebo trvanlivou konstrukci
• Závod, zařízení a nářadí: 3 až 8 let
• Ostatní pozemky, budovy a zařízení: 3 až 10 let v závislosti na druhu aktiva (vozidla, kancelářské vybavení, nábytek apod.).
Doby odepisování jsou každoročně revidovány a mohou být upraveny, pokud se předpoklady liší od předchozích odhadů. O všech takových změnách odhadů se účtuje perspektivně.

Finanční leasing
Finanční leasing je smlouva, která v podstatě přenáší všechna rizika a odměny na nájemce bez zřetele na to, zda je vlastnický titul k předmětu leasingu nakonec převeden na nájemce. Významná aktiva získaná na základě finančního leasingu jsou uznávána jako aktiva v rozvahové položce „Pozemky, budovy a zařízení“, se souvztažným závazkem vykázaným pod „Půjčkami a úvěry“. Tato aktiva se odepisují po jejich očekávanou dobu použitelnosti.

Náklady na rekultivaci staveništ:
Rekultivační náklady, které vyplývají z postupného zhoršování podmínek na staveništi, jsou kryty rezervami uznanými v rozvaze na straně pasiv.

Investiční majetek:
Skupina Bouygues Construction neidentifikovala žádné aktivum, které by bylo možno kvalifikovat jako investiční majetek.

Nehmotná aktiva
lAS 38 definuje nehmotné aktivum jako identifikovatelné nepeněžní aktivum, které nemá hmotnou podstatu. Aktivum je identifikovatelné tehdy:
• když je oddělitelné, tj.může být samostatně prodáno, převedeno, může k němu být udělena samostatná licence, může být samostatně pronajato nebo vyměněno;
• nebo je-li odvozeno ze smluvních nebo jiných zákonných práv bez zřetele na to, zda jsou nebo nejsou oddělitelná.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou použitelnosti jsou odepisovatelná. Nehmotná aktiva s neomezenou dobou použitelnosti nelze odepisovat, ale jsou ke každému rozvahovému dni testována pro zjištění, zda došlo ke ztrátě ze snížení hodnoty.

Výdaje na vývoj
Výdaje na vývoj jsou kapitalizovány tehdy, jsou-li splněna kritéria lAS 38,tj. pokud se očekává, že budou vytvářet budoucí ekonomický prospěch a lze spolehlivě měřit náklady na ně.
Zřizovací výdaje a výdaje na výzkum jsou účtovány do výdajů v době, kdy byly vynaloženy.

Nehmotná aktiva bez právní ochrany
Nabytá nehmotná aktiva bez právní ochrany jsou zahrnuta do goodwillu.

Podnikové kombinace
O podnikových kombinacích se s účinností od 1. ledna 2010 účtuje v souladu s revidovanými standardy IFRS 3 a lAS 27, které používají pojem „získání kontroly (ovládání)“ při stanovení účetního zacházení s akvizicemi nebo odprodeji majetkových podílů; v závislosti na okolnostech jsou dopady těchto akvizic a prodejů uznávány buď v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty nebo ve vlastním kapitálu.
U podnikových kombinací je reálná hodnota úplaty přiřazována identifikovatelným aktivům a závazkům nabývaného podniku, které jsou oceňovány reálnou hodnotou k datu akvizice a prezentovány v rozvaze s použitím metody úplné reálné hodnoty v souladu s revidovaným standardem IFRS 3. Tato metoda zahrnuje přecenění aktiv a závazků získaných za reálnou hodnotu v plném rozsahu (včetně menšinových podílů), nikoli pouhé přecenění nabytého podílu.
Revidovaný standard IFRS 3 umožňuje účetním jednotkám zvolit si jednu z dvou metod účtování o menšinových podílech v jednotlivých podnikových kombinacích:
• v reálné hodnotě (metoda plné výše goodwillu), což znamená, že je menšinovým podílům přiřazen jejich podíl na goodwillu;
• podle poměrného podílu menšinových podílů na identifikovatelných aktivech a závazcích nabyté účetní jednotky (metoda částečné výše goodwillu), tzn. menšinovým podílům není přiřazen žádný podíl na goodwillu.
Goodwill uznaný přede dnem 1. ledna 2004 je nadále oceňován s použitím metody částečné reálné hodnoty. Podle této metody se přecenění reálné hodnoty identifikovatelných položek omezuje na nabytý procentní podíl. Menšinové podíly na těchto položkách jsou oceňovány na základě jejich částky vedené v účetnictví vykázané v rozvaze nabyté účetní jednotky. Revidované standardy umožňují nabyvateli zvolit si u každé nové podnikové kombinace buď ocenění na základě plné výše nebo na základě částečné výše goodwillu.

Reálná hodnota je částka, za kterou by mohlo být v transakcích mezi znalými, ochotnými osobami za obvyklých podmínek prodáno aktivum nebo penězotvorná jednotka (PJ).
Goodwill je přebytek pořizovací ceny akvizice nad nabyvatelovým podílem na reálné hodnotě nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a podmíněných závazků, které lze k datu akvizice spolehlivě změřit.
Goodwill představuje platbu, kterou nabyvatel hradí v očekávání budoucího ekonomického prospěchu z aktiv, která nelze individuálně identifikovat a samostatně uznat, a vykazuje se v rozvaze jako samostatné aktivum.
Kladný goodwill se vykazuje v položce „goodwill"na straně aktiv; záporný goodwill (získaný z koupě se slevou) se účtuje do výkazu zisku a ztráty v období, kdy došlo k akvizici. Doba měření je omezena na dobu nutnou k identifikování a změření aktiv a závazků nabyté účetní jednotky, menšinových podílů, zaplacené úplaty a reálné hodnoty veškerých dříve držených majetkových podílů, ale nejvýše na dvanáct měsíců.
Po výchozím uznání je goodwill oceňován v pořizovacích nákladech minus kumulovaná ztráta ze snížení hodnoty v souladu s IAS 36 a je každoročně testován pro ztrátu ze snížení hodnoty. Veškeré ztráty ze snížení hodnoty jsou uznávány ve výkazu zisku a ztráty jako složka provozního zisku.
Goodwill je přiřazen té PJ, která má prospěch z podnikové kombinace nebo skupině PJ, na jejíž úrovni je měřena návratnost investice.
Hodnota PJ v užívání je stanovena s použitím metody diskontovaných peněžních toků (DCF) s aplikací těchto zásad:
• Diskontní sazba je určena odkazem na vážený průměr kapitálových nákladů.
• Použité peněžní toky jsou odvozeny ze střednědobého obchodního plánu zpracovaného vedením PJ.
• Konečná hodnota se vypočte agregováním diskontovaných peněžních toků do nekonečna na základě normativních peněžních toků a trvalého tempa růstu, které je v souladu s růstovým potenciálem trhů, na nichž PJ působí, a s jejím konkurenčním postavením na těchto trzích.

Společnost Bouygues Construction identifikovala dvě PJ:
• PJ tvořenou francouzskými a mezinárodními stavebně technickými činnostmi:
Použitý obchodní plán byl zpracován v rámci řídícího cyklu Skupiny.
Použité předpoklady neobsahují žádné změny v rozsahu stavebních a stavebně technických činností Skupiny a počítají s pokračováním těchto činností v podobě pokračující činnosti podniku po tříleté období kryté daným obchodním plánem.
Skupina Bouygues Construction si stanovila meziroční cíl pro rentabilitu svých stavebních a stavebně technických činností.
Tento cíl je včleněn do předpokladů použitých v obchodním plánu, který rovněž bere v úvahu minulou zkušenost a vnější zdroje informací..
Použitá diskontní sazba: 11,51 %/10,36 % v závislosti na použitých předpokladech. Použité tempo růstu:: 0%.
V roce 2012 nenastaly žádné události ani okolnosti, které by vyžadovaly uznání ztráty ze snížení hodnoty.
• PJ tvořenou francouzskými a mezinárodními energetickými a servisními činnostmi:
Použitý obchodní plán byl zpracován v rámci řídícího cyklu Skupiny.
Použité předpoklady neobsahují žádné změny v rozsahu energetické a servisní činnosti Skupiny a počítají s pokračováním těchto činností v podobě pokračující činnosti podniku po tříleté období kryté daným obchodním plánem..
Skupina Bouygues Construction stanovila meziroční cíle rentability pro své energetické a servisní činnosti.
Tento cíl je včleněn do předpokladů použitých v obchodním plánu, který rovněž bere v úvahu minulou zkušenost a vnější zdroje informací.
Použitá diskontní sazba: 6,98 %/6,27 %, v závislosti na použitých předpokladech. Použité tempo růstu:: 1 %. V roce 2012 nenastaly žádné události ani okolnosti, které by vyžadovaly uznání ztráty ze snížení hodnoty.

Finanční aktiva
Investice do nekonsolidovaných společností a jiné dlouhodobé investiční cenné papíry:
Investice do nekonsolidovaných společností a jiné dlouhodobé investiční cenné papíry jsou klasifikovány jako finanční aktiva držená k prodeji a jsou uznány v rozvaze v reálné hodnotě.
Změny reálné hodnoty jsou vykazovány ve vlastním kapitálu, s výjimkou jiného než dočasného snížení hodnoty. V takovém případě se ztráta ze snížení hodnoty účtuje do zisku nebo ztráty za

období. Když je nějaké aktivum vyřazeno z účetnictví, je změna reálné hodnoty, která byla dříve uznána ve vlastním kapitálu, reklasifikována do zisku nebo ztráty.

Dlouhodobé úvěrové pohledávky
Úvěry a půjčky nekonsolidovaným společnostem a vklady a kauce jsou při počátečním uznání oceňovány reálnou hodnotou a následně amortizovanou pořizovací cenou.

b) Běžná aktiva
Zásoby
Zásoby jsou vykazovány v pořizovací ceně (vážený průměr pořizovací jednotkové ceny) nebo v tržní ceně podle toho, která z těchto částek je nižší.
Je-li realizovatelná hodnota zásob nižší než jejich pořizovací cena, vykazuje se ztráta ze snížení hodnoty.

Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky
Pohledávky z obchodního styku jsou v podstatě krátkodobé a jsou vedeny v nominální hodnotě po odečtení opravných položek na snížení hodnoty, které zachycují pravděpodobnost jejich vymožení.
V souladu s účtováním o dlouhodobých smlouvách metodou procenta dokončenosti pohledávky z obchodního styku zahrnují:

- výkazy vydávané podle provedených prací nebo poskytnutých služeb a akceptované vlastníkem projektu;
- nevyfakturované pohledávky, které vznikají tehdy, když práce mohou být převzaty, ale jejich vyúčtování nebo převzetí ze strany vlastníka projektu bylo dočasně odloženo.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty
Peněžní ekvivalenty (krátkodobé investice) jsou oceňovány reálnou hodnotou a klasifikovány jako finanční aktiva držená k prodeji.
Peníze, krátkodobé vklady a bankovní kontokorent:
Z důvodu krátkodobé povahy těchto položek představují jejich částky vedené v účetnictví, které jsou vykázány v konsolidované účetní závěrce, přiměřený odhad jejich tržní hodnoty.

■ 2.2.2 PASIVA

a) Dlouhodobé závazky
Dlouhodobé rezervy
Rezerva se vykazuje vždy tehdy, když má Skupina k rozvahovému dni nějaký současný závazek vůči třetí osobě, který vyplývá z minulé události a očekává se, že jeho vypořádání bude mít za následek pravděpodobný odliv zdrojů Skupiny představujících hospodářský prospěch, který lze spolehlivě změřit.

Takové položky jsou tvořeny hlavně:
Zaměstnaneckými požitky
• Rezervy na závazky na výplatu jednorázových penzijních požitků
Skupina vykazuje rezervu na své závazky vyplatit jednorázové požitky zaměstnancům při odchodu do důchodu, a to v tom rozsahu, v jakém nejsou tyto závazky kryty pojištěním.
Tato rezerva se vypočte metodou tzv. předpokládaného ročního zhodnocení požitků (projected unit credit method) na základě předpokládaného konečného platu při odchodu do důchodu.
Výše rezervy je určena na základě příslušné kolektivní smlouvy a s ohledem na tyto faktory:
- klasifikace zaměstnanců do skupin se společnými charakteristikami podle rodinného stavu, věku a délky zaměstnání;
- měsíční plat zvýšený o koeficient zachycující příslušné procento plateb sociálního zabezpečení placených zaměstnavatelem;
- míra inflace u konečného platu;
- diskontní sazba aplikovaná na daný závazek po příslušnou dobu do data odchodu do důchodu;
- fluktuace zaměstnanců určená podle věku a socio-profesní kategorie;
- úmrtnost na základě tabulky úmrtnosti „INSEE 2006-2008“.

V souladu s revidovaným IAS 19 jsou veškeré pojistně matematické zisky a ztráty z plánů definovaných požitků po ukončení pracovního poměru uznávány v dlouhodobých rezervách se souvztažným zápisem ve vlastním kapitálu prostřednictvím výkazu uznaných příjmů a výdajů.

- Rezerva na odměny za dlouhodobý pracovní poměr:

Skupina účtuje o rezervě na své závazky týkající se odměn za dlouhodobý pracovní poměr (10, 20, 30 a 40 let) pomocí metody předpokládaného ročního zhodnocení požitků za období do data poskytnutí takové odměny.

Rezervy na soudní spory, žaloby a předvídatelná rizika

Rezervy na zákaznické záruky

Tyto rezervy jsou zamýšleny ke krytí rizik, za která společnost odpovídá během záruční doby (ve Francii zpravidla desetileté).
Tato rezerva se stanoví pomocí aplikace statistické sazby (určované každoročně podle informací o zárukách jednotlivých subjektů) na tržby.

b) Běžné závazky

Závazky z obchodního styku a ostatní závazky

V důsledku krátkodobé povahy těchto závazků představují jejich částky v účetnictví vykazované v konsolidované účetní závěrce přiměřený odhad jejich tržní hodnoty.

Přijaté zálohy a akontace

Tato položka obsahuje zálohy a akontace obdržené od zákazníků při zahájení realizace stavebních smluv.

Krátkodobé rezervy

Tyto rezervy jsou tvořeny hlavně:
• rezervami na rizika související s projekty a s dokončením projektů
• rezervami na ztráty vzniklé v době do dokončení projektů:
Tyto rezervy se týkají nedokončených stavebních zakázek a berou v úvahu nároky přijaté klientem.
Jejich výše se stanoví podle jednotlivých zakázek a bez vzájemného započtení.

■ 2.2.3 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

a) Konsolidované tržby

Konsolidované tržby představují úhrnnou částku smluvních výnosů, tržeb z prodeje výrobků a služeb, včetně tržeb vytvářených následujícími účetními jednotkami (po vyloučení transakcí mezi společnostmi skupiny):
• plně konsolidované jednotky;
• partnerství v rámci stavebních smluv (těch, která řídí Skupina i jiných) a dalších poměrně konsolidovaných jednotek v rozsahu podílu Skupiny.
Tržby jsou rozděleny na stavební smlouvy, prodej výrobků a prodej služeb.

b) Účtování o stavebních smlouvách

O veškerých činnostech, které se týkají stavebních smluv, se účtuje pomocí metody procenta dokončenosti.
Podle této metody se uznaný výnos rovná nejnovějšímu odhadu celkové prodejní ceny zakázky, vynásobenému skutečným stupněm dokončenosti určeným na základě fyzického stavu postupu prací. Nejnovější odhad celkové prodejní ceny bere v úvahu nároky akceptované klientem.
Pokud je považováno za pravděpodobné, že ze smlouvy vznikne po dokončení ztráta, vykazuje se v rozvaze rezerva na očekávané ztráty při dokončení v podobě krátkodobé rezervy. Tato rezerva je vytvořena na plnou výši ztráty co možná nejdříve poté, co ji lze spolehlivě stanovit bez ohledu na stupeň dokončenosti.

c) Zisk/ztráta ze společných činností

Tyto položky představují podíl Skupiny na zisku nebo ztrátě z nekonsolidovaných partnerství a společných podniků a jsou jako takové složkou provozního zisku a jsou vykazovány na řádku „Jiné provozní příjmy“ a „Jiné provozní výdaje“

d) Provozní zisk

Provozní zisk představuje čistou částku veškerých příjmů a výdajů, které nejsou získány z finančních činností, od přidružených jednotek, z ukončovaných činností nebo provozů držených k prodeji a z daní z příjmu.
Jakákoli ztráta ze snížení hodnoty goodwillu se účtuje na vrub provozního zisku.

e) Příjem z čistého přebytku peněžních prostředků
Příjem z čistého přebytku peněžních prostředků tvoří veškeré zisky, ztráty, příjmy a výdaje vytvořené složkami čistého peněžního přebytku za období (viz Příloha 9 „Změny čistého přebytku peněžních prostředků"), včetně zisků a ztrát ze souvisejícího zajištění úrokových sazeb a měnového hedgingu.

f) Ostatní finanční příjmy a výdaje
Tato položka je tvořena finančními příjmy a výdaji,které jsou jiné než provozní povahy a nesouvisejí se složkami čistého přebytku peněžních prostředků.

■ 2.2.4 FINANČNÍ NÁSTROJE

Některé účetní jednotky Skupiny používají zajišťovací (hedgingové) nástroje k omezování dopadu výkyvů měnových kurzů a úrokových sazeb na výkaz zisku a ztráty. Zásady Skupiny platné pro užívání finančních nástrojů jsou popsány níže.

Jedinými nástroji používanými pro účely hedgingu jsou:
• měnové kupní a prodejní forwardy, měnové swapy a měnové opce uzavírané jako zajištění proti měnovému riziku;
• úrokové swapy a kupní smlouvy typu cap a collar jako zajištění proti úrokovému riziku.

Tyto nástroje:
• jsou používány výhradně pro účely hedgingu;
• jsou uzavírány výhradně s vysoce kvalitními francouzskými a zahraničními bankami;
• nepředstavují žádné ohrožení likvidity v případě poklesu.

Pro osoby odpovědné za řízení a dohled za příslušnými společnostmi Skupiny se zvlášť zpracovávají pravidelně zprávy, které popisují užívání zajišťovacích nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány smlouvy a obecněji i řízení měnového a úrokového rizika.

a) Rizika, jimž je skupina vystavena a zásady aplikované při řízení těchto finančních rizik
Měnové riziko
Skupina Bouygues Construction je z obecného hlediska jen v malé míře vystavena měnovému riziku v běžných obchodních transakcích. Výdaje související s nějakou zakázkou jsou pokud možno vynakládány ve stejně měně, v jaké je zakázka fakturována. To platí o většině projektů uzavíraných mimo Francii, v nichž výdaje v místní měně (výdaje na subdodavatele a na dodávky) představují značně vyšší podíl oproti výdajům stanoveným v eurech. Zvláštní pozornost se věnuje rizikům souvisejícím s aktivy znějícími na nekonvertibilní měny a obecně rizikům vyplývajícím z jednotlivých zemí.
Politikou Skupiny je zajišťovat se systematicky proti veškerým zbytkovým měnovým rizikům z obchodních transakcí, které se vztahují k funkční měně nějakého projektu nebo subjektu. Pokud je budoucí peněžní tok jistý, je měnové riziko zajištěno koupí nebo prodejem měnového forwardu nebo měnovými swapy. U některých velkých zakázek lze uzavírat pro hedgingové účely opce ještě před potvrzením o udělení zakázky.
Majetkové vklady do zahraničních společností jsou obvykle zajišťovány závazkem v podobné výši a ve stejné měně vedeným v účetních knihách subjektu, který drží danou investici.

Úrokové riziko
Úrokové riziko vyplývá z půjček a úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou a je zajišťováno investicemi s pohyblivou sazbou.
Výkaz zisku a ztráty Skupiny může být negativně ovlivněn významným poklesem evropských úrokových sazeb. Proto se uzavírají úrokové swapy pro toky příjmu z peněžního přebytku Skupiny.

b) Zásady. postupy a pravidla hedgingového účtování
Skupina účtuje o hedgingu v souladu s IAS 39.
Hedgingové účtovaní se používá v případech, kdy nějaký derivát zcela nebo zčásti kompenzuje změny reálné hodnoty nějaké zajišťované položky nebo peněžních toků, které z ní vyplývají. Účinnost zajišťovacího nástroje je pravidelně, nejméně jednou za čtvrtletí hodnocena.
K tomu, aby se o finančních nástrojích mohlo účtovat jako o zajištění, musí takové nástroje splňovat tyto podmínky:

- formální označení a dokumentace zajišťovacího vztahu při jeho uzavření;

- účinnost hedgingu prokázaná po celou dobu existence finančního nástroje

Pokud nelze prokázat hedgingový vztah, jsou všechny změny reálné hodnoty účtovány do zisku nebo ztráty.
U všech derivátových nástrojů se reálná hodnota měří tržní cenou. Reálná hodnota je kótovaná tržní cena u veřejně obchodovaných nástrojů; v jiných případech se reálná hodnota stanoví podle kalkulačních a oceňovacích modelů vycházejících z tržních údajů (výnosových křivek, směnných kurzů apod.).
U skupiny Bouygues Construction nebyly identifikovány žádné vložené deriváty ve smyslu IAS 39.

Hedging peněžních toků
Hedging peněžních toků je zajištění proti riziku variability budoucích peněžních toků ze zajištěné položky nebo z budoucí transakce.
Když se derivát použije k zajištění proti riziku variability budoucích peněžních toků z pevného závazku nebo z projektované transakce, účtuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je určena jako efektivní zajištění, přímo do vlastního kapitálu.
Změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je považována za neefektivní, se účtuje přímo do zisku nebo ztráty.

Hedging reálné hodnoty
Účelem hedgingu reálné hodnoty je omezit variabilitu reálné hodnoty aktiva nebo závazku vykázaného v rozvaze.
Když se nějaký derivát používá k zajištění proti riziku změn reálné hodnoty nějaké pohledávky nebo závazku, je změna reálné hodnoty hedgingového nástroje účtována přímo do zisku nebo ztráty. Zisk nebo ztráta ze zajišťované položky, která je přiřaditelná zajišťovanému riziku, se vykazuje jako změna částky zajišťované položky vedené v účetnictví a účtuje se přímo do zisku nebo ztráty.
Reálná hodnota zajišťovaných položek odpovídá jejich hodnotě v účetnictví přepočtené na euro v kurzu platném k rozvahovému dni.

Hedging čisté investice do zahraniční operace
Hedging čisté investice do zahraniční operace znamená zajištění proti měnovému riziku, jemuž je vystaven podíl mateřské společnosti v čistých aktivech této operace.
V případech, kdy je nějaký cizoměnový závazek používán jako zajištění čisté investice v nějaké zahraniční operaci, jsou kursové rozdíly mezi touto měnou a eurem účtovány přímo do vlastního kapitálu. Je-li jako zajišťovací nástroj používán derivát, účtuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je určena jako efektivní zajištění, přímo do vlastního kapitálu. Změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je považována za neefektivní, se účtuje přímo do zisku nebo ztráty.

■ 2.2.5 VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ
Výkaz peněžních toků je prezentován v souladu s IAS 7 a s doporučením CNC 2009-R-03 ze dne 2. července 2009 (nepřímá metoda).
Čistý zisk konsolidovaných jednotek je upraven za účelem vyloučení vlivu transakcí, které nemají účinek vyjádřen v peněžních prostředcích a dopadu příjmů a výdajů souvisejících s finančními nebo investičními aktivitami.
Peněžní tok vykazovaný ve výkazu peněžních toků je definován takto:
Čistý zisk z konsolidovaných jednotek před čistými odpisovými výdaji, čistými změnami rezerv a ztrát ze snížení hodnoty, zisky a ztrátami z prodeje aktiv, příjmy z čistého přebytku peněžních prostředků nebo čistými náklady cizího kapitálu (zahrnutými ve výkazu peněžních toků do finanční činnosti) a čistým výdajem daně z příjmu za období.

Výkaz peněžních toků objasňuje změny v čisté peněžní pozici Skupiny, která je definována jako souhrn těchto rozvahových položek:
- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty
- kontokorent a krátkodobé bankovní výpomoci

Ke dni 31. prosince 2012 neexistovaly žádné nedisponibilní peněžní prostředky a ekvivalenty.

■ 2.2.6 MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY
Shrnutí mimorozvahových závazků je uvedeno v příloze 18.

■ 2.2.7 EBITDA

EBITDA se rovná „Běžnému provoznímu zisku“ po odečtení „Čistých odpisů“, „Čistých změn rezerv a ztrát ze snížení hodnoty“ a zpětného zaúčtování nevyužitých rezerv a ztrát ze snížení hodnoty vykázaných v „Ostatních provozních příjmech“ a „Ostatních provozních výdajích“.

■2.2.8 DISPONIBILNÍ PENĚŽNÍ TOK

Disponibilní peněžní tok se rovná peněžnímu toku po odečtení příjmu z přebytku peněžních prostředků (nebo čistých nákladů cizího kapitálu) a zaplacené daně z příjmu, minus čisté investiční výdaje za období.
Čisté investiční výdaje se rovnají kupní ceně pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv nabytých během účetního období, minus výnosy z prodeje a přijaté investiční granty.

■2.2.9 ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

Čistý přebytek peněžních prostředků je tvořen součtem těchto položek:

- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty
- kontokorent a krátkodobé finanční výpomoci
- dlouhodobé a krátkodobé půjčky a úvěry
- finanční nástroje používané jako zajištění finančních závazků oceňovaných reálnou hodnotou.

2.3 OSTATNÍ INFORMACE

Srovnatelnost účetní závěrky
Dopad změn rozsahu konsolidace mezi 1. lednem a 31. prosincem 2012 neoslabuje možnost porovnání účetní závěrky tak, jak je prezentována.

Skupina se na základě revidovaného IAS 1 „Prezentace účetní závěrky“ rozhodla prezentovat složky úplného hospodářského výsledku ve dvou podrobných výkazech povolených IASB:
a) ve výkazu zisku a ztráty;
b) ve výkazu uznaných příjmů a výdajů, v němž je uveden ostatní výsledek hospodaření, včetně příjmů a výdajů účtovaných přímo do vlastního kapitálu.

Společnost Bouygues Construction je součástí konsolidačního celku společnosti Bouygues SA pro účely prezentace konsolidované účetní závěrky Bouygues SA.

PŘÍLOHA 3
DLOUHODOBÁ AKTIVA

Rozdělení dlouhodobých aktiv podle obchodní segmentů viz Příloha 16 „Údaje o segmentech“

NABYTÍ DLOUHODOBÝCH AKTIV BĚHEM ROKU PO ODEČTENÍ ODPRODEJŮ	31.12.2012	31.12.2011
AKVIZICE POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ (1)	204	294
NABYTÍ NEHMOTNÝCH AKTIV (1)	17	9
INVESTIČNÍ VÝDAJE	**221**	**303**
NABYTÍ DLOUHODOBÝCH FINANČNÍCH AKTIV (investice do konsolidovaných a nekonsolidovaných společností, jiné dlouhodobé investice)	26	45
NABYTÍ DLOUHODOBÝCH AKTIV	**247**	**348**
PRODEJ DLOUHODOBÝCH AKTIV	-70	-35
NABYTÍ DLOUHODOBÝCH AKTIV BĚHEM ROKU PO ODEČTENÍ PRODEJŮ	**177**	**313**

(1) Bez přijatých investičních grantů (odečteno od aktiva rozvaze)

3.1 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ 658

HODNOTA BRUTTO	Pozemky a budovy	Závod, zařízení a nářadí	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
1.1.2011	227	711	263	39	1 240
ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET	2	7	1	-1	9
PŘEVODY MEZI ÚČTY	16	25	-	-41	-
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	1	6	1	8
AKVIZICE BĚHEM OBDOBÍ	13	174	37	70	294
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-7	-93	-29	-	-129
31.12.2011	251	825	278	68	1 422
Z TOHO FINANČNÍ LEASINGY	5	2	-	-	7
POHYBY BĚHEM ROKU 2012					
ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET	-	-3	-	-	-3
PŘEVODY MEZI ÚČTY	65	10	6	-87	-6
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	19	-	3	-	22
AKVIZICE BĚHEM OBDOBÍ	24	98	37	45	204
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-27	-81	-43	-	-151
31.12.2012	332	849	281	26	1 488
Z TOHO FINANČNÍ LEASINGY	5	2	-	-	7
ODPISY A ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY					
1.1.2011	-55	-431	-174	-	-660
ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET	-	-1	-1	-	-2
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	1	-	-	1
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-1	-5	-	-6
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	4	58	26	-	88
ODPISY	-12	-108	-38	-	-158
ÚČTOVANÁ ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-	-
ZPĚTNĚ ZÚČTOVANÁ ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-	-
31.12.2011	-63	-482	-192	-	-737
Z TOHO FINANČNÍ LEASINGY	-3	-1	-	-	-4
POHYBY BĚHEM ROKU 2012					
ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET	-	2	-	-	2
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	3	-3	-	-
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-5	-	-2	-	-7
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	16	57	37	-	110
ODPISY	-20	-141	-37	-	-198
ÚČTOVANÁ ZTRÁTA E SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-	-
ZPĚTNĚ ZÚČTOVANÁ ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-	-
31.12.2012	-72	-561	-197	-	-830
Z TOHO FINANČNÍ LEASINGY	-3	-1	-	-	-4
ČÁSTKA VEDENÁ V ÚČETNICTVÍ					
31.12.2011	188	343	86	68	685
Z TOHO FINANČNÍ LEASINGY	2	1	-	-	3
31.12.2012	260	288	84	26	658
Z TOHO FINANČNÍ LEASINGY	2	1	-	-	3

Rozdělení částek vedených v účetnictví pro nehmotná aktiva, pozemky, budovy a zařízení a investiční výdaje podle obchodních segmentů a geografických oblastí je obsaženo v příloze 16 „Údaje o segmentech“.

3.2 NEHMOTNÁ AKTIVA 55

HODNOTA BRUTTO	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Jiná nehmotná aktiva	Celkem
1.1.2011	-	116	22	138
ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET	-	-	-	-
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	10	-10	-
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-	1	1
AKVIZICE BĚHEM OBDOBÍ	-	4	5	9
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-	-3	-	-3
31.12.2011	-	127	18	145
POHYBY BĚHEM ROKU 2012				
ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET	-	-	-	-
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	8	-8	-
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-28	-	-28
AKVIZICE BĚHEM OBDOBÍ	-	8	9	17
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-	-1	-	-1
31.12.2012	-	114	19	133
ODPISY A ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY				
1.1.2011	-	-52	-4	-56
ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET	-	-	-	-
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	-	-	-
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-	-	-
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-	2	-	2
ODPISY	-	-12	-1	-13
ÚČTOVANÁ ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-
ZPĚTNĚ ZÚČTOVANÁ ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-
31.12.2011	-	-62	-5	-67
POHYBY BĚHEM ROKU 2012				
ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET	-	-	-	-
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	-	-	-
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	3	-	3
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-	-	-	-
ODPISY	-	-13	-1	-14
ÚČTOVANÁ ZTRÁTA E SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-
ZPĚTNĚ ZÚČTOVANÁ ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-
31.12.2012	-	-72	-6	-78
ČÁSTKA VEDENÁ V ÚČETNICTVÍ				
31.12.2011	-	65	13	78
31.12.2012	-	42	13	55

3.3 GOODWILL 491

	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	Stavební a stavebně techn. činnosti	Energie a služby
1.1.2011	417	-	417	167	250
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE, ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET A JINÉ POHYBY	40	-	40	38	2
ZTRÁTY ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-	-
31.12.2011	457	-	457	205	252
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE, ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET A JINÉ POHYBY	34	-	34	33	1
ZTRÁTY ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-	-
31.12.2012	491	-	491	238	253

3.4 DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA 397

	Investice do přidružených společností	Investice do nekonsolidovaných společností	Ostatní dlouhodobá aktiva	Hodnota brutto celkem	Odpisy a snížení hodnoty	Částka v účetnictví
1.1.2011	**67**	**186**	**193**	**446**	**-122**	**324**
ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET	-	2	3	5	-	5
PŘEVODY MEZI ÚČTY	21	-	2	23	-16	7
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-2	-1	-3	2	-1
AKVIZICE A DALŠÍ PŘÍRŮSTKY	2	7	110	119	-	119
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-36	-1	-29	-66	-	-66
ODPISY A SNÍŽENÍ HODNOTY, NETTO	-	-	-	-	-2	-2
31.12.2011	54	192	278	524	-138	386
ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET	-	-1	-1	-2	-	-2
PŘEVODY MEZI ÚČTY	13	-2	1	12	-1	11
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	11	-18	14	7	2	9
AKVIZICE A DALŠÍ PŘÍRŮSTKY	13	5	104	122	-	122
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-16	-10	-117	-143	-	-143
ODPISY A SNÍŽENÍ HODNOTY, NETTO	-	-	-	-	-4	-4
31.12.2012	75	166	279	520	-141	379

3.4.1 INVESTICE DO PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ 75

	PODÍL NA DRŽENÝCH ČISTÝCH AKTIVECH	GOODWILL Z PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ (NETTO)	ČÁSTKA V ÚČETNICTVÍ
1.1.2011	67	-	67
ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET	-	-	
PŘEVODY MEZI ÚČTY	21	-	21
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-	
AKVIZICE A DALŠÍ PŘÍRŮSTKY	2	-	2
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-36	-	-36
ODPISY A SNÍŽENÍ HODNOTY, NETTO	-	-	
31.12.2011	54	-	54
ÚPRAVY O KURSOVÝ PŘEPOČET	-	-	
PŘEVODY MEZI ÚČTY	13	-	13
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	11	-	11
AKVIZICE A DALŠÍ PŘÍRŮSTKY	13	-	13
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-16	-	-16
ODPISY A SNÍŽENÍ HODNOTY, NETTO	-	-	
31.12.2012	75	-	75

Skupina Bouygues Construction vlastní řadu investic v přidružených společnostech, jejichž seznam je uveden v příloze 25 "Seznam hlavních konsolidovaných jednotek". Souhrnné údaje o aktivech, závazcích, příjmech a výdajích hlavních přidružených společností skupiny Bouygues Construction jsou uvedeny níže.

	31.12.2012			31.12.2011		
Čísla se týkají 100% přidružených společností	**ALIS**	**Stade de France**	**ADELAC**	**ALIS**	**Stade de France**	**ADELAC**
DLOUHODOBÁ AKTIVA (1)	527	189	815	524	188	817
BĚŽNÁ AKTIVA	68	82	21	109	70	33
AKTIVA CELKEM	**595**	**271**	**836**	**633**	**258**	**850**
VLASTNÍ KAPITÁL	-148	64	-68	-95	53	-27
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY	705	127	810	685	128	859
BĚŽNÉ ZÁVAZKY	38	80	94	43	77	18
PASIVA CELKEM	**595**	**271**	**836**	**633**	**258**	**850**
TRŽBY	56	93	37	54	79	32
PROVOZNÍ ZISK	27	16	19	25	6	16
ČISTÝ ZISK/(ZTRÁTA)	-17	10	-20	-7	3	-22

(1) Bez přijatých investičních grantů

	1.1.2012	ČISTÉ POHYBY V R. 2012 (1)	31.12.2012
STADE DE FRANCE	18	3	21
LETIŠTĚ HERMES	-	-	-
ADELAC	-	-	-
ALIS	-	-	-
WARNOWUQERUNG	12	-	12
BINA (FINCOM a ISTRA)	8	-	8
TRANSJAMAICAN	10	-	10
SOCOPRIM	-	14	14
JINÉ	6	4	10
CELKEM	54	21	75

(1) Zahrnuje podíl na zisku/ztrátě za období, akvizice, změny v rozsahu konsolidace, úpravy o kursové přepočty, vyplacené dividendy, zvýšení kapitálu a změny reálné hodnoty finančních nástrojů. Neuznaná ztráta z předchozích období: 29 mil. EUR.

3.4.1 INVESTICE DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ 96

INVESTICE DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	31.12.2012							
	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	% podíl	Aktiva celkem (2)	Běžné a dlouhod. závazky celkem (2)	Tržby celkem	Čistý zisk/ (ztráta) (2)
FRANCOUZSKÉ SPOLEČNOSTI								
FONCIÈRE POINT DU JOUR	10	-8	2	100%	2	-	-	-
OEDC	3	-1	2	100%	2	-	-	-
FICHALLENGE	2	-	2	100%	2	-	-	-
OST. INVESTICE DO FR. SPOLEČNOSTÍ	17	-1	16	-	-	-	-	-
MEZISOUČET	32	-10	22	-	-	-	-	-
ZAHRANIČNÍ SPOLEČNOSTI								
HONG KONG IEC LIMITED	53	-	53	15%	137	18	34	-11
VSL CORPORATION (USA)	22	-22	0	100%	-	-	-	-
BOUGUYES POLSKA	9	-9	0	100%	1	1	-	-
C.C.I.B (Rumunsko)	6	-6	0	22%	-	-	-	-
EQUIBY LTD (Jersey)	5	-5	0	51%	9	4	-	-
FROG ELECTR. CONT. (Jižní Afrika)	5	-5	0	100%	-	-	-	-
BOREAL (Kypr)	4	-4	0	100%	-	-	-	-
VORSPANNTECHNIK (Německo)	2	-2	0	100%	-	-	-	-
OST. INVESTICE DO ZAHR. SPOLEČNOSTÍ	28	-7	21	-	-	-	-	-
MEZISOUČET	134	-60	74	-	-	-	-	-
CELKEM	166	-70	96	-	-	-	-	-

INVESTICE DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	31.12.2011							
	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	% podíl	Aktiva celkem (2)	Běžné a dlouhod. závazky celkem (2)	Tržby celkem	Čistý zisk/ (ztráta) (2)
FRANCOUZSKÉ SPOLEČNOSTI								
FONCIÈRE POINT DU JOUR	10	-8	2	100%	2	-	-	-
OEDC	3	-1	2	100%	2	-	-	-
FICHALLENGE	2	-	2	100%	2	-	-	-
OST. INVESTICE DO FR. SPOLEČNOSTÍ	15	-	15	-	-	-	-	-
MEZISOUČET	30	-9	21	-	-	-	-	-
ZAHRANIČNÍ SPOLEČNOSTI								
HONG KONG IEC LIMITED	54	-	54	15%	150	20	26	-14
VSL CORPORATION (USA)	22	-22	0	100%	-	-	-	-
SOCOPRIM (Pobřeží slonoviny)	13	-	13	61%	96	73	-	-
BOUGUYES POLSKA	9	-9	0	100%	1	-	-	-
BOMBELA CONCESSION CO (Jižní Afrika)	9	-	9	17%	411	399	17	-
C.C.I.B (Rumunsko)	6	-6	0	22%	-	-	-	-
EQUIBY LTD (Jersey)	5	-5	0	51%	9	-	-	-
FROG ELECTR. CONT. (Jižní Afrika)	5	-5	0	100%	-	-	-	-
BOREAL (Kypr)	4	-4	0	100%	-	-	-	-
BOUYGUES SHANGHAI ENGINEERING	4	-3	1	100%	3	1	1	-
BOUYGUES DEUTSCHLAND GMBH	3	-2	1	100%	2	2	-	-
SETAO (Pobřeží slonoviny)	2	-2	0	79%	1	9	-	-
OST. INVESTICE DO ZAHR. SPOLEČNOSTÍ	26	-7	19	-	-	-	-	-
MEZISOUČET	162	-65	97	-	-	-	-	-
CELKEM	192	-74	118	-	-	-	-	-

(1)Nekonsolidované, protože
- skupina nad nimi nevykonává rozhodující ani podstatný vliv;
- potenciální vklad účetní jednotky do konsolidované účetní závěrky je nevýznamný

(2) Na základě dostupných ročních informací

3.4.3 OSTATNÍ DLOUHODOBÁ AKTIVA 208

HLAVNÍ POLOŽKY ZAHRNUTÉ POD TOTO ZÁHLAVÍ:	
• **VÝPLATY NEKONSOLIDOVANÝM SPOLEČNOSTEM**	44
• **DLOUHODOBÉ PŮJČKY A POHLEDÁVKY**	141
• **OSTATNÍ DLOUHODOBÉ INVESTICE**	23
Z TOHO:	
- **VKLADY A KAUCE**	18
- **OSTATNÍ DLOUHODOBÉ INVESTIČNÍ CENNÉ PAPÍRY**	5

3.4.4 ROZDĚLENÍ INVESTIC DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍCH DLOUHODOBÝCH AKTIV PODLE DRUHU 304

	Finanční aktiva k prodeji	Půjčky a pohledávky	Finanční aktiva v reálné hodnotě účtovaná ve výkazu zisku a ztráty	Finanční aktiva držená do splatnosti	Energie a služby
31.12.2011	122	210			332
POHYBY V ROCE 2012	-21	-7			-28
31.12.2012	101	203			304
SPLATNÁ DO 1ROKU	-	46			46
SPLATNÁ OD 1 DO 5 LET	-	98			98
SPLATNÁ ZA DÉLE NEŽ 5 LET	101	59			160

3.4.5 SPOLEČNÉ PODNIKY

Skupina Bouguyes Construction vlastní řadu investic ve společných podnicích. Seznam hlavních konsolidovaných účetních jednotek ke dni 31.12.2012 je uveden v Příloze 25. Souhrnné údaje o aktivech, závazcích, příjmech a výdajích společných podniků jsou uvedeny níže.

PODÍL BOUGUYES CONSTRUCTION	31.12.2012	31.12.2011
DLOUHODOBÁ AKTIVA	106	126
BĚŽNÁ AKTIVA	709	733
AKTIVA CELKEM	815	859
VLASTNÍ KAPITÁL	-233	-211
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY	70	87
BĚŽNÉ ZÁVAZKY	978	983
PASIVA CELKEM	815	859
TRŽBY	922	906
PROVOZNÍ ZISK/(ZTRÁTA)	44	11
ČISTÝ ZISK/(ZTRÁTA)	19	22

3.5 DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY 100

	31.12.2012	31.12.2011
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY (1)	100	93
OSTATNÍ DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	0	0
DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY CELKEM (1)	100	93

PŘÍLOHA 4
BĚŽNÁ AKTIVA

4.1 ZÁSOBY 332

ZÁSOBY	31.12.2012			31.12.2011		
	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví
SUROVINY A DODÁVKY,HOTOVÉ VÝROBKY A ZÁSOBY PRO VÝSTAVBU	344	-12	332	354	-8	346
CELKEM	**344**	**-12**	**332**	**354**	**-8**	**346**

SNÍŽENÍ HODNOTY ZÁSOB	ÚČTOVANÉ BĚHEM ROKU		ZPĚTNĚ ZAÚČTOVANÉ BĚHEM ROKU	
	2012	2011	2012	2011
SUROVINY A DODÁVKY,HOTOVÉ VÝROBKY A ZÁSOBY PRO VÝSTAVBU	-5	-3	4	2
CELKEM	**-5**	**-3**	**4**	**2**

4.2 ZÁLOHY A AKONTACE NA OBJEDNÁVKY 151

	31.12.2012			31.12.2011		
	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví
ZÁLOHY A AKONTACE NA OBJEDNÁVKY	151	-	151	116	-	116
CELKEM	**151**	**-**	**151**	**116**	**-**	**116**

4.3 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ POHLEDÁVKY 3 260

	31.12.2012			31.12.2011		
	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví
POHLEDÁVKY Z OBCH. STYKU (včetně nefakturovaných pohledávek)	2 733	-213	2 520	2770	-233	2 537
BĚŽNÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	29	-	29	18	-	18
OSTATNÍ POHLEDÁVKY A NÁKLADY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ (za zaměstnanci, sociální pojištění, stát a jiné)	386	-11	375	382	-13	369
JINÉ POHLEDÁVKY (včetně běž.účtů)	263	-37	226	280	-36	245
NÁKLADY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ	110		110	84	-	84
POHLEDÁVKY Z OBCH.STYKU OSTATNÍ POHLEDÁVKY CELKEM	**3 521**	**-261**	**3 260**	**3 534**	**-282**	**3 253**

4.4 ROZDĚLENÍ POHLEDÁVEK Z OBCHODNÍHO STYKU NA ZŮSTATKY DO SPLATNOSTI A PO SPLATNOSTI KE DNI 31. 12.2012 (STÁRNUTÍ POHLEDÁVEK)

	Zůstatky do splatnosti	Po splatnosti			Celkem
		0-6 měsíců	6-12 měsíců	>12 měsíců	
POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU	2 059	398	96	180	2 733
SNÍŽENÍ HODNOTY POHL. Z OBCH.STYKU	-28	-45	-18	-122	-213
POHLEDÁVKY Z OBCH. STYKU CELKEM	**2 031**	**353**	**78**	**58**	**2 520**
POROVNÁNÍ K 31.12.2011	1 930	385	166	56	2 537

4.5 OSTATNÍ KRÁTKODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA 6

Viz Příloha 17 „Finanční nástroje“

4.6 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY 3 845

	31.12.2012			31.12.2011		
	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví
BOUYGUES RELAIS	1 941	-	1 941	2 063	-	2 063
UNISERVICE	1 153	-	1 153	934	-	934
OSTATNÍ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	679	-	679	516	-	516
PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	72	-	72	37	-	37
CELKEM	**3 845**	**-**	**3 845**	**3 550**	**-**	**3 550**

ROZDĚLENÍ DLE MĚNY 2012	Euro	Libra sterlingů	Švýcarský frank	Hongkongský dolar	Singapurský dolar	Katarský rijál	USD	Frank CFA	Jiné	Celkem
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	2 244	266	384	246	209	62	153	69	140	3773
PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	72	-	-	-		-	-	-	-	72
CELKEM	**2 316**	**266**	**384**	**246**	**209**	**62**	**153**	**69**	**140**	**3 845**

ROZDĚLENÍ DLE MĚNY 2011	Euro	Libra sterlingů	Švýcarský frank	Hongkongský dolar	Katarský rijál	USD	Frank CFA	Jiné	Celkem
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	2 518	193	319	106	46	138	41	152	3 513
PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	31	-	-	-	-	-	4	2	37
CELKEM	**2 549**	**193**	**319**	**106**	**46**	**138**	**45**	**154**	**3 550**

Peněžní ekvivalenty mají splatnost kratší než 3 měsíce nebo jsou pohotově převoditelné na peníze.

Rozdělení podle kategorie	31.12.2012	31.12.2011
DRŽENÉ K PRODEJI	3 845	3 550
CELKEM	**3 845**	**3 550**

Čisté peněžní prostředky vykázané v ë výkazu peněžních toků tvoří tyto položky:

	31.12.2012	31.12.2011
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	3 773	3 513
PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	72	37
CELKEM	**3 845**	**3 550**
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ PŮJČKY	-235	-196
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY CELKEM	**3 610**	**3 354**

PŘÍLOHA 5:
VLASTNÍ KAPITÁL

5.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL 127 967 250 EUR

K 31. 12.2012 činil základní kapitál 127 967 250 EUR a byl tvořen 1 706 230 akciemi o jmenovité hodnotě 75 EUR. Pohyby v roce 2012 byly následující:

	1.1.2012	Pohyby v roce 2012		31.12.2012
		Úbytky	Přírůstky	
AKCIE	1 706 230	-	-	1 706 230
INVESTIČNÍ CERTIFIKÁTY	-	-	-	-
POČET AKCIÍ	**1 706 230**	**-**	**-**	**1 706 230**
JMENOVITÁ HODNOTA	75 EUR	-	-	75 EUR
ZÁKLADNÍ KAPITÁL (EUR)	**127 967 250**	-	-	**127 967 250**

5.2 POLOŽKY ÚČTOVANÉ PŘÍMO DO VLASTNÍHO KAPITÁLU

5.2.1 REZERVA NA KURSOVÉ PŘEPOČTY +5 mil.EUR

Rezerva na kursové přepočty představuje kursové rozdíly vzniklé od 1. ledna 2004, kdy byla rezerva považována za nulovou podle možnosti povolené IFRS 1. Rezerva na kursové přepočty zahrnuje úhrnné kursové rozdíly přidružených společností. V následující tabulce Základní kursové rozdíly vzniklé v roce končícím 31. prosince 2012 zahraničním společnostem, které zpracovávají výkazy v těchto měnách :

MĚNA	31.12.2011	Pohyby v roce 2012	31.12.2012
LIBRA STERLINGŮ	1	1	2
ŠVÝCARSKÝ FRANK	-3	-	-3
CHORVATSKÁ KUNA	1	-	1
RUSKÝ RUBL	1	-	1
US DOLAR	-5	-	-5
HONGKONGSKÝ DOLAR	1	-1	0
SINGAPURSKÝ DOLAR	1	1	2
AUSTRALSKÝ DOLAR	1	-	1
JIHOAFRICKÝ RAND	-14	17	3
POLSKÝ ZLOTÝ	1	-1	0
OSTATNÍ MĚNY	2	1	3
CELKEM	**-13**	**18**	**5**

5.2.2 REZERVA NA PŘECENĚNÍ REÁLNOU HODNOTOU -39 mil. EUR

Rezerva na přecenění reálnou hodnotou se používá k zaznamenávání změn reálné hodnoty, které budou k budoucímu datu reklasifikovány do zisku nebo ztráty. Zahrnuje přecenění finančních nástrojů používaných jako zajištění peněžních toků a finančních aktiv držených k prodeji.

	31.12.2011	Pohyby v roce 2012	31.12.2012
REZERVA NA PŘECENĚNÍ REÁLNOU HODNOTOU	-59	20	-39
CELKEM	**-59**	**20**	**-39**

5.2.3 JINÉ REZERVY -12 MIL. EUR

	31.12.2011	Pohyby v roce 2012	31.12.2012
REZERVA NA PŘECENĚNÍ	4	-	4
POJISTNĚ MATEMATICKÉ ZISKY/(ZTRÁTY)	2	-18	-16
CELKEM	**6**	**-18**	**-12**

PŘÍLOHA 6:
DLOUHODOBÉ A KRÁTKODOBÉ REZERVY

6.1 DLOUHODOBÉ REZERVY 884

	Zaměstnanecké požitky	Soudní spory a žaloby	Zákaznické záruky	Rizika dceřiných a přidružených společností	Různá zahraniční rizika	Ostatní dlouhodobé rezervy	Celkem
1.1.2011	131	193	262	33	96	67	782
ÚPRAVY O KURSOVÉ PŘEPOČTY	-	-	1	-	-	-	1
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-1	2	-	5	-	-	6
ZMĚNY METODY A ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-	-	-2	-	-1	-3
UZNANÉ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU	-8	-	-	-	-	-	-8
ZAÚČTOVÁNO DO REZERV	8	60	81	2	5	24	180
ZPĚTNĚ ZAÚČTOVÁNÍ (čerpané rezervy)	-4	-11	-52	-1	-1	-5	-74
ZPĚTNĚ ZAÚČTOVÁNÍ (ne čerpané rezervy)	-1	-49	-19	-1	-4	-13	-87
31.12.2011	125	195	273	36	96	72	797
POHYBY ZA ROK 2012							
ÚPRAVY O KURZOVÉ PŘEPOČTY	-	-	-	-	-	-	0
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	2	-	11	-	-1	12
ZMĚNY METODY A ROZSAHU KONSOLIDACE	12	-1	2	-	-	-	13
UZNANÉ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU	24	-	-	-	-	-	24
ZAÚČTOVÁNO DO REZERV	11	53	83	4	12	60	223
ZPĚTNĚ ZAÚČTOVÁNÍ (čerpané rezervy)	-1	-14	-48	-2	-4	-12	-81
ZPĚTNĚ ZAÚČTOVÁNÍ (nečerpané rezervy)	-	-52	-21	-1	-15	-15	-104
31.12.2012	171	183	289	48	89	104	884

6.2 KRÁTKODOBÉ REZERVY 408

	Rizika z dokončených projektů	Výdaje na dokončené projekty	Očekávané ztráty při dokončení	Ostatní krátkodobé rezervy	Celkem
1.1.2011	54	132	186	63	435
ÚPRAVY O KURZOVÉ PŘEPOČTY	-	1	-5	-3	-7
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	-1	-	2	1
ZMĚNY METODY A ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-2	-3	-	-5
ZAÚČTOVÁNO DO REZERV	30	69	41	27	167
ZPĚTNĚ ZAÚČTOVÁNÍ (čerpané rezervy)	-15	-48	-71	-14	-148
ZPĚTNĚ ZAÚČTOVÁNÍ (nečerpané rezervy)	-10	-23	-14	-10	-57
31.12.2011	59	128	134	65	386
POHYBY ZA ROK 2012					
ÚPRAVY O KURZOVÉ PŘEPOČTY	-	-	-2	-2	-4
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-1	-2	-3	6	0
ZMĚNY METODY A ROZSAHU KONSOLIDACE	1	-	1	-1	1
ZAÚČTOVÁNO DO REZERV	13	120	36	33	202
ZPĚTNĚ ZAÚČTOVÁNÍ (čerpané rezervy)	-9	-44	-35	-11	-99
ZPĚTNĚ ZAÚČTOVÁNÍ (nečerpané rezervy)	-18	-35	-18	-7	-78
31.12.2012	45	167	113	83	408

PŘÍLOHA 7:
DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY
POHLEDÁVKY 100/ ZÁVAZKY 33

7.1 DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

POHYBY ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK V KONSOLIDOVANÉ ROZVAZE		Pohyby v roce 2012		
	31.10.2011	Čisté výdaje	Ostatní změny	31.12.2012
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	93	-3	10	100

7.2 ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY PODLE OBCHODNÍCH SEGMENTŮ

DRUHY ODLOŽENÝCH DANÍ PODLE SEGMENTŮ				Pohyby v roce 2012			
	Odložená daňová pohledávka k 31.12.2011	Změna v rozsahu konsolidace	Úpravy o kursové přepočty	Výnos	Výdaj	Ostatní položky	Odložená daňová pohledávka k 31.12.2012
A. DAŇOVÉ ZTRÁTY K PŘEVODU DO PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ							
STAVEBNÍ A STAVEBNĚ TECHNICKÉ ČINNOSTI	2	2	1	-	-1	-	4
Energetika a služby	14	-	-	-	-7	-1	6
MEZISOUČET	**16**	**2**	**1**	**0**	**-8**	**-1**	**10**
B. DOČASNÉ ROZDÍLY (1)							
STAVEBNÍ A STAVEBNĚ TECHNICKÉ ČINNOSTI	66	-	-1	1	-	6	72
Energetika a služby	11	-	-	4	-	3	18
MEZISOUČET	**77**	**0**	**-1**	**5**	**0**	**9**	**90**
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY CELKEM	**93**	**2**	**0**	**5**	**-8**	**8**	**100**

(1) Vzniklé z časových rozdílů mezi daňovým a účetním přístupem a z konsolidačních úprav.

7.3 DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY

POHYBY ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH ZÁVAZKŮ V KONSOLIDOVANÉ ROZVAZE		Pohyby v roce 2012		
	31.12.2011	Čisté zisky	Ostatní pohyby	31.12.2012
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	36	-2	-1	33

7.4 ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY PODLE OBCHODNÍCH SEGMENTŮ

DRUHY ODLOŽENÝCH DANÍ DLE SEGMENTU				Pohyby v roce 2012			
	Odložený daňový závazek k 31.12.2011	Změna v rozsahu konsolidace	Úpravy o kursové přepočty	Výnos	Výdaj	Ostatní položky	Odložený daňový závazek k 31.12.2012
DOČASNÉ ROZDÍLY (1)							
STAVEBNÍ A STAVEBNĚ TECHNICKÉ ČINNOSTI	36	-	-	-2	-	-1	33
ENERGETIKA A SLUŽBY	-	-	-	-	-	-	-
MEZISOUČET	**36**	**0**	**0**	**-2**	**0**	**-1**	**33**
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY CELKEM	**36**	**0**	**0**	**-2**	**0**	**-1**	**33**

(1) Vyplývající z časových rozdílů mezi daňovým a účetním zacházením a z konsolidačních úprav.

7.5 HLAVNÍ ZDROJE ODLOŽENÝCH DANÍ

	31.12.2012	31.12.2011
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	**100**	**93**
ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY	46	36
ZÁKAZNICKÉ ZÁRUKY	15	16
OČEKÁVANÉ ZTRÁTY PŘI DOKONČENÍ	15	14
REZERVY NA SPORY SE ZÁKAZNÍKY A NEDOBYTNÉ POHLEDÁVKY	10	4
DAŇOVÉ ZTRÁTY PŘEVODITELNÉ DO PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ	10	16
OSTATNÍ ZDROJE ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK	4	7
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	**33**	**36**
CELKEM	**67**	**57**

7.6 LHŮTA PRO UPLATNĚNÍ ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK

31.12.2012	méně než 2 roky	2 až 5 let	více než 5 let	Celkem
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	48	33	19	100

7.7 NEUZNANÉ ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY

	31.12.2012	31.12.2011
VOLBA DANĚ SKUPINY BOUYGUES	86	88
OSTATNÍ	125	118
CELKEM	211	206

PŘÍLOHA 8:
DLOUHODOBÁ A KRÁTKODOBÁ ZADLUŽENOST

8.1 ÚROČENÁ ZADLUŽENOST PODLE SPLATNOSTI 512

	Krátkodobá				Dlouhodobá					
ZADLUŽENOST	0-3 měsíce 2013	3-12 měsíců 2013	1-2 roky 2014	2-3 let 2015	3-4 roky 2016	4-5 let 2017	5-6 let 2018	≥ 6 let 2019 a další	Celkem 31.12.2012	Celkem 31.12.2011
EMISE DLUHOPISŮ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BANKOVNÍ VÝPOMOCI	1	2	5	3	3	4	3	23	44	50
ZÁVAZKY Z FIN. LEASINGU	-	1	-	-	-	-	-	-	1	1
JINÉ VÝPŮJČKY	-	4	8	17	11	1	1	7	49	77
ÚČASTNICKÉ VÝPŮJČKY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VÝPOMOCI UNISERVICE	-	1	172	200	45	-	-	-	418	354
CELKOVÁ ÚROČENÁ ZADLUŽENOST	1	8	185	220	59	5	4	30	512	482
SROVNÁNÍ S 31.12.2011	3	3	37	41	170	179	6	43	482	-

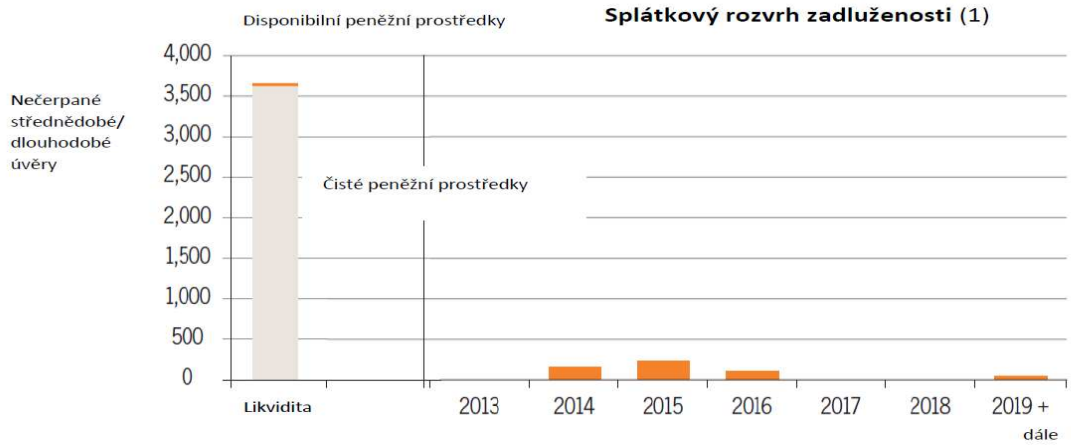
ZÁVAZKY Z FINANČNÍHO LEASINGU PODLE SEGMENTŮ	Stavební a stavebně technické činnosti	Energetika a služby	Celkem
DLOUHODOBÉ, 31.12.2012	-	-	-
KRÁTKODOBÉ, 31. 12. 2012	1	-	1
DLOUHODOBÉ, 31.12.2011	-	-	-
KRÁTKODOBÉ, 31. 12. 2011	1	-	1

8.2 POTVRZENÉ ÚVĚROVÉ RÁMCE A ČERPÁNÍ

	Potvrzené úvěry - splatnost				Čerpání -splatnost			
	<1 rok	1-5 let	>5 let	Celkem	<1 rok	1-5 let	>5 let	Celkem
EMISE DLUHOPISŮ	-	-	-	-	-	-	-	-
BANKOVNÍ VÝPOMOCI	4	31	26	61	4	15	26	45
OSTATNÍ VÝPOMOCI	5	454	8	467	5	454	8	467
ÚČASTNICKÉ VÝPOMOCI	-	-	-	-	-	-	-	-
ÚVĚRY MEZI SPOLEČNOSTMI SKUPINY	-	-	-	-	-	-	-	-
CELKEM	9	485	34	528	9	469	34	512

8.3 LIKVIDITA K 31.12.2012

K 31.12.20132 činily čisté peněžní prostředky 3,610 mil. EUR plus 16 mil. EUR potvrzených střednědobých úvěrových rámců, které nebyly k tomuto datu čerpány.
Další podrobnosti o peněžních prostředcích a peněžních ekvivalentech viz Příloha 4.6



(1) Dlouhodobá zadluženost (503 mil. EUR a krátkodobá zadluženost (9 mil. EUR)

V důsledku toho není skupina Bouygues Construction ohrožena rizikem likvidity.
Úvěry nasmlouvané skupinou Bouygues Construction neobsahují žádná finanční ujednání ani nemají za následek uplatnění doložek o prodlení.

8.4 ROZDĚLENÍ KRÁTKODOBÉ A DLOUHODOBÉ ZADLUŽENOSTI PODLE DRUHU ÚROKOVÉ SAZBY

Rozdělení krátkodobé a dlouhodobé zadluženosti včetně účinku všech otevřených hedgingových smluv úrokové sazby k rozvahovému dni.

	31.12.2012	31.12.2011
PEVNÁ SAZBA (1)	4 %	5 %
POHYBLIVÁ SAZBA	96 %	95 %

(1) Zadluženost úročená pevnou úrokovou sazbou na dobu delší než 1 rok.

8.5 ROZDĚLENÍ ZADLUŽENOSTI PODLE MĚNY

	Euro	Libra sterlingů	Švýcarský frank	US dolar	Koruna česká	Polský zlotý	Hongkongský dolar	Ostatní měny	Celkem
DLOUHODOBÁ ZADLUŽENOST K 31.12.2012	32	135	151	80	28	33	32	12	503
KRÁTKODOBÁ ZADLUŽENOST K 31.12.2012	2	4	-	-	-	-	2	1	9
DLOUHODOBÁ ZADLUŽENOST K 31.12.2011	50	114	150	54	27	31	38	12	476
KRÁTKODOBÁ ZADLUŽENOST K 31.12.2011	3	-	-	-	-	-	2	1	6

Analýza zadlužeností podle segmentů je uvedena v príloze 16 „Údaje o segmentech“.

PŘÍLOHA 9:
ZMĚNA STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ

9.1 ZMĚNA STAVU ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ 3 093

	31.12.2011	POHYBY V R. 2012	31.12.2012
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	3 550	295	3 845
BANKOVÍ KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ VÝPOMOCI	-196	-39	-235
STAV ČISTÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	**3 354**	**256** (1)	**3 610**
DLOUHODOBÁ ZADLUŽENOST	-476	-27	-503
KRÁTKODOBÁ ZADLUŽENOST	-6	-3	-9
FINANČNÍ NÁSTROJE (2)	-3	-2	-5
HRUBÁ ZADLUŽENOST	**-485**	**-32**	**-517**
ČISTÝ PENĚŽNÍ PŘEBYTEK	**2 869**	**224**	**3 093**

(1) Čisté peněžní prostředky jsou analyzovány ve výkazu peněžních toků
(2) Zajištění reálné hodnoty finančních závazků.

9.2 ZÁKLADNÍ POHYBY ZA OBDOBÍ

ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ K 31.12.2011	**2 869**
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI	593
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY POUŽITÉ V INVESTIČNÍ ČINNOSTI	-168
VYPLACENÉ DIVIDENDY	-227
PŘÍJEM Z ČISTÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	16
ÚČINEK ZMĚN V ROZSAHU KONSOLIDACE NA HRUBOU ZADLUŽENOST	21
ÚČINEK SMĚNNÝCH KURZŮ NA STAV ČISTÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A NA ZADLUŽENOST	5
OSTATNÍ POHYBY	-16
ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ K 31.12.2012	**3 093**

PŘÍLOHA 10:
OSTATNÍ BĚŽNÉ ZÁVAZKY

10.1 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ ZÁVAZKY 6 371

	31.12.2012	31.12.2011
PŘIJATÉ ZÁLOHY A AKONTACE	826	900
DAŇ Z BĚŽNÉ ČINNOSTI –SPLATNÁ	51	73
ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU	2 740	2 619
OSTATNÍ BĚŽNÉ ZÁVAZKY	2 754	2 671
ZÁVAZKY SOUVISEJÍCÍ SE ZAMĚSTNANCI A SOCIÁLNÍ ZABEZPEČENÍ	428	389
ČÁSTKY SPLATNÉ STÁTNÍM A OBECNÍM ORGÁNŮM	431	429
OSTATNÍ BĚŽNÉ ZÁVAZKY	294	328
PŘÍJMY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ	1 601	1 525

10.2 KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPOMOCI 235

ROZDĚLENÍ PODLE MĚNY: 31.12.2012	Euro	Hongkong-ský dolar		Libra sterlingů	Ostatní	Celkem
Kontokorent a krátkodobé bankovní výpomoci	53	104	22	21	35	235

ROZDĚLENÍ PODLE MĚNY: 31.12.2012	Euro	Hongkongský dolar	Frank CFA	Ostatní	Celkem
Kontokorent a krátkodobé bankovní výpomoci	102	50	26	18	196

10.3 OSTATNÍ BĚŽNÉ FINANČNÍ ZÁVAZKY 5

Viz příloha 17 „Finanční nástroje“

PŘÍLOHA 11:
TRŽBY A OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

11.1 ANALÝZA PODLE ÚČETNÍ KLASIFIKACE

	31.12.2012(1)	31.12.2011(1)
TRŽBY Z PRODEJE ZBOŽÍ	175	139
TRŽBY Z PRODEJE SLUŽEB	2 065	1 896
STAVEBNÍ SMLOUVY	8 400	7 767
TRŽBY	**10 640**	**9 802**
OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY	**106**	**138**
CELKEM	**10 746**	**9 940**

(1) Během období nedošlo k žádné směně zboží ani služeb.

INFORMACE O STAVEBNÍCH SMLOUVÁCH k 31.12.2011	
AKTIVA	
NEVYFAKTUROVANÉ PRÁCE	360
ZÁRUČNÍ ZÁDRŽNÉ	125
ZÁVAZKY	
PŘEDEM FAKTUROVANÉ PRÁCE	1 363
PŘIJATÉ ZÁLOHY	771
NÁKLADY VYNALOŽENÉ NA NEDOKONČENÉ SMLOUVY OD DATA ZAHÁJENÍ (plus uznaný zisk minus uznaná ztráta)	14 349

11.2 ANALÝZA TRŽEB PODLE OBCHODNÍCH SEGMENTŮ

	Tržby 2012				Tržby 2011			
OBCHODNÍ SEGMENT	**Francie**	**Mezinárodní**	**Celkem**	**% celkových tržeb**	**Francie**	**Mezinárodní**	**Celkem**	**% celkových tržeb**
STAVEBNÍ A STAVEBNĚ TECHNICKÉ ČINNOSTÍ	4525	4 574	9 099	86 %	4 289	4 011	8 300	85 %
ENERGETIKA A SLUŽBY	1 087	454	1 541	14 %	1 061	441	1 502	15 %
TRŽBY CELKEM	**5 612**	**5 028**	**10 640**	**100 %**	**5 350**	**4 452**	**9 802**	**100 %**
% ZMĚNA 2012 VS. 2011	**5 %**	**13 %**	**9%**	-	-	-	-	-

11.3 ANALÝZA TRŽEB PODLE GEOGRAFICKÝCH OBLASTÍ

ANALÝZA PODLE GEOGRAFICKÝCH OBLASTÍ	**Tržby za rok 2012**		**Tržby za rok 2011**	
	Celkem	**% celkových tržeb**	**Celkem**	**% celkových tržeb**
FRANCIE	5 612	52,7 %	5 350	54.6 %
EVROPSKÁ UNIE	1 449	13,6 %	1 314	13,4 %
ZBYTEK EVROPY	849	8,0 %	825	8,4 %
AFRIKA	664	6,2 %	766	7,8 %
STŘEDNÍ VÝCHOD	177	1,7 %	139	1,4 %
SEVERNÍ A JIŽNÍ AMERIKA	420	4,0 %	290	3,0 %
ASIE/TICHOMOŘÍ	1 469	13,8 %	1 118	11,4 %
CELKEM	**10 640**	**100,0 %**	**9 802**	**100,0 %**

11.3 ANALÝZA TRŽEB PODLE TYPŮ ZAKÁZEK

TYP ZAKÁZKY	**2012**			**2011**		
	Francie	**Mezinárodní**	**Kombinované**	**Francie**	**Mezinárodní**	**Kombinované**
VEŘEJNÝ SEKTOR	44 %	56 %	50 %	46 %	60 %	52 %
SOUKROMÝ SEKTOR	56 %	44%	50 %	54 %	40 %	48 %

PŘÍLOHA 12:
PROVOZNÍ ZISK

	2012	2011
TRŽBY Z PRODEJE ZBOŽÍ	10 640	9 802
OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY	106	138
VÝROBNÍ SPOTŘEBA A POPLATKY TŘETÍM OSOBÁM	-7 515	-6 948
OSOBNÍ NÁKLADY	-2 501	-2 375
DANĚ VYJMA DANÍ Z PŘÍJMU	-146	-133
ODPISY NETTO	-212	-171
REZERVY A ZTRÁTY ZE SNÍŽENÍ HODNOTY NETTO	-278	-197
ZMĚNA STAVU VÝROBNÍCH ZÁSOB A ZÁSOB PRO VÝSTAVBU	-28	57
OSTATNÍ PROVOZNÍ PŘÍJMY A VÝDAJE:		
ZPĚTNÉ ZAÚČTOVÁNÍ ZTRÁT ZE SNÍŽENÍ HODNOTY A NEČERPANÝCH REZERV	240	172
ČISTÝ ZISK Z ODPRODEJE DLOUHODOBÝCH AKTIV	22	12
ČISTÉ KURZOVÉ ZISKY/(ZTRÁTY)	-8	-25
OSTATNÍ PŘÍJMY/(VÝDAJE)	44	21
BĚŽNÝ PROVOZNÍ ZISK	**364**	**353**
OSTATNÍ PROVOZNÍ PŘÍJMY A VÝDAJE	**0**	**0**
PROVOZNÍ ZISK	**364**	**353**

Analýza podle segmentů je uvedena v příloze 16.

PŘÍLOHA 13:
PŘÍJEM Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A OSTATNÍ FINANČNÍ PŘÍJMY A VÝDAJE

13.1 SLOŽKY PŘIJMU Z ČISTÉHO PENĚŽNÍHO PŘEBYTKU

	31.12.2012	31.12.2011
NÁKLADY NA ZADLUŽENOST	-8	-6
PŘÍJEM Z PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A PENĚŽNÍCH EKVIVALENTŮ	24	25
PŘÍJEM Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	**16**	**19**
PŘÍJEM Z ČISTÉHO PENĚŽNÍHO PŘEBYTKU JE TVOŘEN:		
ČISTÝMI ÚROKOVÝMI VÝDAJI ZE ZADLUŽENOSTI	-8	-6
ÚROKOVÝMI VÝDAJI Z FINANČNÍCH PRONÁJMŮ	-	-
DOPADEM FINANČNÍCH NÁSTROJŮ NA ZADLUŽENOST	-	-
MEZISOUČET	**-8**	**-6**
ČISTÝMI PŘIJATÝMI ÚROKY Z PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A PENĚŽNÍCH EKVIVALENTŮ	24	25
DOPADEM FINANČNÍCH NÁSTROJŮ NA STAV ČISTÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	-	-
PŘÍJMY Z FINANČNÍCH AKTIV DRŽENÝCH K PRODEJI A Z PENĚŽNÍCH EKVIVALENTŮ	-	-
MEZISOUČET	**24**	**25**

13.2 ROZPIS OSTATNÍCH FINANČNÍCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ

	31.12.2012	31.12.2011
DIVIDENDY OD NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	8	6
ČISTÉ (ZVÝŠENÍ)/SNÍŽENÍ STAVU FINANČNÍCH REZERV	-3	-2
VÝDAJE NA DISKONT, NETTO		-
ZMĚNA REÁLNÉ HODNOTY OSTATNÍCH FINANČNÍCH AKTIV A ZÁVAZKŮ		-
VZDÁNÍ SE BĚŽNÝCH ÚČTŮ, ČISTÉ ZISKY/ZTRÁTY Z ODPRODEJE INVESTIC V NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTECH A JINÁ FINANČNÍ AKTIVA, ÚROK VYJMA ÚROKŮ Z ÚVĚRU A OSTATNÍ POLOŽKY	12	6
OSTATNÍ FINANČNÍ PŘÍJMY/(VÝDAJE), NETTO	17	10

Analýza podle segmentů je uvedena v příloze 16.

PŘÍLOHA 14:
DAŇ Z PŘÍJMU

14.1 ANALÝZA DANĚ Z PŘÍJMU

	2012			2011		
	Francie	**Ostatní země**	**Celkem**	**Francie**	**Ostatní země**	**Celkem**
DAŇ SPLATNÁ DAŇOVÝM ORGÁNŮM	-93	-34	-127	-99	-46	-145
ZMĚNA STAVU ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH ZÁVAZKŮ (1)(2)	2	-	2	2	-2	
ZMĚNA STAVU ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK (1)(2)	-2	-1	-3	10	-4	6
DAŇ Z DIVIDEND	-	-1	-1	-	-1	-1
CELKEM	**-93**	**-36**	**-129**	**-87**	**-53**	**-140**

Analýza podle segmentů je uvedena v příloze 16 „Údaje o segmentech".

		2012	2011
(1)	Zahrnuje odložené daně vyplývající		
	- z dočasných rozdílů	7	3
	- z převodu daňových ztrát do následujících období	-8	3
	- ze změn daňových sazeb nebo z nových daní	-	-
(2)	Zahrnuje daňové výdaje/dobropisy z dosud neuznaných dočasných rozdílů z předchozích období		
	- splatné daně	-	-
	- odložené daně	-	-

14.2 DOKLAD O DANI (ODSOUHLASENÍ STANDARDNÍ DAŇOVÉ SAZBY A PLATNÉ DAŇOVÉ SAZBY)

Rozdíly mezi standardní sazbou daně z příjmu právnických osob platné ve Francii a platnou daňovou sazbou na základě konsolidované účetní závěrky jsou následující:

	2012	2011
STANDARDNÍ DAŇOVÁ SAZBA VE FRANCII	34,43 %	34,43 %
ROZDÍLY V DAŇOVÝCH SAZBÁCH MEZI FRANCIÍ A OSTATNÍMI ZEMĚMI	-1,63%	-3,01 %
NEUZNANÉ ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	3,41 %	7,14 %
ÚČINEK TRVALÝCH ROZDÍLŮ	-3,54 %	-5,56 %
PAUŠÁLNÍ A SNÍŽENÉ DAŇOVÉ SAZBY	1,54 %	4,44 %
DAŇ Z DIVIDEND	0,27 %	0,38 %
OSTATNÍ	-1,52 %	0,06 %
EFEKTIVNÍ DAŇOVÁ SAZBA	**32,96%**	**37,88 %**

PŘÍLOHA 15:
ZÁKLADNÍ A ROZŘEDĚNÝ VÝNOS NA AKCII

Základní výnos na jednu akcii se vypočte jako podíl čistého zisku přiřaditelného skupině a váženého průměru počtu akcií v oběhu za daný rok (s výjimkou průměrného počtu kmenových akcií odkoupených a držených jako vlastní akcie), tj. 1 706 230 akcií.

	2012	2011
ČISTÝ ZISK PŘIŘADITELNÝ SKUPINĚ	267	226
VÁŽENÝ PRŮMĚR POČTU AKCIÍ V OBĚHU	1 706 230	1 706 230
ZÁKLADNÍ VÝNOS NA AKCII (EUR)	**156.49**	**132,46**

Rozředěný výnos na jednu akcii se vypočte s odkazem na vážený průměrný počet akcií v oběhu upravený o výměnu všech potenciálně rozředitelných akcií. Jelikož Bouygues Construction nepoužívá rozřeďovací nástroje, není mezi základním a rozředěným výnosem na akcii žádný rozdíl.

	2012	2011
ČISTÝ ZISK POUŽITÝ K VÝPOČTU ROZŘEDĚNÝCH VÝNOSŮ	267	226
VÁŽENÝ PRŮMĚR POČTU AKCIÍ V OBĚHU POUŽITÝCH K VÝPOČTU ZŘEDĚNÉHO VÝNOSU NA AKCII	1 706 230	1 706 230
ZŘEDĚNÝ VÝNOS NA AKCII (EUR)	**156.49**	**132,46**

PŘÍLOHA 16:
ÚDAJE O SEGMENTECH

Níže uvedené údaje o segmentech představují rozpis přínosu jednotlivých segmentů do hlavních řádkových položek rozvahy, výkazu zisku a ztráty a výkazu peněžních toků.

16.2 ANALÝZA PODLE SEGMENTŮ: ROK KONČÍCÍ 31.12.2012

	STAVEBNÍ A STAVEBNĚ TECHNICKÉ ČINNOSTI	ENERGETIKA A SLUŽBY	CELKEM
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY			
TRŽBY CELKEM	9 156	1 645	10 801
TRŽBY Z PRODEJE MEZI SEGMENTY	-57	-104	-161
TRŽBY Z PRODEJE TŘETÍM OSOBÁM	**9 099**	**1 541**	**10 640**
BĚŽNÝ PROVOZNÍ ZISK	**331**	**33**	**364**
OSTATNÍ PROVOZNÍ PŘÍJMY A VÝDAJE	-	-	-
PROVOZNÍ ZISK	**331**	**33**	**364**
PŘÍJMY Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ/(náklady na čistou zadluženost)	16	-	16
OSTATNÍ FINANČNÍ PŘÍJMY/(výdaje)**, NETTO**	16	1	17
DAŇ Z PŘÍJMU	-117	-12	-129
PODÍL NA ZISKU/(ztrátě) **PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTI**	-5	-1	-6
ČISTÝ ZISK Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ	**241**	**21**	**262**
ČISTÝ ZISK Z UKONČOVANÝCH ČINNOSTÍ A Z PROVOZŮ DRŽENÝCH K PRODEJI	-	-	-
ČISTÝ ZISK	**241**	**21**	**262**
ČISTÝ ZISK PŘIŘADITELNÝ SKUPINĚ	**246**	**21**	**267**
ROZVAHA			
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ (1)	625	33	658
NEHMOTNÁ AKTIVA	38	17	55
GOODWILL	238	253	491
INVESTICE DO PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ	75	-	75
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	76	24	100
BĚŽNÁ DAŇOVÁ POHLEDÁVKA	24	5	29
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	3 750	95	3 845
OSTATNÍ SEGMENTOVÁ AKTIVA	3 371	653	4 024
NEALOKOVANÁ AKTIVA			
AKTIVA CELKEM			**9 277**
DLOUHODOBÁ ZADLUŽENOST	499	4	503
DLOUHODOBÉ REZERVY	803	81	884
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	33	-	33
BĚŽNÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	46	5	51
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPOMOCI	215	20	235
OSTATNÍ SEGMENTOVÉ ZÁVAZKY (2)	5 970	777	6 747
NEALOKOVANÉ ZÁVAZKY			824
ZÁVAZKY CELKEM			**9 277**
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ			
PENĚŽNÍ TOKY	544	55	599
KUPNÍ CENA POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV (3)	-202	-19	-221
KUPNÍ CENA NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍCH INVESTIC	3	-1	2
KUPNÍ CENA INVESTIC DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ (4)	-17	-	-17
ODPISY POZEMKŮ,BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV	194	18	212
OSTATNÍ NEPENĚŽITÉ VÝDAJE /(příjmy) (5)	33	11	44
OSTATNÍ UKAZATELE			
EBITDA	**546**	**68**	**614**
ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ/(čistá zadluženost) (6)	**3 042**	**51**	**3 093**
DISPONIBILNÍ PENĚŽNÍ TOKY	**295**	**32**	**327**

(1) Včetně aktiv držených na základě finančních pronájmů
(2) Závazky z obchodního styku, přijaté zálohy, krátkodobé rezervy atd.
(3) Bez přijatých investičních grantů
(4) Bez peněžních prostředků nabytých a dluhu převzatého z akvizic
(5) Čisté částky účtované do dlouhodobých rezerv a ztrát ze snížení hodnoty
(6) Příspěvek na úrovni segmentu

16.2 ANALÝZA PODLE SEGMENTŮ: ROK KONČÍCÍ 31.12.2011

	STAVEBNÍ A STAVEBNĚ TECHNICKÉ ČINNOSTI	ENERGETIKA A SLUŽBY	CELKEM
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY			
TRŽBY CELKEM	8 353	1 589	9 942
TRŽBY Z PRODEJE MEZI SEGMENTY	-53	-87	-140
TRŽBY Z PRODEJE TŘETÍM OSOBÁM	**8 300**	**1 502**	**9 802**
BĚŽNÝ PROVOZNÍ ZISK	**342**	**11**	**353**
OSTATNÍ PROVOZNÍ PŘÍJMY A VÝDAJE	-	-	-
PROVOZNÍ ZISK	**342**	**11**	**353**
PŘÍJMY Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ (náklady na čistou zadluženost)	21	-2	19
OSTATNÍ FINANČNÍ PŘÍJMY/(výdaje)**, NETTO**	10	-	10
DAŇ Z PŘÍJMU	-135	-5	-140
PODÍL NA ZISKU/(ZTRÁTĚ) PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTI	-11	-2	-13
ČISTÝ ZISK Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ	**227**	**2**	**229**
ČISTÝ ZISK Z UKONČOVANÝCH ČINNOSTÍ A Z PROVOZŮ DRŽENÝCH K PRODEJI	-	-	-
ČISTÝ ZISK	**227**	**2**	**229**
ČISTÝ ZISK PŘIŘADITELNÝ SKUPINĚ	**224**	**2**	**226**
ROZVAHA			
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ (1)	644	41	685
NEHMOTNÁ AKTIVA	41	37	78
GOODWILL	205	252	457
INVESTICE DO PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ	54	-	54
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	68	25	93
BĚŽNÁ DAŇOVÁ POHLEDÁVKA	14	4	18
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	3 464	86	3 550
OSTATNÍ SEGMENTOVÁ AKTIVA	3 346	690	4 036
NEALOKOVANÁ AKTIVA			-
AKTIVA CELKEM			**8 971**
DLOUHODOBÁ ZADLUŽENOST	457	19	476
DLOUHODOBÉ REZERVY	736	61	797
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	36	-	36
BĚŽNÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	68	5	73
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPOMOCI	177	19	196
OSTATNÍ SEGMENTOVÉ ZÁVAZKY (2)	5 761	853	6 614
NEALOKOVANÉ ZÁVAZKY			779
ZÁVAZKY CELKEM			**8 971**
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ			
PENĚŽNÍ TOKY	517	29	546
KUPNÍ CENA POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV (3)	-283	-20	-303
KUPNÍ CENA NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍCH INVESTIC	-5	-2	-7
KUPNÍ CENA INVESTIC DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ (4)	-15	-	-15
ODPISY POZEMKŮ,BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV	153	18	171
OSTATNÍ NEPENĚŽITÉ VÝDAJE /(příjmy) (5)	23	4	27
OSTATNÍ UKAZATELE			
EBITDA	**521**	**28**	**549**
ČISTÝ PENĚŽNÍ PŘEBYTEK/(čistá zadluženost) (6)	**2 823**	**46**	**2 869**
DISPONIBILNÍ PENĚŽNÍ TOKY	**147**	**10**	**157**

(1) Včetně aktiv držených na základě finančních pronájmů
(2) Závazky z obchodního styku, přijaté zálohy, krátkodobé rezervy atd.
(3) Bez přijatých investičních grantů
(4) Bez peněžních prostředků nabytých a dluhu převzatého z akvizic
(5) Čisté částky účtované do dlouhodobých rezerv a ztrát ze snížení hodnoty
(6) Příspěvek na úrovni segmentu

16.3 ANALÝZA PODLE GEOGRAFICKÝCH OBLASTÍ

31.12.2012	Francie vč.zámořských území	Evropská unie	Zbytek Evropy	Afrika	Asie /Tichomoří	Severní a Jižní Amerika	Střední východ	Celkem
VÝSLEDOVKA								
TRŽBY Z PRODEJE TŘETÍM OSOBÁM	**5 612**	**1 449**	**849**	**664**	**1 469**	**420**	**177**	**10 640**
ROZVAHA								
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ (1)	355	32	39	113	90	22	7	658
NEHMOTNÁ AKTIVA	48	6	-	-	1	-	-	55
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ								
NABYTÍ POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV	-124	-5	-19	-31	-35	-5	-2	-221
NABYTÍ INVESTIC DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍCH INVESTIC	-5	-	-	7	-	-	-	2
NABYTÍ INVESTIC DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ, BEZ ZÍSKANÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	-1	-16	-	-	-	-	-	-17

(1) zahrnuje aktiva držená na základě finančního leasingu

31.12.2011	Francie vč.zámořských území	Evropská unie	Zbytek Evropy	Afrika	Asie /Tichomoří	Severní a Jižní Amerika	Střední východ	Celkem
VÝSLEDOVKA								
TRŽBY Z PRODEJE TŘETÍM OSOBÁM	**5 350**	**1 314**	**825**	**766**	**1 118**	**290**	**139**	**9 802**
ROZVAHA								
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ (1)	306	30	32	138	114	52	13	685
NEHMOTNÁ AKTIVA	71	6	-	-	1	-	-	78
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ								
NABYTÍ POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV	-95	-7	-28	-51	-80	-32	-10	-303
NABYTÍ INVESTIC DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍCH INVESTIC	-4	-	-	-	-3	-	-	-7
NABYTÍ INVESTIC DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ, BEZ ZÍSKANÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	-	-15	-	-	-	-	-	-15

(1) zahrnuje aktiva držená na základě finančního pronájmu

16.4 VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY PODLE FUNKCE

2012	STAVEBNÍ A STAVEBNĚ TECHNICKÉ ČINNOSTI	ENERGETIKA A SLUŽBY	CELKEM
KONSOLIDOVANÉ TRŽBY	9 099	1 541	10 640
NÁKLADY NA PRODEJ	-7 895	-1 304	-9 199
HRUBÝ ZISK	1 204	237	1 441
VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ	-14	-3	-17
PRODEJNÍ VÝDAJE	-336	-52	-388
ADMINISTRATIVNÍ VÝDAJE	-521	-150	-671
OSTATNÍ PŘÍJMY A VÝDAJE	-2	1	-1
SNÍŽENÍ HODNOTY GOODWILLU	-	-	-
BĚŽNÝ PROVOZNÍ ZISK	**331**	**33**	**364**

2011	STAVEBNÍ A STAVEBNĚ TECHNICKÉ ČINNOSTI	ENERGETIKA A SLUŽBY	CELKEM
KONSOLIDOVANÉ TRŽBY	8 300	1 502	9 802
NÁKLADY NA PRODEJ	-7 184	-1 265	-8 449
HRUBÝ ZISK	1 116	237	1 353
VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ	-12	-3	-15
PRODEJNÍ VÝDAJE	-314	-51	-365
ADMINISTRATIVNÍ VÝDAJE	-446	-172	-618
OSTATNÍ PŘÍJMY A VÝDAJE	-2	-	-2
SNÍŽENÍ HODNOTY GOODWILLU	-	-	-
BĚŽNÝ PROVOZNÍ ZISK	342	11	353

PŘÍLOHA 17:
FINANČNÍ NÁSTROJE

Níže uvedené informace představují úhrnné nominální částky platné ke dni 31.12.2012 pro každý použitý druh finančních nástrojů, rozdělené podle zbytkové splatnosti zajišťovacích nástrojů proti úrokovému riziku a podle měny u zajištění proti měnovému riziku.

17.1 HEDGING ÚROKOVÉ SAZBY

ROZDĚLENÍ PODLE SPLATNOSTI

Splatnost	Nominální částky k 31.12.2012				
	2013	2014 až 2017	Po 2017	Celkem 31.12.2012	Celkem 31.12.2011
SWAPY ÚROKOVÝCH SAZEB					
K FINANČNÍM AKTIVŮM	-	-	-	- (1)	-
K FINANČNÍM ZÁVAZKŮM	-	-	19	19 (2)	20
SMLOUVY O BUDOUCÍCH SAZBÁCH					
K FINANČNÍM AKTIVŮM	-	-	-	-	-
K FINANČNÍM ZÁVAZKŮM	-	-	-	-	-
NÁSTROJE CAP/FLOOR					
K FINANČNÍM AKTIVŮM	-	-	-	-	-
K FINANČNÍM ZÁVAZKŮM	-	6	-	6	-

(1) Z toho přijatá pevná sazba
(2) Z toho placená pevná sazba:19.

V případě hedgingu obnovitelné úrokové sazby obsahují částky v každém sloupci nejdelší splatnost.

Rozdělení podle segmentů

Nominální částky k 31.12.2012	Stavební a stavebně technické činnosti	Energetika a služby	Celkem 31.12.2012	Celkem 31.12.2011
SWAPY ÚROKOVÝCH SAZEB				
K FINANČNÍM AKTIVŮM	-	-	-	-
K FINANČNÍM ZÁVAZKŮM	19	-	19	20
SMLOUVY O BUDOUCÍCH SAZBÁCH				
K FINANČNÍM AKTIVŮM	-	-	-	-
K FINANČNÍM ZÁVAZKŮM	-	-	-	-
NÁSTROJE CAP/FLOOR				
K FINANČNÍM AKTIVŮM	-	-	-	-
K FINANČNÍM ZÁVAZKŮM	6	-	6	-

17.2 MĚNOVÝ HEDGING

ROZDĚLENÍ PODLE MĚNY

	31.12.2011 (ekvivalentní hodnota v mil. EUR)									
	USD	GBP	PLN	HDK	AED	ZAR	CHF	Ostatní	Celkem 31.12.2012	Celkem 31.12.2011
KUPNÍ A PRODEJNÍ FORWARDY										
KUPNÍ FORWARDY	32	-	21	1	2	5	5	-	66	105
PRODEJNÍ FORWARDY	145	39	7	47	-	-	35	71	344	464
MĚNOVÉ SWAPY	-	-	-	-	-	12	-	15	27	22
MĚNOVÉ OPCE	-	-	-	-	-	-	-	-		-

ROZDĚLENÍ PODLE SEGMENTU

Nominální částky 31.12.2012	Stavební a stavebně technické činnosti	Energetika a služby	Celkem 31.12.2012	Celkem 31.12.2011
KUPNÍ A PRODEJNÍ FORWARDY				
KUPNÍ FORWARDY	66	-	66	105
PRODEJNÍ FORWARDY	335	9	344	464
MĚNOVÉ SWAPY	27	-	27	22
MĚNOVÉ OPCE	-	-	-	-

17.3 TRŽNÍ HODNOTA ZAJIŠŤOVACÍCH NÁSTROJŮ

Tržní hodnota (čistá současná hodnota) portfolia zajišťovacích (hedgingových) nástrojů činila k 31.12.2012 -**3,2 mil. EUR.** Tato částka obsahuje hlavně čistou současnou hodnotu forwardů a futures uzavřených k zajištění měnového rizika vyplývajícího z obchodních transakcí a čistou současnou hodnotu úrokových swapů uzavřených k zajištění zadluženosti Skupiny.

Tržní hodnota podle druhu zajišťovacích nástrojů je rozdělena takto:
- zajištění reálné hodnoty **- 2,2 mil. EUR**
- zajištění peněžních toků **- 1,0 mil. EUR**
- zajištění čisté investice do zahraničních činností - **- 0,0 mil. EUR**

V případě pohybu výnosové křivky eura o +1,00 % by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo tržní hodnotu **-0,6 mil. EUR.**
V případě pohybu výnosové křivky eura o -1,00 % (se spodní hranicí křivky 0,0 %) by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo tržní hodnotu **-7,0 mil. EUR.**

V případě jednotného poklesu eura o 1 % vůči ostatním měnám by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo tržní hodnotu **-1,7 mil. EUR.**

Tyto výpočty zpracovala skupina Bouygues Construction nebo byly získány od bank, s nimiž byly tyto nástroje uzavřeny.

PŘÍLOHA 18:
MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY K 31.12.2012

Tato příloha obsahuje informace o závazcích ze záruk, o jiných smluvních závazcích a o leasingových závazcích.

18.1 ZÁVAZKY ZE ZÁRUK

	31.12.2012	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁSTAVNÍ PRÁVA K MOVITÝM VĚCEM A NEMOVITOSTEM A ZAJIŠTĚNÍ	5	-	4	1
VYDANÉ ZÁRUKY A POTVRZENÍ (1)	17	13	3	1
VYDANÉ ZÁVAZKY ZE ZÁRUK CELKEM	**22**	**13**	**7**	**2**
ZÁSTAVNÍ PRÁVA K MOVITÝM VĚCEM A NEMOVITOSTEM A ZAJIŠTĚNÍ	-	-	-	-
PŘIJATÉ ZÁRUKY A POTVRZENÍ	-	-	-	-
PŘIJATÉ ZÁVAZKY ZE ZÁRUK CELKEM	-	-	-	-

(1) Skupina Bouygues Construction dává v souvislosti s běžnou činností víceleté záruky (např. 10tileté stavební záruky), které jsou obvykle kryty rezervami stanovenými na statistickém základě na závazkové straně rozvahy. Smluvní záruky poskytované bankami zákazníkům Skupiny představují mimorozvahové závazky těchto bank. Pokud mohou mít za následek nějaké platby, je v konsolidované rozvaze vykázána rezerva.

18.2 JINÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY

	31.12.2012	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁVAZKY K VÝPLATĚ JEDNORÁZOVÝCH POŽITKŮ PŘI ODCHODU DO DŮCHODU	-	-	-	-
SMĚNKY DO SPLATNOSTI	-	-	-	-
OSTATNÍ	-	-	-	-
JINÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY VYDANÉ CELKEM	**-**	**-**	**-**	**-**
ZÁVAZKY K VÝPLATĚ JEDNORÁZOVÝCH POŽITKŮ PŘI ODCHODU DO DŮCHODU	-	-	-	-
SMĚNKY DO SPLATNOSTI	-	-	-	-
OSTATNÍ	-	-	-	-
JINÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY PŘIJATÉ CELKEM	**-**	**-**	**-**	**-**

V tomto přehledu nebyly opomenuty žádné významné mimorozvahové závazky v souladu s příslušnými účetními standardy.

18.3 OPERATIVNÍ LEASING

	31.12.2012	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁVAZKY Z OPERATIVNÍHO LEASINGU (vydané/přijaté)	41	8	22	11

Minimální budoucí splátky z operativního leasingu splatné do obvyklého data obnovení nájmu (nebo do nejbližšího data jeho potenciálního ukončení) související s běžnými činnostmi (pozemky, budovami a zařízením apod.)

18.4 FINANČNÍ LEASING (JIŽ UZNANÝ V ROZVAZE)

	31.12.2012	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁVAZKY Z FINANČNÍHO LEASINGU	1	1	-	-

MIMOROZVAHOVÉ ZÁVAZKY K 31.12.2011

Tato příloha obsahuje informace o závazcích ze záruk, o jiných smluvních závazcích a o leasingových závazcích.

18.5 ZÁVAZKY ZE ZÁRUK

	31.12.2011	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁSTAVNÍ PRÁVA K MOVITÝM VĚCEM A NEMOVITOSTEM A ZAJIŠTĚNÍ	6		4	2
VYDANÉ ZÁRUKY A POTVRZENÍ (1)	28	11	15	2
VYDANÉ ZÁVAZKY ZE ZÁRUK CELKEM	**34**	**11**	**19**	**4**
ZÁSTAVNÍ PRÁVA K MOVITÝM VĚCEM A NEMOVITOSTEM A ZAJIŠTĚNÍ	-	-	-	-
PŘIJATÉ ZÁRUKY A POTVRZENÍ	-	-	-	-
PŘIJATÉ ZÁVAZKY ZE ZÁRUK CELKEM	-	-	-	-

(1) Skupina Bouygues Construction dává v souvislosti s běžnou činností víceleté záruky (např. 10tileté stavební záruky), které jsou obvykle kryty rezervami stanovenými na statistickém základě na závazkové straně rozvahy. Smluvní záruky poskytované bankami zákazníkům Skupiny představují mimorozvahové závazky těchto bank. Pokud mohou mát za následek nějaké platby, je v konsolidované rozvaze vykázána rezerva.

18.6 JINÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY

	31.12.2011	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁVAZKY K VÝPLATĚ JEDNORÁZOVÝCH POŽITKŮ PŘI ODCHODU DO DŮCHODU	11	1	3	7
SMĚNKY DO SPLATNOSTI	-	-	-	-
OSTATNÍ	-	-	-	-
JINÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY VYDANÉ CELKEM	**11**	**1**	**3**	**7**
ZÁVAZKY K VÝPLATĚ JEDNORÁZOVÝCH POŽITKŮ PŘI ODCHODU DO DŮCHODU	-	-	-	-
SMĚNKY DO SPLATNOSTI	-	-	-	-
OSTATNÍ	-	-	-	-
JINÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY PŘIJATÉ CELKEM	**-**	**-**	**-**	**-**

V tomto přehledu nebyly opomenuty žádné významné mimorozvahové závazky v souladu s příslušnými účetními standardy.

18.7 OPERATIVNÍ LEASING

	31.12.2011	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁVAZKY Z OPERATIVNÍHO LEASINGU (vydané/přijaté)	40	8	22	10

Minimální budoucí splátky z operativního leasingu splatné do obvyklého data obnovení nájmu (nebo do nejbližšího data jeho potenciálního ukončení) související s běžnými činnostmi (pozemky, budovami a zařízením apod.)

18.8 FINANČNÍ LEASING (JIŽ UZNANÝ V ROZVAZE)

	31.12.2011	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁVAZKY Z FINANČNÍHO LEASINGU	1	1	-	-

PŘÍLOHA 19:
POČET ZAMĚSTNANCŮ A ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

19.1 PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ

	2012	2011
POČET ZAMĚSTNANCŮ – FRANCIE:		
VEDOUCÍ PRACOVNÍCI	9 759	9 317
DOZOROVÝ, TECHNICKÝ A ADMINISTRATIVNÍ PERSONÁL	6 382	6 238
PRACOVNÍCI NA STAVENIŠTÍCH	8 229	8 438
MEZISOUČET – FRANCIE	**24 370**	**23 993**
POČET ZAMĚSTNANCŮ . MEZINÁRODNÍ	**29 407**	**28 935**
CELKOVÝ PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ	**53 777**	**52 928**

19.2 ZÁVAZKY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ

19.2.1 PLÁNY DEFINOVANÝCH PŘÍSPĚVKŮ

	2012	2011
Částky uznané jako výdaje	181	168

Výše uvedené údaje představují příspěvky placené do penzijních fondů pro účely povinných a doplňkových plánů.

19.2.2 PLÁNY DEFINOVANÝCH POŽITKŮ (ZÁVAZKY Z PENZIJNÍCH POŽITKŮ)

ČISTÉ VÝDAJE UZNANÉ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY (JAKO PROVOZNÍ POLOŽKA)	JEDNORÁZOVÉ PENZIJNÍ POŽITKY		DŮCHODY	
	2012	2011	2012	2011
BĚŽNÉ NÁKLADY NA OBSLUHU	-	-	1	1
ÚROKOVÉ VÝDAJE ZE ZÁVAZKŮ	5	5	1	1
OČEKÁVANÝ VÝNOS Z AKTIV PLÁNU	-	-	-1	-1
UZNANÉ POJISTNĚ MATEMATICKÉ ZISKY, NETTO	-	-	-1	-
MINULÉ NÁKLADY NA OBSLUHU	-	-	-	-1
ČISTÉ VÝDAJE UZNANÉ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY	**5**	**5**	**0**	**0**
SKUTEČNÝ VÝNOS Z AKTIV PLÁNU	-	-	-	-

ČÁSTKY UZNANÉ V ROZVAZE	JEDNORÁZOVÉ PENZIJNÍ POŽITKY		DŮCHODY	
	31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
SOUČASNÁ HODNOTA ZÁVAZKU	140	111	18	15
REÁLNÁ HODNOTA AKTIV PLÁNU	-	-	-17	-15
NEUZNANÉ POJISTNĚ MATEMATICKÉ ZISKY	-	2	-	-
NEUZNANÉ MINULÉ NÁKLADY NA OBSLUHU	-	-13	-	-
ČISTÝ UZNANÝ ZÁVAZEK	**140**	**100**	**1**	**0**

POHYBY V ROZVAZE	JEDNORÁZOVÉ PENZIJNÍ POŽITKY		DŮCHODY	
	2012	2011	2012	2011
K 1.1.	**100**	**103**	**0**	**0**
Uznané výdaje	5	5		-
Změny v rozsahu konsolidace	-	-		-
Změny účetních zásad a postupů a jiné změny	12	-	-	-
Pojistně matematické zisky/ztráty uznané přímo ve vlastním kapitálu	23	-8	1	-
K 31.12.	**140**	**100**	**1**	**0**

HLAVNÍ POJISTNĚ MATEMATICKÉ PŘEDPOKLADY POUŽITÉ K MĚŘENÍ ZÁVAZKŮ Z PLÁNU POŽITKŮ PO UKONČENÍ PRACOVNÍHO POMĚRU	31.12.2012	31.12.2011
DISKONTNÍ SAZBA		
JEDNORÁZOVÉ PENZIJNÍ POŽITKY	3 ,30 % (iboxx A10)	5,46 % (iboxx A10)
DŮCHODY	4,4 %	4,7 %
TABULKA MORTALITY	INSEE	INSEE
MÍRA INFLACE PLATŮ		
JEDNORÁZOVÉ PENZIJNÍ POŽITKY	1,8 až 3,3%	1,9 až 3,5 %
DŮCHODY	3,6%	3,5 %

PŘÍLOHA 20:
INFORMACE O PROPOJENÝCH OSOBÁCH A O ODMĚNÁCH ŘEDITELŮ A VRCHOLOVÉHO VEDENÍ

20.1 INFORMACE O PROPOJENÝCH OSOBÁCH

	Výdaje		Příjmy		Pohledávky		Závazky	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
OSOBY S VLASTNICKÝM PODÍLEM	-123	-150	309	216	3 170(1)	3 053	602	474
SPOLEČNÉ PODNIKY	-21	-6	151	143	233	244	42	52
PŘIDRUŽENÉ OSOBY	-2	-2	87	57	59	59	25	9
OSTATNÍ PROPOJENÉ OSOBY	-9	-5	72	113	67	58	34	35
CELKEM	**-155**	**-163**	**619**	**529**	**3 529**	**3 414**	**703**	**570**
SPLATNOST MÉNĚ NEŽ 1 ROK					3 455	3 325	286	217
SPLATNOST 1 AŽ 5 LET					50	19	417	353
SPLATNOST VÍCE NEŽ 5 LET					24	70	-	-
Z TOHO TRVALÉ ZTRÁTY Z NEDOBYTNÝCH POHLEDÁVEK	-	-						
Z toho odpisy pohledávek					102	84		-

(1) Zahrnuje Bouygues Relais: 1 941 mil. EUR, Uniservice 1 153 mil. EUR

Mimorozvahové závazky zveřejněné v příloze 18 této konsolidované účetní závěrky zahrnují závazky vůči propojeným osobám ve výši 9 mil. EUR.

20.2 INFORMACE O ODMĚNÁCH A POŽITCÍCH PLACENÝCH ŘEDITELŮM A VRCHOLOVÉMU VEDENÍ

- Informace o vrcholovém vedení se týkají členů výkonného výboru, kteří zastávali své funkce 31.12.2012.
- Přímé odměny činily 10 471 tis. EUR a byly tvořeny základními odměnami ve výši 6 021 tis. EUR, pohyblivými odměnami ve výši 4 450 tis. EUR splatnými v roce 2013 na základě výkonů v roce 2012 a odměny ředitelům ve výši 25 tis. EUR.
- Krátkodobé požitky: nejsou.
- Penzijní požitky: členové výkonného výboru spadají do rámce doplňkového penzijního plánu na základě 0,92 % jejich referenčního platu za každý rok členství v plánu. Tento doplňkový plán je smluvně přenechán k obhospodařování pojišťovně. Příspěvky placené do fondu spravovaného pojišťovnou činili v roce 2012 405 573 EUR.
- Dlouhodobé požitky: nejsou.
- Požitky při odchodu do důchodu jsou tvořeny jednorázovými požitky ve výši 3 193 tis. EUR.
- Platby vázané na akcie: ke dni 13.6.2012 bylo uděleno celkem 253 000 akciových opcí s bázickou cenou 20,11 EUR. Nejbližší datum vykonání opce je 14. červen 2016.

PŘÍLOHA 21:
DODATEČNÉ INFORMACE K VÝKAZU PENĚŽNÍCH TOKŮ

PENĚŽNÍ TOKY NABYTÝCH A ODPRODANÝCH DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Rozděleno podle segmentů čistých peněžních toků vyplývajících z akvizic a odprodejů konsolidovaných společností

	STAVEBNÍ A STAVEBNĚ TECHNICKÉ ČINNOSTI	ENERGETIKA A SLUŽBY	CELKEM 2012
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ	-7	-	-7
NEHMOTNÁ AKTIVA	-7	25	18
GOODWILL	-26	-	-26
DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA	35	-16	19
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	-2	-	-2
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	-12	4	-8
DOPAD NA VLASTNÍ KAPITÁL	-	-	-
DLOUHODOBÁ A KRÁTKODOBÁ ZADLUŽENOSTI	-27	-16	-43
DLOUHODOBÉ REZERVY	-	-	-
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	-	-	-
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPOMOCI	4	-	4
POTŘEBY PROVOZNÍHO KAPITÁLU	14	-3	11
NÁKLADY NA ODPRODEJ /(akvizice)**, NETTO**	**-28**	**-6**	**-34**
ZISKY Z ODPRODEJE KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	**-**	**6**	**6**
ZCIZENÉ NEBO ZÍSKANÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	8	-4	4
ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY Z ODPRODEJŮ/(AKVIZIC) KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	**-20**	**-4**	**-24**

	STAVEBNÍ A STAVEBNĚ TECHNICKÉ ČINNOSTI	ENERGETIKA A SLUŽBY	CELKEM 2011
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ	-1	-	-1
NEHMOTNÁ AKTIVA	-1	-	-1
GOODWILL	-39	-	-39
DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA	-	-	-
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	-	-	-
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	-26	-	-26
DOPAD NA VLASTNÍ KAPITÁL	-	-	-
DLOUHODOBÁ A KRÁTKODOBÁ ZADLUŽENOSTI	-	-	-
DLOUHODOBÉ REZERVY	-	-	-
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	-	-	-
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPOMOCI	3	-	3
POTŘEBY PROVOZNÍHO KAPITÁLU	27	-	27
NÁKLADY NA ODPRODEJ /(akvizice)**, NETTO**	**-37**	**-**	**-37**
ZISKY Z ODPRODEJE KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	**-**	**-**	**-**
ZCIZENÉ NEBO ZÍSKANÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	23	-	23
ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY Z ODPRODEJŮ/(AKVIZIC) KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	**-14**	**-**	**-14**

PŘÍLOHA 22**:**
UKONČOVANÉ ČINNOSTI A PROVOZY DRŽENÉ K PRODEJI

Žádné.

PŘÍLOHA 23:
HLAVNÍ MĚNOVÉ KURZY

Hlavní měnové kurzy použité při zpracování konsolidované účetní závěrky

	KURS KE KONCI OBCHODOVÁNÍ		PRŮMĚRNÝ KURS ZA OBDOBÍ	
	31.12.2012	**31.12.2011**	**2012**	**2011**
KORUNA ČESKÁ	0,039760	0,038779	0,039778	0,040651
KANADSKÝ DOLAR	0,208221	0,213147	0,212952	0,196291
US DOLAR	0,757920	0,772857	0,773296	0,714277
SINGAPURSKÝ DOLAR	0,620694	0,594566	0,621913	0,570177
HONGKONGSKÝ DOLAR	0,097790	0,099493	0,099705	0,091777
FRANK CFA	0,001524	0,001524	0,001524	0,001524
ŠVÝCARSKÝ FRANK	0,828363	0,822639	0,830300	0,811804
LIBRA STERLINGŮ	1,225340	1,197175	1,231635	1,147776
JIHOAFRICKÝ RAND	0,089504	0,095393	0,094518	0,098585
POLSKÝ ZLOTÝ	0,245459	0,224316	0,239940	0,241664

PŘÍLOHA 24:
ODMĚNY AUDITORŮ

Níže uvedená tabulka obsahuje odměny placené auditorům (a členským firmám jejich sítí), odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky Bouygues Construction a konsolidovaných společností (s výjimkou přidružených společností), účtované do výkazu zisku a ztráty v roce 2012.

V tis. EUR

ZADÁNÍ	Síť Mazars			Síť Ernst & Young			Ostatní firmy			Výdaje celkem	
	2012	%	2011	2012	%	2011	2012	%	2011	2012	2011
A- AUDIT											
AUDIT KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A ÚČETNÍCH ZÁVĚREK JEDNOTLIVÝCH SPOLEČNOSTÍ	2 643	99%	2 152	3 520	98%	3 213	323	44%	471	6 486	5 836
SOUVISEJÍCÍ ZADÁNÍ	12	0%	228	77	2%	151	230	32%	52	319	431
MEZISOUČET 1	**2 655**	**99%**	**2 380**	**3 597**	**100%**	**3 364**	**553**	**76%**	**523**	**6 805**	**6 267**
B-OSTATNÍ SLUŽBY											
PRÁVNÍ, DAŇOVÉ, PRACOVNĚ PRÁVNÍ	31	1%	55	0	0%	71	175	24%	194	206	320
OSTATNÍ	-	-	-	-	-	-	-	-	126	0	126
MEZISOUČET 2	31	1%	55	0	-	71	175	24%	320	206	446
ODMĚNY CELKEM	2 686	100%	2 435	3 597	100%	3 435	728	100%	843	7 011	6 713

PŘÍLOHA 25
SEZNAM HLAVNÍCH KONSOLIDOVANÝCH JEDNOTEK KE DNI 31. PROSINCE 2012

SPOLEČNOST	ADRESA	MĚSTO	ZEMĚ	% PODÍL 31/12/2012	% PODÍL 31/12/2011	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2012	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2011
PLNĚ KONSOLIDOVANÉ							
BOUYGUES CONSTRUCTION SA	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 Guyancourt	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES CONSTRUCTION RELAIS SNC	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	99,50%	99,50%	99,50%	99,50%
BYPAR SARL	12 F rue Guillaume Kroll	L-1882 LUCEMBURK	LUCEMBURSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CHALLENGER INVESTISSEMENT SAS	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CHALLENGER SNC	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DISTRIMO SNC	Rue Hélène-Boucher-de-Perthes	76410 CLÉON	FRANCIE	99,93%	99,93%	100,00%	100,00%
GIE BOUYGUES CONSTRUCTION MATERIEL	27 boulevard Gabriel-Péri	76410 CLÉON	FRANCIE	99,93%	99,93%	100,00%	100,00%
GIE BOUYGUES CONSTRUCTION PURCHASING	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
GIE STRUCTIS	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	98,98%	98,98%	99,00%	99,00%
BOUYGUES CONSTRUCTION MIDDLE EAST	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	99,99%	–	100,00%	–
SAS URBICITE	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	–	100,00%	–
1 - BOUYGUES BATIMENT ILE-DE-FRANCE							
BOUYGUES BATIMENT ILE DE FRANCE SA	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BATI RENOV SA	20 rue Christophe-Colom	94310 ORLY	FRANCIE	99,35%	99,35%	99,35%	99,35%
BOUYGUES BATIMENT ILE DE FRANCE PPP SA	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BREZILLON SA	128 rue de Beauvais	60280 MARGNY-LÈSCOMPIÈGNE	FRANCIE	99,35%	99,35%	99,35%	99,35%
ELAN SARL	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%
SODEARIF SA	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%
2 - BOUYGUES BATIMENT INTERNATIONAL							
BOUYGUES BATIMENT INTERNATIONAL SA	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MIMO FRANCII							
BOUYGUES BATIMENT GUINEE EQUATORIALE SA	Camino de Banapa Apartedo de Correos	735 MALABO	ROVNÍKOVÁ GUINEA	99,96%	99,96%	99,96%	99,96%
BOUYGUES BATIMENT TRINIDAD & TOBAGO	5/7 Sweet Briar Road-St-Clair	PORT OF SPAIN	TRINIDAD	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES THAI LTD	489 Bond Street Road Tambon Bang Phund Ampoe, Prakked	11120 CHANGWAT NONTHABURI	THAJSKO	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
BOUYGUES UK LTD	39 York Road Waterloo Center Elizabeth House	SE1 7 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BY DEVELOPMENT LTD	39 York Road Waterloo Center Elizabeth House	SE1 7 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BYMARO	Boulevard de la Corniche Phare d'El Hank BP 16013	CASABLANCA	MAROKO	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%
BYME SINGAPORE PRIVATE COMPANY LTD	19 Keppel Road - #10-00 Jit Poh Building	089058 SINGAPORE	SINGAPUR	100,00%	90,00%	100,00%	100,00%
DRAGAGES ET TRAVAUX PUBLICS SINGAPORE PTE LTD	19 Keppel Road - #10-00 Jit Poh Building	089058 SINGAPORE	SINGAPUR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DRAGAGES ENGINEERING AND CONSTRUCTION NIGERIA LTD	Independence Avenue - Central Area	PLOT 564/565 ABUJA	NIGÉRIE	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
KARMAR SA	6. al Wyscigowa	02-699 WARSZAWA	POLSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KOHLER INVESTMENT	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
LEADBITTER BOUYGUES HOLDING LIMITED A DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI	Grange Court Abingdon Science Park	OX14 3NU ABINGDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	51,00%	100,00%	51,00%
LEWISHAM SCHOOLS PROJECT LTD	39 York Road Waterloo Center Elizabeth House	SE1 7 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MID ESSEX HOSPITAL PROJECT LTD	39 York Road Elizabeth House Waterloo Center	SE1 7NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
NORTH MIDDLESEX HOSPITAL PROJECT LTD	39 York Road Elizabeth House	SE1 7 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

SPOLEČNOST	ADRESA	MĚSTO	ZEMĚ	% PODÍL 31/12/2012	% PODÍL 31/12/2011	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2012	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2011
THOMAS VALE GROUP	Lombard House Worcester Road Stourport-on-Severn	DY13 9BZ WORCESTERSHIRE	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	–	100,00%	–
TOWER HAMLETS LEP LTD	39 York Road Elizabeth House	SE1 7 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
VCES HOLDING SRO A DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI	Na Harfě 337/3	190 05 PRAHA 9	ČESKÁ REPUBLIKA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
WARINGS CONSTRUCTION GROUP HOLDING LIMITED A DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI	Gatcombe House Hilsea	PO2 0TU PORTSMOUTH	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
WESTMINSTER LOCAL EDUCATION PARTNERSHIP LTD	39 York Road Elizabeth House	SE17 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
3 - DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI ENTREPRISES FRANCE-EUROPE							
FRANCIE							
ALTAIR SCCV	1 avenue de l'Horizon	59651 VILLENEUVE-D'ASCQ	FRANCIE	–	90,00%	–	90,00%
CIRMAD CENTRE SUD OUEST SNC	22 avenue Pythagore	33700 MÉRIGNAC	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CIRMAD EST SNC	22 rue Blaise-Pascal	54320 MAXÉVILLE	FRANCIE	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
CIRMAD GRAND SUD SNC	5 - 7 avenue du Poumeyrol	69300 CALUIRE-ET-CUIRE	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CIRMAD NORD SNC	1 avenue de l'Horizon	59651 VILLENEUVE-D'ASCQ	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CIRMAD PROSPECTIVES SNC	6 rue Saint-Éloi	76000 ROUEN	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DV CONSTRUCTION SA	22 avenue Pythagore	33700 MÉRIGNAC	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MIRAGLIA	7-11 avenue Raymond-Féraud	06200 NICE	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
GFC CONSTRUCTION SA	5 avenue du Poumeyrol	69300 CALUIRE-ET-CUIRE	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
QUILLE CONSTRUCTION SA	24 mail Pablo-Picasso	44000 NANTES	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
NORPAC SA	1 avenue de l'Horizon	59651 VILLENEUVE-D'ASCQ	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
PERTUY CONSTRUCTION SA	20 rue Blaise-Pascal	54320 MAXÉVILLE	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
QUILLE SA	4 rue Saint-Éloi	76000 ROUEN	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
RICHELMI SA	27 boulevard des Moulins	98013 MONACO	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MIMO FRANCII							
ACIEROID SA	179 Avenida de la Gran Vía	08908 BARCELONA	ŠPANĚLSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES BELGIUM	52 avenue de Cortenbergh-Boîte 6	1000 BRUXELLES	BELGIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
COLT ESPANA	179 Avenida de la Gran Vía	08908 BARCELONA	ŠPANĚLSKO	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
LOSINGER HOLDING AG	76 Sägestrasse	3098 KÖNIZ	ŠVÝCARSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
LOSINGER MARAZZI AG	76 Sägestrasse	3098 KÖNIZ	ŠVÝCARSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
4 - BOUYGUES TRAVAUX PUBLICS							
BOUYGUES TP SA	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES CONSTRUCTION SERVICES NUCLEAIRES	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BYTP REGIONS FRANCE SA	Rue Pierre-et-Marie-Curie	31670 LABÈGE	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
NOVI SAS	6 route nationale Bois des Côtes	69760 LIMONEST	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MIMO FRANCII							
BOUYGUES CIVIL WORKS	22 Milkyway - Linbro Business Park PO Box 1177 Kelvin 2054	JOHANNESBURG	JAR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES CIVIL WORKS FLORIDA	1050 MacArthur Causeway	33132 MIAM	SPOJENÉ STÁTY	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DCW	510 3/F King's Road Island Place Tower	NORTH POINT HONG KONG	ČÍNA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
PRADER LOSINGER SA	110 route de Vissigen	1950 SION - 4192	ŠVÝCARSKO	99,67%	99,67%	99,67%	99,67%
SOCIETE DE CONSTRUCTION DU PONT RIVIERA MARCORY	18 BP 605	ABIDJAN 18	POBŘEŽÍ SLONOVINY	99,80%	97,89%	99,80%	99,80%

SPOLEČNOST	ADRESA	MĚSTO	ZEMĚ	% PODÍL 31/12/2012	% PODÍL 31/12/2011	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2012	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2011
5 - VSL							
VSL INTERNATIONAL LTD	Sägestrasse 76	3098 KÖNIZ	ŠVÝCARSKO	99,90%	99,90%	99,90%	99,90%
MIMO FRANCII							
C.T.T. STRONGHOLD SA	Paseo de Gracia 11 Stairs B 1st Floor	08007 BARCELONA	ŠPANĚLSKO	99,65%	99,65%	99,75%	99,75%
INTRAFOR HONG KONG LIMITED	20/F Eight Commercial Tower 8 Sun Yip Street	CHAIWAN HONG KONG	ČÍNA	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL ENGINEERING CORP. LTD (CHINA)	662 FuRong Road Hefei Economic and Technological Development Zone, Anhui province	230 601 HEFEI	ČÍNA	59,94%	59,94%	60,00%	60,00%
VSL AUSTRALIA PTY LTD	6 Pioneer Avenue	NSW 2120 THORNLEIGH SYDNEY	AUSTRÁLIE	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL ANNAHUTTE SYSTEM AG	Rapperswil Jona Engelhölzlistrasse 17a	8645 RAPPERSWIL-JONA	ŠVÝCARSKO	69,84%	69,84%	70,00%	70,00%
VSL GEO SISTEMAS DE APLICACAO	Quinta da Fonte, Rua da Quintã Ed. D. João I, N°4 Piso 2	2770-203 PAÇO DE ARCOS	PORTUGALSKO	53,45%	53,45%	66,00%	66,00%
VSL HONG KONG	20/F Eight Commercial Tower 8 Sun Yip Street	CHAIWAN HONG KONG	ČÍNA	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL INDIA	602B 6th Floor, Campus 4B, RMZ Millennia Business Park 143, Dr. MGR Road	600 096 CHENNAI	INDIE	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL INDONESIA	Jl. Bendungan Hilir Raya No. 50	10210 JAKARTA	INDONÉSIE	66,93%	66,93%	67,00%	67,00%
VSL MALAYSIA	Lots 6.03 & 6.04, Menara 1, Faber Towers, Jalan Desa Bahagia, Taman Desa, Off Jalan Kelang Lama	58100 KUALA LUMPUR	MALAJSIE	99,90%	49,95%	100,00%	50,00%
VSL MEXICO	Río Sena No. 63 4to Piso Col Cuauhtémoc Delegacion Cuauhtémoc	06500 MEXICO D.F	MEXIKO	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL MIDDLE EAST LLC	Plot No. 597 Dubai Investment Park PO Box	121890 DUBAI	SPOJENÉ ARABSKÉ EMIRÁTY	79,92%	79,92%	80,00%	80,00%
VSL POLSKA	Ul. Chłodna 48/199	00-872 WARSZAWA	POLSKO	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL PORTUGAL	Quinta da Fonte, Rua da Quintã	2770-203 PAÇO DE ARCOS	PORTUGALSKO	74,93%	74,93%	75,00%	75,00%
VSL SINGAPORE	25 Senoko Way Woodlands East Industrial Estate	758047 SINGAPORE	SINGAPUR	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL SWITZERLAND	Dahlienweg 23	CH 4553 SÜBINGEN	ŠVÝCARSKO	99.78%	99.78%	99,88%	99,88%
VSL SYSTEMS (BRUNEI)	Unit 14, 2F Jaya Setia Square Berakas A, BB2713 Bandar Seri Begawan	DARUSSALAM	BRUNEJ	59,94%	59,94%	60,00%	60,00%
VSL SYSTEMS MANUFACTURER (SPAIN)	Polígono Industrial Les Franqueses Del Vallès	08520 BARCELONA	ŠPANĚLSKO	99,90%	99,65%	100,00%	99,75%
VSL TAIWAN	16F-1 159 Songde Road	11085 TAIPEI CITY	TAIWAN	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL TCHEQUECZ	339/5 V Nasypu	15200 PRAHA	ČESKÁ REPUBLIKA	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL THAILAND	1168/14, 12A Floor Lumpini Tower Rama IV Road Tungmahamek Sathorn	10120 BANGKOK	THAJSKO	82.10%	82.10%	88,00%	88,00%
VSL VIETNAM LTD	R-0212 E-Town 1 Building 364 Cong Hoa Street Ward 13	TAN BINH DISTRICT HCMC	VIETNAM	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
6 - DTP TERRASSEMENT							
DTP TERRASSEMENT SA	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
EUROPE FONDATIONS	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

SPOLEČNOST	ADRESA	MĚSTO	ZEMĚ	% PODÍL 31/12/2012	% PODÍL 31/12/2011	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2012	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2011
GOUNKOTO MINING SERVICES	Niarela du Père Michel - Face Campagne	BAMAKO	MALI	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MINING AND REHANDLING SERVICES (MARS)	Hamdallaye ACI 2000, Villa n°8 BP	3098 BAMAKO	MALI	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
TONGONAISE DES MINES	Quartier Petite France - Bâtiment MTN	KORHOGO	POBŘEŽÍ SLONOVINY	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KIBALI MINIG SERVICES (KMS) SPRL	Kibali Goldmines Sprl Doko	WATSA PROVINCE ORIENTALE	DEMOKRATICKÁ REPUBLIKA KONGO	100,00%	–	100,00%	–
DTP AUSTRALIA PTY LTD	6 Pioneer Avenue, Thornleigh	SYDNEY	AUSTRÁLIE	100,00%	–	100,00%	–
7 - OSTATNÍ STAVEBNĚ TECHNICKÉ DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI							
MIMO FRANCII							
BYME ENGINEERING HONG KONG LIMITED	304B - 306A _Island Place Tower 510 King's Road North	HONG KONG	ČÍNA	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
DRAGAGES ET TRAVAUX PUBLICS (Hong Kong) LIMITED	3/F - Island Place Tower 510 King's Road	NORTH POINT - HONG KONG	ČÍNA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
IEC INVESTMENTS LTD	27th Floor 625 King's Road North Point	HONG KONG	ČÍNA	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
8 - BOUYGUES ENERGIES & SERVICES							
BOUYGUES ENERGIES & SERVICES	19 rue Stephenson	78180 MONTIGNY-LEBRETONNEUX	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
FRANCIE							
AXIONE	130 boulevard Camelinat	92240 MALAKOFF	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
COGEMEX SAS	130 rue Marcel-Hartmann Leapark Bât. C	94200 YVRY-SUR-SEINE	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S FONDATIONS	19 rue Stephenson	78180 MONTIGNY-LEBRETONNEUX	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S FM FRANCE	19 rue Stephenson	78180 MONTIGNY-LEBRETONNEUX	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S INDUSTRIE ET LOGISTIQUE	19/25 rue Michael-Faraday - parc d'activités du Pas du Lac	78180 MONTIGNY-LEBRETONNEUX	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MARC FAVRE SAS	130 route de Chenex	74520 VALLEIRY	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S MAINTENANCE INDUSTRIELLE	12 rue Henri-Becquerel - ZA. du Château	69320 FEYZIN	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
THIAIS LUMIERE SAS	19 rue Stephenson	78180 MONTIGNY-LEBRETONNEUX	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MIMO FRANCII							
BALESTRA GALIOTTO TCC	23 avenue Industrielle - Carouge	GENÈVE	ŠVÝCARSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BARKING & DAGENHAM SCHOOLS PROJECT LTD	39 York Road Elizabeth House	SE1 7 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BARNET HOSPITAL PROJECT LTD	39 York Road Elizabeth House	SE1 7 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BY HOME LTD	39 York Road Elizabeth House	SE1 7 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

SPOLEČNOST	ADRESA	MĚSTO	ZEMĚ	% PODÍL 31/12/2012	% PODÍL 31/12/2011	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2012	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2011
CENTRAL MIDDLESEX HOSPITAL PROJECT LTD	39 York Road Elizabeth House	SE1 7 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S INFRASTRUCTURE UK	Field House - Station Approach CM20 2 FB	HARLOW	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S FM UK	Waterloo Elizabeth House 39 York Road	SE1 7 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S CONGO	BP 26 Mpila	BRAZZAVILLE	DEMOKRATICKÁ REPUBLIKA KONGO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S CONTRACTING UK	Transfer House, Rankine avenue - Scottish Entreprise Technology Park	G750QF EAST KILBRIDE	SKOTSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S CÔTE D'IVOIRE	22 rue des Foreurs BP 843	ABIDJAN	POBŘEŽÍ SLONOVINY	90,17%	90,17%	90,17%	90,17%
BOUYGUES E&S HUNGARY	Pesti Ut 1/B	9027 GYOR	MAĎARSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S UK	39 York Road Elizabeth House	SE1 7NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	–	100,00%	–
EUROPLAND LTD	39 York Road Elizabeth House	SE1 7NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
GIE LUMEN	BP 2189	LIBREVILLE	GABON	50,65%	50,65%	60,00%	60,00%
ICEL MAIDSTONE LTD A DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI	39 York Road Elizabeth House	SE1 7 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MIBAG PROPERTY + FACILITY MANAGEMENT A DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI	Bernerstrasse Süd 167	8048 ZURICH	ŠVÝCARSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
PETERBOROUGH SCHOOLS PROJECT LTD	39 York Road Elizabeth House	SE1 7 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S GABON	Zone d'Oloumi BP 305	LIBREVILLE	GABON	84,42%	84,42%	84,42%	84,42%
WEST MIDDLESEX HOSPITAL PROJECT LTD	39 York Road Elizabeth House	SE1 7 NQ LONDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KONSOLIDOVANÉ POMĚRNÝM DÍLEM							
1 - BOUYGUES BATIMENT INTERNATIONAL							
BOUYGUES CONSTRUCTION QATAR LLC	PO Box 31316	DOHA	KATAR	49,00%	–	49,00%	–
BOUYGUES KENAIDAN	70 York Street	TORONTO	KANADA	75,00%	–	75,00%	–
2 - DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI ENTREPRISES FRANCE-EUROPE							
EUROPERFIL	179 Avenida de la Gran Vía	08908 L'HOSPITALET DE LLOBREGAT	ŠPANĚLSKO	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
3 - BOUYGUES TRAVAUX PUBLICS							
BOMBELA CIVILS JV LTD	22 Milkyway Linbro Offi ce Park	99303 JOHANNESBURG	JAR	45,00%	45,00%	45,00%	45,00%
GIE TRAM DE REIMS CONSTRUCTEUR GENIE CIVIL	Rue Modeste-Goulet	51100 REIMS	FRANCIE	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
SOCIETE POUR LA REALISATION DU PORT DE TANGER MEDITERRANEE	Parcelle n°1 Oued R'Mel Route de Fnideq Commune Anjra	TANGER	MAROKO	66,67%	66,67%	66,67%	66,67%
TMBYS SAS	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	66,67%	66,67%	66,67%	66,67%
OC'VIA MAINTENANCE SAS	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	49,00%	–	49,00%	–
GIE OC'VIA CONSTRUCTION	1 avenue Eugène-Freyssinet	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	49,00%	–	49,00%	–

SPOLEČNOST	ADRESA	MĚSTO	ZEMĚ	% PODÍL 31/12/2012	% PODÍL 31/12/2011	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2012	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2011
4 - BOUYGUES ENERGIES & SERVICES							
THEMIS FM SAS	12 boulevard du Roi	78000 VERSAILLES	FRANCIE	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
EVESA SAS	7 rue Antoine-Bourdelle	75015 PARIS	FRANCIE	33,00%	33,00%	33,00%	33,00%
PLESSENTIEL GIE	6 rue Galilée Quartier Europe	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	28.50%	–	28,50%	–
PLESSENTIEL SAS	6 rue Galilée Quartier Europe	78280 GUYANCOURT	FRANCIE	28.50%	–	28,50%	–
5 - BAFR							
CHRYSALIS DEVELOPPEMENT SAS	35 rue de la Gare	75019 PARIS	FRANCIE	65,00%	65,00%	65,00%	65,00%
6 - VSL							
VSL SPAM	Paseo de Gracia 11	08007 BARCELONA	ŠPANĚLSKO	–	49.95%	–	50,00%
VSL SISTEMAS ESPECIALES DE CONSTRUCTION	Rosario Norte 532 Piso 7 Comuna de Las Condes	6650571 SANTIAGO	ČILE	49.95%	49.95%	50,00%	50,00%
7 - DTP TERRASSEMENT							
KAS 1 LIMITED	3rd Floor Unity Chambers 28 Halkett Street	SAINT HELIER	JERSEY	49,90%	-	49,90%	-
PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI (EKVIVALENTNÍ METODA)							
1 - BOUYGUES CONSTRUCTION							
CONSORTIUM STADE DE FRANCE SA	ZAC du Cornillon Nord	93216 SAINT-DENIS	FRANCIE	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
2 - BOUYGUES BATIMENT INTERNATIONAL							
HERMES AIRPORTS LTD	Shakolas House - Palaios Dromos Lefcosia - Lemesou Athalassa	PC 2003 NICOSIA	KYPR	22,00%	22,00%	22,00%	22,00%
3 - ETDE							
AXIONE INFRASTRUCTURES SAS A DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI	19 rue Stephenson	78180 MONTIGNY-LEBRETONNEUX	FRANCIE	15,00%	15,00%	15,00%	15,00%
4 - BOUYGUES TRAVAUX PUBLICS							
ADELAC SAS	Bâtiment Europe 2 Parc International d'Affaires 3e Boulevard	74160 ARCHAMPS	FRANCIE	39.20%	39.20%	39.20%	39.20%
AUTOROUTE DE LIAISON SEINE - SARTHE SA	Lieu-dit Le Haut-Croth	27310 BOURG-ACHARD	FRANCIE	33,17%	33,17%	33,17%	33,17%
BINA FINCOM	Savska 106 / 4	10000 ZAGREB	CHORVATSKO	45,00%	45,00%	45,00%	45,00%
BOMBELA TKC JV PTY LTD	22 Milkyway Linbro Offi ce Park	99303 JOHANNESBURG	JAR	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%
TRANSJAMAICAN HIGHWAY LIMITED	2 Goodwood Terrace	KINGSTON 10	JAMAJKA	48.89%	48,89%	48,89%	48,89%
WARNOWQUERUNG	8 Zum Sudtor	18147 ROSTOCK	NĚMECKO	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%
SOCIETE CONCESSIONNAIRE DU PONT RIVIERA MARCORY	22 rue Foreurs - BP 1781	01 ABIDJAN	POBŘEŽÍ SLONOVINY	49,00%	–	49,00%	–
5 - VSL							
VSL SOUTH KOREAN	3th Floor Shinho - Villart 452 3 Seongnae - Dongkangdon - Ku	452-3 SEOUL	JIŽNÍ KOREA	31,79%	31,79%	31,82%	31,82%
VSL JAPAN	Tachibana Shinjuku Bldg. 5 F 2-26, 3 - Chome Nishi - Shinjuku	DHINIJUKU - KU, TOKYO 160 -0023	JAPONSKO	24,98%	24,98%	25,00%	25,00%

Zpráva statutárního auditora o konsolidované účetní závěrce

Akcionářům:

V souladu s podmínkami svého jmenování na Vaší výroční valné hromadě tímto předkládáme svou zprávu za rok končící 31. prosince 2012, která se týká

- auditu přiložené konsolidované účetní závěrky skupiny Bouygues Construction
- odůvodnění našeho názorů
- konkrétního ověření vyžadovaného ze zákona.

Odpovědnost za tuto konsolidovanou účetní závěrku nese představenstvo. Naše odpovědnost spočívá ve vyjádření výroku o účetní závěrce na základě našeho auditu.

I. – VÝROK O KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Svůj audit jsme provedli v souladu s odbornými standardy platnými ve Francii. Tyto standardy vyžadují, abychom naplánovali a provedli audit k získání přiměřeného ujištění o tom, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje žádné významné nesprávnosti. Audit zahrnuje uplatňování postupů s výběrem, náhodně vybraných důkazů nebo pomocí jiných metod ke získání důkazů o částkách a údajích zveřejněných v konsolidované účetní závěrce. Audit zahrnuje rovněž posouzení vhodnosti použitých účetních zásad a postupů a přiměřenosti odhadů použitých při sestavování účetní závěrky a zároveň i hodnocení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že důkazy, které jsme získali z auditu, jsou dostatečné a vhodné jako základ pro náš výrok.

Podle našeho názoru podává konsolidovaná účetní závěrka pravdivý a věrný obraz o majetku, závazcích a finančním postavení Skupiny ke dni 31. prosince 2012 a o výsledku hospodaření za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví schválenými k užívání v Evropské unii.

II. – ZÁKLAD PRO NÁŠ VÝROK

Podle ustanovení § L.823-9 francouzského obchodního zákoníku, který vyžaduje, aby auditoři odůvodnili svůj výrok, Vás upozorňujeme na tyto záležitosti:

- krátkodobé a dlouhodobé rezervy uvedené v rozvaze byly změřeny tak, jak je uvedeno v příloze 2.2.2 konsolidované účetní závěrky. Naše hodnocení těchto rezerv vycházelo na základě dostupných informací především z analýzy procesů realizovaných vedením za účelem zjišťování a hodnocení rizik.
- Jak je uvedeno v příloze 2.2.3 konsolidované účetní závěrky, účtuje Skupina o stavebních smlouvách metodou procenta dokončenosti, což vede ke stanovení výsledného zisku na konci roku podle stupně rozpracovanosti zakázky. Naše postupy zahrnovaly zejména posouzení přiměřeností použitých předpokladů a výsledného zisku uznaného na základě procenta dokončenosti.

Tato hodnocení jsou nedílnou součástí našeho auditu konsolidované účetní závěrky jako celku, a proto přispěly k výroku vyjádřenému v první části této zprávy.

III. – SPECIFICKÉ OVĚŘENÍ

Na základě požadavků zákona jsme rovněž ověřili údaje uvedené ve zprávě vedení Skupiny v souladu s odbornými standardy platnými ve Francii.

Nemáme žádné připomínky k věrnosti nebo soustavnosti konsolidované účetní závěrky.

Courbevoie a Paris-La Défense, 25. března 2013

Statutární auditoři
Ernst & Young Audit: Jean Bouquot
Mazars: Guillaume Potel, Olivier Thireau

BOUYGUES CONSTRUCTION

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2012

ERNST & YOUNG Audit

MAZARS

ERNST & YOUNG Audit

Siege Social : Tour First – TSA 14 444 – 92 037 Paris La Defense Cedex
Tel : +33 (0) 1 55 61 00 00 - Fax : +33 (0) 1 55 61 05 05

SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE A CAPITAL VARIABLE
RCS NANTERRE 344 366 315

MAZARS

Siege social : 61, Rue Henri Regnault - 92400 Courbevoie
Tel : +33 (0) 1 49 97 60 00 - Fax : +33 (0) 1 49 97 60 01

SOCIETE ANONYME D'EXPERTISE COMPTABLE ET DE COMMISSARIAT AUX COMPTES
Capital de 8 320 000 euros - RCS Nanterre B 784 824 153

BOUYGUES CONSTRUCTION

Siège social : Challenger 1, avenue Eugène Freyssinet - Guyancourt
78061 Saint Quentin-en-Yvelines Cedex - France
Société anonyme au capital de 127 967 250 €
552 045 999 RCS Versailles

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2012

BOUYGUES CONSTRUCTION

Exercice clos le

31 décembre 2012

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées Générales, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Bouygues Construction, tels qu'ils sont joints au présent rapport,

- la justification de nos appréciations,

- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I - Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

II - Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- Les provisions courantes et non courantes figurant au bilan ont été évaluées conformément aux règles et méthodes comptables décrites dans la note 2.2.2 de l'annexe aux comptes consolidés. Au regard des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions est fondée en particulier sur l'analyse des processus mis en place par la direction pour identifier et évaluer les risques.

- Comme indiqué dans la note 2.2.3 de l'annexe aux comptes consolidés, le groupe comptabilise les contrats de construction selon la méthode à l'avancement, consistant à fonder les résultats à l'avancement sur des estimations des résultats à terminaison. Nos travaux ont notamment consisté à apprécier le caractère raisonnable des hypothèses retenues et des évaluations des résultats à l'avancement qui en résultent.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III - Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du Groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Fait à Paris-La Défense et Courbevoie, le 25 mars 2013

Les commissaires aux comptes

ERNST & YOUNG Audit

JEAN BOUQUOT

MAZARS

GUILLAUME POTEL

OLIVIER THIREAU