

Zpráva vedení

Jako celosvětový hráč na trzích výstavby a služeb působící v 80 zemích společnost Bouygues Construction projektuje, staví a provozuje stavby – veřejné i soukromé budovy, dopravní infrastrukturu a energetické a komunikační sítě, které zlepšují každodenní životy lidí i jejich pracovní prostředí. Společnost Bouygues Construction hraje vedoucí úlohu v oblasti udržitelné výstavby a jejích více než 52 tisíc zaměstnanců rozvíjí dlouhodobé vztahy se svými zákazníky, kterým pomáhají budovat lepší život.

Strategie růstu a příležitosti

Strategie společnosti Bouygues Construction je založena na dvou stěžejních myšlenkách:

Přítomnost v celém hodnotovém řetězci

Skupina rozvíjí své schopnosti a činnosti v celém hodnotovém řetězci, od dodavatelů po spotřebitele ve výstavbě, která zůstává klíčovou oblastí podnikání společnosti: zejména plánování rozvoje měst, developerská činnost, projektování, právní a finanční inženýrství a dlouhodobé služby pro daný projekt a jeho uživatele.

Udržitelná výstavba

Společnost Bouygues Construction nabízí zákazníkům zodpovědný přístup zahrnující technické, ekologické a sociální otázky spojené s projektem. Z technického hlediska nabízí účinná řešení pro celou dobu životnosti budovy nebo čtvrti a zákazníkům zaručuje dlouhodobě vysoký výkon, zejména u nízkoenergetických a vysoce ekologických budov.

Tyto dvě strategické priority, které se vzájemně doplňují, pohánějí růst společnosti jak ve Francii, tak na mezinárodních trzích již více než deset let.

Priority společnosti Bouygues Construction v oblasti růstu, které danou strategii podporují, se opírají o:

Projekty s vysokou přidanou hodnotou

Společnost Bouygues Construction má odborné znalosti na vysoké úrovni v oblasti developerské činnosti, partnerství soukromého a veřejného sektoru, koncesí a technicky složitých projektů.

Mezinárodní trhy

Společnost Bouygues Construction působí dlouhodobě po celém světě prostřednictvím zavedených místních dceřiných společností nebo jednorázových, technicky složitých významných projektů. Tyto dva přístupy se navzájem doplňují a poskytují společnosti potřebnou flexibilitu k rychlé mobilizaci zdrojů na trzích s vysokým potenciálem. V důsledku této strategie generuje společnost Bouygues Construction polovinu svých tržeb na mezinárodních trzích.

Energie a služby

Energie a služby, které jsou ve vztahu k výstavbě doplňkové, tvoří nedílnou součást strategických priorit společnosti Bouygues Construction.

Společnost Bouygues Construction hájí svou pozici na trzích od energetické účinnosti přes inteligentní sítě až po inteligentní a komunikující budovy. Projektuje komplexní řešení, která vytváří další obchodní příležitosti a vedou k dlouhodobému zviditelnění společnosti.

Silné stránky

Společnost Bouygues Construction má mnoho silných stránek, z nichž může čerpat ve všech oborech svého podnikání:

- **přítomnost v mezinárodní sféře a zkušenosti s řízením náročných projektů:** motivovaní lidé s rozsáhlými odbornými dovednostmi umožňují společnosti plnit potřeby veřejnoprávních i soukromých zákazníků a maximálně využívat budoucích příležitostí;
- **solidní finanční situace a dobrá výkonnost:** za posledních deset let společnost Bouygues Construction prokázala svou schopnost generovat výnosy a současně udržet ziskovost podpořenou zdravou a solidní finanční situací;
- **schopnost přizpůsobit se měnícím se trhům:** hodnota a rozsah portfolia objednávek společnost zviditelňují, což jí umožňuje neprodleně upravit náklady a soustředit se na investice na nejvíce se rozvíjejících trzích;
- **zásady a postupy kontroly provozních a finančních rizik:** striktní aplikace postupů na všech úrovních společnosti zaručuje výběr těch správných projektů a jejich bezproblémovou realizaci.

Výhled na rok 2014

V ekonomickém prostředí, které je stále velmi náročné, je společnost Bouygues Construction nepřehlédnutelným subjektem, jehož postavení je podporováno:

- **hodnotou objednávek k 31. 12. 2012, které mají být realizovány v roce 2014,** jež činí 8,9 mld. EUR;
 - **udržováním mezinárodní činnosti mimo Evropu,** zejména v zemích méně dotčených hospodářskou krizí, jako je Hongkong, Singapur, Katar a Kanada;
 - **portfoliem dlouhodobých objednávek** (delších než pětiletých), které měly k 31. 12. 2013 hodnotu 2,7 mld. EUR.
 - **zdravou finanční strukturou,** s čistým přebytkem hotovosti ve výši 3,0 mld. EUR;
 - **rozšiřujícím se sortimentem udržitelných produktů v oblasti výstavby a služeb,** kterému společnost věnuje více než polovinu rozpočtu na výzkum a vývoj.
- Striktní kontrola realizace velkých projektů a selektivní přístup k zakázkám vzhledem ke tlaku konkurence zůstávají nadále ústředními prioritami společnosti Bouygues Construction.

Postavení na trhu

Vzhledem k organizační struktuře přímých konkurentů společnosti je obtížné provádět odpovídající porovnání mezi srovnatelnými subjekty, tedy porovnání mezi Bouygues Construction a jejími přímými konkurenty.

Na základě žebříčku za rok 2012 publikovaného obchodním časopisem *Le Moniteur* v prosinci 2013 byla činnost skupiny Bouygues ve výstavbě (Bouygues Construction, Bouygues Immobilier, Colas) třetí největší v Evropě po španělské firmě ACS (jejíž dceřinou společností je od roku 2011 společnost Hochtief, přední německá stavební firma) a stavitelské a developerské divizi společnosti Vinci, když předběhla švédskou stavební společnost Skanska a francouzskou stavební společnost Eiffage.

V žebříčku mezinárodních stavebních společností ENR sestaveném pro rok 2012 na základě tržeb dosažených na mezinárodních trzích skončila stavební činnost skupiny Bouygues, zahrnující tři dceřiné společnosti, sedmé místo.

Bouygues Construction (bez Bouygues Energies & Services) je jednou ze tří největších francouzských stavebních společností na francouzském trhu výstavby a stavebních prací, jehož hodnota podle odhadu Euroconstruct v listopadu 2013 činila 210 mld. EUR; předběhla společnost Eiffage Construction a umístila se za Vinci Construction (dle žebříčku pro rok 2012 publikovaného časopisem *Le Moniteur* v prosinci 2013). Na trhu se rovněž vyskytuje řada malých a středně velkých podniků. V oblasti energetiky a služeb zaujímá Bouygues Energies & Services šesté místo po Cofely (GDF Suez), Vinci Énergies, Dalkia, Spie a Eiffage Énergie (dle žebříčku pro rok 2012 publikovaného časopisem *Le Moniteur* v prosinci 2013).

Velmi vysoká obchodní aktivita, významné zvýšení provozní marže a zdravá finanční struktura

Velmi vysoký příjem zakázek: 11 839 mil. EUR

Zakázky přijaté v roce 2013 dosáhly velmi vysoké částky v hodnotě 11 839 mil. EUR a zahrnovaly 17 zakázek v hodnotách vyšších než 100 mil. EUR za jednu zakázku (z toho 11 na mezinárodních trzích), z nichž jedna měla hodnotu vyšší než 1 mld. EUR.

Ve Francii byly přijaty zakázky v hodnotě 5 706 mil. EUR; byly mezi nimi i zakázky na obchvat L2 v Mareille a na komplex kancelářských budov v Montrouge jižně od Paříže. Oproti roku 2012 byl objem přijatých zakázek o 21% nižší, a to kvůli vysokému srovnávacímu základu po uzavření dvou velkých projektů v oblasti partnerství soukromého a veřejného sektoru (PPP) v roce 2012: komplex soudních budov v Paříži a železniční objezd Nîmes- Montpellier.

Objem přijatých zakázek na mezinárodních trzích vyletěl o 28% na 6 133 mil. EUR; hlavním přínosem byla zakázka na tunel Tuen Mun-Chek Lap Kok v Hongkongu a z obecnějšího hlediska i obchodní úspěch v zemích méně zasažených hospodářskou krizí, jako je Švýcarsko, Singapur a Kanada.

Budovy s ekologickým certifikátem tvořily 58 % přijatých zakázek v porovnání s 57% v roce 2012.

Růst portfolia zakázek (zvýšení o 4%)

Objem zakázkového portfolia vzrostl meziročně o 4% a na konci roku 2013 dosáhl výše 17,8 mld. EUR, z čehož 49% tvořily zakázky na mezinárodních trzích. Portfolio zakázek v regionu Asie a Pacifiku poprvé dosáhlo v zásadě stejné úrovně jako portfolio v Evropě (bez regionu Francie). Zakázky, které mají být realizovány v roce 2014, dosáhly ke konci roku 2013 výše 8,9 mld. EUR a zajistily tak dobrou viditelnost společnosti pro budoucí činnost.

Růst tržeb: 11 111 mil. EUR (zvýšení o 4%)

V roce 2013 tržby vzrostly o 4% na 11 111 mil. EUR, z čehož 86% činila výstavba a stavební práce a 14% energetika a služby. Značně vzrostly tržby ve Francii, a to o 7% na 6 005 mil. EUR, a představují 54% celkových tržeb. Tržby mimo Francii vzrostly mírně, a o 2% na 5 106 mil. EUR, což odráží pozitivní vliv firmy Thomas Vale, stavební společnosti z Velké Británie získané v červnu 2012, a nepříznivý dopad směnných kurzů. Pokud srovnáme pouze ty tržby za poslední rok, které byly generované z činností a míst, z nichž mohly být tržby generovány i v roce předchozím (like-for-like), a pokud použijeme stále směnné kurzy, tržby vzrostly o 5%.

Velmi uspokojivý čistý zisk: 277 mil. EUR (zvýšení o 4%)

Provozní hospodářský výsledek z běžné činnosti výrazně vzrostl na 435 mil. EUR, což je o 71 mil. EUR (20%) více než v předchozím roce. Provozní marže dosáhla 3,9% a oproti roku 2012 zlepšila se tak o 0,5 procentního bodu, a to díky velmi dobré realizaci probíhajících projektů a dokončení významných velkých projektů. Protože přebytek hotovosti produkuje relativně malé příjmy z úrokových sazeb, finanční příjem klesl oproti roku 2012 o 17 mil. EUR na 16 mil. EUR. Čistá marže byla na stejné úrovni jako v roce 2012, tj. 2,5%, což vyneslo čistý zisk přiřaditelný skupině ve výši 277 mil. EUR.

Významný přebytek hotovosti: 3 006 mil. EUR

Díky čistému přebytku hotovosti ve výši 3 mld. EUR má společnost Bouygues Construction pevnou finanční strukturu.

Vývoj na trzích Bouygues Construction a v její činnosti

Stavební potřeby ve světě jsou nadále velmi vysoké, zvláště pokud jde o občanskou vybavenost ve městech, energetickou infrastrukturu, školy a univerzity a kulturní a rekreační zařízení.

V průmyslově vyspělých zemích Bouygues Construction těží ze svých odborných znalostí a zkušeností v celém hodnotovém řetězci, od dodavatelů po spotřebitele ve výstavbě (tzv. design-build-operate: projektovat-postavit-provozovat), což jí umožňuje, aby zákazníkům nabízela stále více konkurenceschopná řešení pro komplexní velké projekty. Trhy v nově se rozvíjejících zemích jsou živější díky faktorům, jako je vysoké tempo růstu a nezávislé zdroje bohatství, což poskytuje atraktivní

perspektivy pro podnikání společnosti Bouygues Construction. Společnost je schopna rychle mobilizovat své zdroje na trzích s vysokým potenciálem, jak prokázaly velké kontrakty uzavřené v roce 2013 v Asii.

Poptávka po udržitelném stavebnictví je více méně vyspělá a závisí na konkrétní zemi. Velmi pokročilá je ve Francii, kde hraje klíčovou roli při posilování snah o zvyšování energetické účinnosti nových i renovovaných budov vláda, a v několika dalších západoevropských zemích (Velká Británie a Švýcarsko), v Severní Americe (Kanada) a v Asii (Singapur, Hong Kong). V zemích, které jsou v této oblasti méně vyspělé, zaujímá společnost Bouygues Construction iniciativní postoj, zejména v prosazování ekologické certifikace svých projektů.

Výstavba a stavební práce

Tržby v segmentu výstavby a stavebních prací vzrostly v roce 2013 na 9 596 mil. EUR, což je o 6% více než v roce 2012 (kdy dosáhly výše 9 037 mil. EUR*). Tržby ve Francii činily 4 934 mil. EUR a na mezinárodních trzích (v 80 zemích) 4 662 mil. EUR.

Francie

Hospodářské prostředí se ve Francii celkově i nadále potýkalo s krizí. Investiční výdaje ve veřejném i soukromém sektoru zůstaly pod vlivem tlaku na vládní rozpočty a váhání soukromých i průmyslových investorů. Trhy v pařížském regionu se však držely lépe než ve zbytku země.

Obchody v pařížském regionu povzbudila velká poptávka po sociálním a soukromém bydlení. Kouzlo kapitálu ve spojení s novými ekologickými požadavky přispělo k podpoření trhu výstavby komerčních nemovitostí a renovací, i když v nejistém hospodářském prostředí poptávka ochabla. Přetrvává značný potenciál pro velké infrastrukturní projekty, zejména v rámci projektu *Velké Paříže*.

Stavební trh ve zbytku Francie je dosud pod tlakem a projekty mají tendenci ke zmenšování. Obtíže při získávání finančních prostředků způsobují, že uzavírání rozsáhlých zakázek je zdlouhavější a složitější. Existují však určité perspektivy růstu, zejména díky státním iniciativám na podporu rezidenční výstavby, např. ve formě daňových pobídek, zjednodušených postupů a přeměny kancelářských budov na bytové komplexy.

Tržby v roce 2013: 4 934 mil. EUR (zvýšení o 9%)

Stavební činnost společnosti Bouygues Construction v pařížském regionu se udržela díky velkým projektům občanské vybavenosti zadaným v roce 2011, jako bylo francouzské ministerstvo obrany v Paříži (okres Balard), nákupní centrum Beaugrenelle předané v roce 2013, pařížská filharmonická síň a pařížská zoologická zahrada. Velodrom Saint-Quentin-en-Yvelines, projekt PPP zadaný v roce 2012, byl předán na začátku roku 2014. Odbornou kvalifikaci společnosti pro renovaci luxusních hotelů v Paříži dokládá zakázka na renovaci Hôtel de Crillon a zahájení prací na Ritz Paris Hotel.

Činnost v kancelářském segmentu zůstala stabilní jak u projektů novostaveb (kancelářská budova Saussure Cardinet v Paříži, areál Val de Bièvre v Gentilly jižně od Paříže), tak u projektů renovací (kancelářský komplex Quai le Gallo v Boulogne-Billancourt předaný v roce 2013, Tour Athéna v La Défense, kancelářská budova na Rue de Vienne v Paříži).

Pokračovaly práce na dvou smíšených projektech (pro bytové i kancelářské účely): přestavba nemocnice Laennec v Paříži na kanceláře a byty a ekologická čtvrť Fort d'Issy v Issy-les-Moulineaux. Poptávka po výstavbě a renovaci sociálního a soukromého bydlení obecně i nadále rostla.

Komerční aktivita zůstala v roce 2013 na přijatelné úrovni, zejména díky zakázkám ze soukromého sektoru, jako je např. kancelářský komplex Éole v Montrouge jižně od Paříže a nákupní centrum Les Saisons v Meaux východně od Paříže. V roce 2013 byla podepsána smlouva PPP na City of Music na ostrově Seguin v Boulogne-Billancourt. Bude financována prostřednictvím projektových dluhopisů a výstavba bude zadána v roce 2014.

* Přepočítaná výše tržeb za rok 2012, srovnatelná s rokem 2013.

V jiných oblastech Francie si pět regionálních stavebních dceřiných společností Bouygues Construction vedlo v prostředí hospodářské krize dobře. Pokles činnosti vyrovnávala výstavba občanské vybavenosti; významnou roli hrála poptávka po infrastruktuře veřejné zdravotní péče (nemocnice v Orléans, Amiens-Picardie a Belfort-Montbéliard). Probíhající přestavba Stade Vélodrome v Marseille je čítankovým příkladem odborných znalostí Bouygues Construction v oblasti výstavby zařízení pro volný čas a realizace prací při zachování provozu daných zařízení. Byly zahájeny stavební práce na komplexu městského úřadu v Bordeaux.

Navzdory potížím spojeným s ochabující ekonomikou byly zadány zakázky na celou řadu velkých projektů, včetně výškového domu Incity v Lyonu, který bude nejvyšší ve městě, renovace budov univerzity v Bordeaux na základě smlouvy o inovativním návrhu, výstavbě a údržbě, a smluv PPP na pět středních škol pro úřad departementu v Loiret ve střední Francii.

V oboru stavebních prací má Bouygues Construction po celé Francii regionální zastoupení, která se specializují na menší stavební projekty a zemní práce. Kromě hlavní obchodní činnosti společnost realizuje také komplexní velké projekty, jako např. pokračující stavební práce pro jadernou elektrárnu Flamanville EPR, skladovací nádrže na LNG v Dunkirku a železniční obchvat v Nîmes-Montpellier. Nejvýznamnější událostí roku byla zakázka na obchvat L2 v Marseille zadaná v rámci PPP, což je největší projekt v oblasti infrastruktury, který byl v roce 2013 ve Francii zadán.

Evropa

Na stavebním trhu v Evropě byly v roce 2013 nadále zadávány zakázky. Co se týče západní Evropy, jsou dceřiné společnosti Bouygues Construction obzvláště aktivní ve Velké Británii, jejíž trh má hodnotu přibližně 170 mld. EUR, a ve Švýcarsku (přibližně 50 mld. EUR). Ve Velké Británii je naděje na obnovení růstu, a to navzdory rozpočtovým tlakům na další omezování investic veřejného sektoru. Stavební trh ve Švýcarsku je stabilní, zejména co se týče bytové výstavby, která zažívá rozmach v důsledku historicky nízkých úrokových sazeb.

Investiční možnosti ve východní Evropě byly postiženy poklesem financování ze strany EU a zpřísněním státních rozpočtů. Infrastrukturní potřeby, které jsou i nadále značné, představují slibnou střednědobou perspektivu.

Tržby v roce 2013: 1 874 mil. EUR (pokles o 4%)¹

Aktivitu ve Velké Británii držela bytová výstavba: Bouygues Construction staví komplex tří výškových domů v Southamptonu a bytový komplex v Chelmsfordu (Essex) a získala zakázku na výstavbu rozsáhlého bytového a obchodního komplexu v Lewishamu (jihovýchodní Londýn). Bouygues Construction také posílila svou vedoucí pozici ve Velké Británii v segmentu studentského ubytování, když získala zakázku na výstavbu kampusu University of Hertfordshire, tj. prvního projektu v Evropě, který je financován prostřednictvím projektových dluhopisů.

Poptávka ve Švýcarsku zůstávala nadále vysoká, zejména na trhu s byty. Společnost Bouygues Construction využila svých znalostí a zkušeností se zpracováváním velkých developerských projektů: pokračovala v práci na ekologické čtvrti Eikenøtt v Glandu a získala zakázky na výstavbu dvou dalších ekologických čtvrtí – Erlenmatt v Basileji a Im Lenz v Lenzburgu. Bouygues Construction rovněž potvrdila své odborné znalosti a zkušenosti v oblasti „víceproduktových“ projektů, včetně kanceláří, obchodů, rezidenčních budov a zařízení pro volný čas, jak dokládají v současné době budované komplexy v Monthey, Thunu a Curychu. Společnost nadále expandovala v německy mluvící části země, kde například od roku 2012 staví kanceláře švýcarské pošty v Bernu.

Ve střední Evropě společnost Bouygues Construction v posledních letech koupila řadu dobře zavedených místních firem, zejména v Polsku a v České republice, které nadále rozšiřovaly svou stavební činnost, např. budova nového sídla společnosti Telekom Polska ve Varšavě předaná v roce 2013.

Jinde v Evropě se společnost Bouygues Construction rovněž jednorázově zapojuje do velkých infrastrukturních projektů, například do výstavby nového krytu pro poškozený jaderný reaktor

¹ Přepočítaná výše tržeb za rok 2012, srovnatelná s rokem 2013.

v ukrajinském Černobyli, který je budován v partnerské spolupráci se společností Vinci, a letiště v chorvatském Záhřebu, jehož výstavba byla zadána v roce 2013.

Asie

Stavební trhy v Asii jsou obzvláště aktivní – díky účinným státním zásahům pokračuje vysoké tempo růstu, ačkoli pomalejší růst v Číně měl řetězový dopad na celý region. V Hongkongu Bouygues Construction navzdory silící místní i zahraniční konkurenci těží ze svého postavení dlouhodobého hráče. Velký hospodářský růst v Thajsku a Singapuru přináší prospěch všem odvětvím, zejména stavebnictví. Atraktivní možnosti lze rovněž nalézt i v dalších nově se rozvíjejících regionech, navzdory vysokému rizikovému faktoru.

Tržby v roce 2013: 1 565 mil. EUR (zvýšení o 7%)

V Asii a Pacifiku společnost Bouygues Construction profituje ze silného místního zastoupení, zejména v Hongkongu, Singapuru a Turkmenistánu. V Hongkongu byla předána budova terminálu Kai Tak a pokračovaly práce na výškové budově obchodu a průmyslu, která byla zadána v roce 2012. Obzvláště čilá byla společnost v oblasti stavebních prací: předala tunel pro odvod dešťové vody a pokračovala ve výstavbě komplexních velkých projektů, například dvou úseků železničního tunelu pro vysokorychlostní železniční trať z Hongkongu do Guangzhou a úseku gigantického mostu spojujícího Hongkong, Zhuhai a Macao, který byl zadán v roce 2012. Z komerčního hlediska byl nejvýznamnější zakázkou podmořský tunel Tuen Mun-Chek Lap Kok.

Bouygues Construction zůstává uznávaným hráčem na asijském stavebním trhu, zejména co se týče výškových budov. Několik velkých rezidenčních komplexů se buduje v Singapuru a v roce 2013 byly přijaty zakázky na dva nové obytné domy. V Bangkoku společnost staví tři rezidenční výškové budovy ve velmi žádané obchodní čtvrti a výškovou budovu Mahanakhon, která bude po předání nejvyšší budovou v thajském hlavním městě. V Macau společnost získala kontrakt na výstavbu šestihvězdičkového luxusního hotelu o 39 podlažích v samém srdci zábavního komplexu City of Dreams.

V Singapuru pokračují práce na projektu SportsHub, který je největším sportovním projektem PPP na světě. V Austrálii byly zahájeny práce na výstavbě tunelu a nových železničních tratí na západ od Sidney. V Turkmenistanu společnost Bouygues Construction předala pětihvězdičkový hotel Yyldyz Hotel a budovu ministerstva financí, které byly zadány v roce 2011. Společnost také přijala zakázky na dva nové velké projekty v hlavním městě Ašchabadu: kongresové centrum a mezinárodní univerzita. V Barmě společnost získala kontrakt na druhou etapu Star City, velkého rezidenčního komplexu v Rangoonu, což je první projekt společnosti v této zemi.

Afrika – Blízký východ

Hospodářský růst v severní Africe výrazně zpomalil v důsledku silných sociálních a geopolitických tlaků, následného poklesu výnosů z turistického ruchu a trvajících problémů ekonomik v eurozóně, na kterých je do značné míry závislý obchod severoafrických zemí. Velký růst zaznamenala Subsaharská Afrika, mimo jiné díky masivnímu přílivu zahraničního kapitálu; výjimku představuje Jižní Afrika zasažená civilními konflikty. Země Blízkého východu vyvážející ropu využívají vysokých cen ropy ke zvyšování investic do velkých infrastrukturních projektů. Zejména Katar investuje do příprav na mistrovství světa ve fotbale, který se zde bude konat v roce 2022.

Obecně má tento region pro stavební firmy velký potenciál, a to díky potřebám dopravní infrastruktury a využívání přírodních zdrojů.

Tržby v roce 2013: 823 mil. EUR (zvýšení o 16%)

V Africe stavební a stavebně inženýrské firmy společnosti Bouygues Construction spolupracují na velkých infrastrukturních projektech.

V Maroku pokračovaly práce na druhém kontejnerovém přístavu v Tangieru. V Pobřeží slonoviny pokračovaly práce na mostu Riviera Marcory v Abidžanu. Tento projekt bude jednou z prvních koncesí v západní Africe.

Odborné znalosti a zkušenosti společnosti v oboru zemních prací v povrchových dolech dokládá její provozování zlatých dolů v Kibali v Demokratické republice Kongo, v Tongonu v Pobřeží Slonoviny a v Gounkoto v Mali.

Bouygues Construction je zapojena do projektů na výstavbu silnic v několika afrických zemích, které reagují na velkou potřebu těchto komunikací. V Rovnické Guinei společnost v rámci vládního programu modernizace infrastruktury předala úsek dvoupruhové dálnice spojující přístavní město Bata se středem země a pokračovala ve výstavbě a budování pobřežní silnice Bata. V Kamerunu společnost Bouygues Construction zahájila práce na silnici Ngaoundéré-Garoua a předala silnici Figuil-Magada. V Burkina Faso společnost provedla práce na zpevnění části dálnice RN1 spojující Ouagadougou se západní částí země.

Na Blízkém východě společnost Bouygues Construction i nadále pracovala na rozsáhlém komplexu Qatar Petroleum District v Dauhá, tvořeného devíti výškovými kancelářskými budovami.

Severní a Jižní Amerika – Karibik

Hospodářská situace na americkém kontinentu je plná kontrastů, s velmi značnými rozdíly mezi jednotlivými zeměmi. V případě některých trhů se zdá, že se dostávají z bouřlivých hospodářských časů lépe než jiné. Společnost Bouygues Construction se podílí na výstavbě velkých zařízení a infrastrukturních projektech v této oblasti (ve Spojených státech, v Kanadě a na Kubě).

Tržby v roce 2013: 400 mil. EUR (pokles o 3%)

Bouygues Construction má dlouhodobé projekty na Kubě, kde je uznávaným odborníkem na výstavbu luxusních hotelových komplexů na klíč. Společnost pokračovala ve výstavbě luxusních hotelových komplexů v Laguna del Este na Cayo Santa Maria and Cayo Coco a přijala zakázku na hotelový komplex Playa Las Conchas ve Varaderu.

V USA pokračují práce na přístavním tunelu v Miami v rámci 35-tiletého partnerství veřejného a soukromého sektoru. V Miami společnost také získala kontrakt na realizaci developerského projektu Brickell City Centre. V Kanadě společnost staví soubor sportovních zařízení v Ontariu pro Panamerické hry v roce 2015 a přijala zakázku na mezinárodní letiště v Iqaluit na arktickém severu země.

Energie a služby

Bouygues Energies & Services přispěla ke konsolidovaným tržbám Bouygues Construction částkou 1 515 mil. EUR, což je o 3% méně než v roce 2012 (1 567 mil. EUR*). Bouygues Energies & Services podniká ve třech oblastech: síťová infrastruktura (54% tržeb), správa objektů (26% tržeb) a elektrotechnika a vzduchotechnika (20% tržeb).

Demografický růst, rozšiřující se urbanizace a stále méně dostupné suroviny znamenají, že ústředním problémem se stává energetická účinnost budov a efektivní ochrana životního prostředí. Rychle rostoucí telekomunikační potřeby rovněž přispěly ke zvýšení poptávky po síťové infrastruktuře. Tyto dva klíčové trendy na trzích energie a služeb nabízejí společnosti Bouygues Construction příležitosti k růstu, a to jak v zemích, kde má soustředěnu většinu svých činností (Francie, Velká Británie, Švýcarsko a Kanada), tak i v nově se rozvíjejících zemích, zejména v Africe.

Ve Francii na trhu působí řada velkých firem a je zde tvrdá konkurence. Krátkodobé hospodářské nejistoty přetrvávají v důsledku tlaku na rozpočty centrální vlády i místních orgánů, což má dopad zejména na činnost v oblasti infrastruktury, a v důsledku obtížného opatřování soukromých finančních zdrojů, zejména na projekty komerčních nemovitostí a na partnerství soukromého a veřejného sektoru.

Francie

Tržby v roce 2013: 1 071 mil. EUR (pokles o 1%)*

Bouygues Energies & Services je prostřednictvím své dceřiné společnosti, která se zabývá síťovou infrastrukturou, vedoucím hráčem v oblasti vývoje digitálních sítí ve Francii a působí v 15 departementech a čtyřech velkých městských oblastech, což představuje 12 000 km optických kabelů poskytujících služby 6,5 milionům lidí. V roce 2013 dceřiná společnost získala kontrakty na vybudování vysokorychlostních širokopásmových sítí v departementu Oise severně od Paříže (první

* Přepočítaná výše tržeb za rok 2012, srovnatelná s rokem 2013.

etapa) a v departementu Eure-et-Loir v západní Francii. I nadále budovala a spravovala síť v departementu Vaucluse na jihu Francie na základě kontraktu na 25 let, který jí byl udělen v roce 2011.

Bouygues Energies & Services pokračovala v plnění smluv na veřejné osvětlení, které získala v roce 2011, zejména velké smlouvy na zajištění energetické efektivity s městem Paříž, která má za cíl snížit do roku 2020 spotřebu elektrické energie města o 30% v porovnání s rokem 2004. Zahájila plnění dvacetileté smlouvy na veřejné osvětlení ve Valenciennes v severní Francii.

Co se týče elektrotechniky a vzduchotechniky, uzavřela Bouygues Energies & Services smlouvu na vyprojektování a výstavbu tepelné elektrárny ve francouzské části karibského ostrovy Sv. Martin a smlouvu na mechanické a elektrické vybavení pro obchvat L2 v Marseille. I nadále se pracovalo na nemocnici v Amiens-Picardie.

Dceřiná společnost Bouygues Energies & Services, která se zabývá správou nemovitostí, se účastní ve spolupráci se stavebními dceřinými společnostmi Bouygues Construction realizace řady kontraktů PPP, mj. údržby a provozu budovy francouzského ministerstva obrany, justičního komplexu v Paříži, komplexu magistrátních budov v Bordeaux, velodromu Saint-Quentin-en-Yvelines, pěti středních škol pro úřad departementu Loiret, Univerzity Bordeaux a Burgundské university.

Mezinárodní činnost

Tržby v roce 2013: 444 mil. EUR (pokles o 9%)*

Bouygues Energies & Services nadále rozšiřuje svou činnost ve třech hlavních oblastech svého podnikání v Evropě (zejména ve Velké Británii a Švýcarsku), v Africe (Gabon a Kongo) a v Severní Americe (Kanada).

Bouygues Energies & Services je na mezinárodních trzích odborníkem na velké projekty elektrických sítí na klíč. Předala zakázku na druhé vedení stejnosměrného proudu ve Finsku. V Thajsku ve spolupráci s místní dceřinou společností Bouygues Construction získala kontrakt na výstavbu tří fotovoltaických solárních elektráren a na jejich provozování a údržbu po dobu pěti let. V Mozambiku uzavřela Bouygues Energies & Services smlouvu na výstavbu vedení vysokého napětí pro brazilskou těžařskou společnost Vale.

Co se týče elektrotechniky a vzduchotechniky, Bouygues Energies & Services se účastní komplexních projektů, jako je ropný terminál Djeno společnosti Total v Republice Kongo a rozšíření datového centra společnosti Telecity v Manchesteru ve Velké Británii. V Kamerunu se dceřiná společnost podílí na výstavbě a modernizaci vysokonapěťových rozvodů v rafinerii v Limbe.

V Kanadě Bouygues Energies & Services zajišťuje správu nemovitostí pro nemocnici v Surrey a začala plnit smlouvu o správě nemovitostí ústředí Královské kanadské jízdní policie uzavřenou na 25 let.

Dceřiná společnost uzavřela smlouvy o technické i administrativní správě nemovitostí se skupinou Alstom. Smlouvy se týkají 20 nemovitostí ve Velké Británii, v Itálii a ve Francii. Smlouvy o správě nemovitostí zaručují Bouygues Energies & Services jak ve Francii, tak i v mezinárodní sféře pravidelný dlouhodobý příjem.

Politika řízení rizik

Rizika, kterým skupina Bouygues Construction čelila v roce 2013, měla stejný charakter jako rizika identifikovaná v předchozích letech: provozní rizika spojená s velkými projekty, rizika spojená s danou zemí, rizika vyplývající z hospodářské recese a rizika spojená s dodržováním právních a dalších předpisů.

Vnitřní kontrola

Hodnocení vnitřní kontroly

Stejně jako v letech 2011 a 2012 byla sebehodnotící kampaň široce uplatněna na různých organizačních i funkčních úrovních. Tato kampaň se věnovala 12 společným tématům (šest z nich se týkalo všeobecných zásad a šest pak účetních a finančních zásad), která byla zvolena tak, aby

zachycovala nejzásadnější otázky pro skupinu Bouygues Construction (dodržování právních předpisů, informační systémy, pokladna apod.). Kampaně se účastnily všechny subjekty, aby byl zajištěn jednotný přístup v rámci celé skupiny.

Kromě toho měl každý subjekt možnost přidat další témata sebehodnocení a vymezit rozsah vlastního nasazení. Do kampaně se celkem zapojilo více než 600 osob ve více než 100 subjektech nebo útvarech. Průměrný počet hodnocených zásad na úrovni subjektu byl 180 a na úrovni ziskového střediska 135.

Sebehodnotící kampaň proběhla na jaře a souhrnné výsledky byly prezentovány na podzim. Shromážděné údaje byly použity ke zpracování závěrů o účinnosti vnitřní kontroly v rámci Bouygues Construction a k vypracování a implementaci akčních plánů s cílem trvalého zlepšování vnitřního kontrolního systému.

Každý subjekt zpracoval svůj vlastní akční plán. Na úrovni společnosti Bouygues Construction kontrolují vedoucí pracovníci podpůrných funkcí a špičkových center akční plány, které se týkají všeobecných témat a rozšiřují a prohlubují již uplatňovaná opatření:

- Dodržování právních předpisů: V roce 2013 byly i nadále rozvíjeny etické zásady a postupy. Školení v otázkách etiky a dodržování předpisů se rozšířila na všechny subjekty a do stávajících programů manažerských a obchodních školení byl zařazen modul etiky a dodržování předpisů. V roce 2014 budou opatření přijatá v této oblasti tvořit součást širšího rozvíjení programů skupiny Bouygues na dodržování předpisů.

- Informační systémy: Pro boj se stále větším rizikem interních i externích systémových útoků a s rostoucími hrozbami spojenými s využíváním nových technologií je zapotřebí větší bezpečnost informačních systémů. V reakci na tuto potřebu Bouygues Construction vypracovala politiku bezpečnosti informačních systémů, jejímž prostřednictvím řeší otázky dodržování právních předpisů a ochrany majetku a systémů skupiny.

- Pokladna: Obnovené pokusy o podvody s platebními prostředky znamenají, že klíčovou prioritou zůstává zvýšení informovanosti administrativních pracovníků. Z mezinárodního hlediska pokračuje využívání nástrojů pro řízení pokladny.

- Účetní a finanční kontrola: Trvá snaha o zlepšení bezpečnosti databází účetních knih prodeje a nákupů i zpřísňování kontrol přístupu uživatelů k účetnímu a finančnímu informačnímu systému.

Výsledky sebehodnotící kampaně za rok 2013 ukázaly na hlubší zakořenění systému interní kontroly u všech subjektů skupiny Bouygues Construction.

Poskytováním zpětné vazby a shromažďováním svých výsledků pomáhají účastníci této kampaně tomu, aby se vnitřní kontrola stala školicím a řídicím nástrojem a nástrojem budování týmu. Zkušenosti získané z následných kampaní dále zlepšují postupy, které účastníci těchto kampaní používají, což zase zvýší účinnost vnitřní kontroly.

Mapování rizik

Mapování rizik je nyní součástí řídicího cyklu Bouygues Construction jakožto část strategického plánu. Je rovněž předkládáno účetnímu výboru a představenstvu.

Tento řídicí proces zajišťuje společnou představu o hlavních rizicích na úrovni subjektů i celé skupiny s cílem neustále zlepšovat kontrolu nad těmito riziky. Kromě toho mohou synergie mezi řízením rizik, vnitřní kontrolou a vnitřním auditem poskytnout přidanou hodnotu z hlediska kontrolních procesů této organizace. Plán interního auditu obsahuje řadu úkolů, které se zabývají hlavními riziky odhalenými při mapovacím procesu.

Kampaň mapování rizik proběhla na jaře roku 2013. Činnost prováděná na úrovni jednotlivých subjektů byla doplněna o příspěvky od podpůrných funkcí. To se stalo východiskem pro přípravu mapování rizik pro skupinu Bouygues Construction jako celek.

V rámci kampaně byly aktualizovány přehledy hlavních rizik, které identifikují akční plány.

Využití zdrojů

Strategie zavádění vnitřní kontroly společnosti Bouygues Construction odráží decentralizovanou strukturu skupiny, jakož i rozhodnutí opírat se o silné a značně strukturované podpůrné funkce. Kontrolní prostředí bylo příslušně upraveno:

- **Úloha holdingové společnosti Bouygues Construction**

Projektovým řízením se zabývá specializovaný tým na ředitelství pro právní záležitosti, audit a vnitřní kontrolu. Holdingová společnost hraje v tomto procesu vedoucí úlohu, koordinuje sebehodnotící kampaně a poskytuje subjektům metodologickou podporu. Zpracovává rovněž souhrnnou zprávu na úrovni skupiny, sleduje průřezové akční plány a navrhuje mapování rizik na úrovni skupiny.

- **Úloha subjektů**

Za vnitřní kontrolu v rámci jednotlivých subjektů odpovídá hlavní právní poradce. Každý subjekt zpracovává své vlastní mapování rizik a předkládá jej jako součást strategického plánu. Za proces hodnocení odpovídají korespondenti pro vnitřní kontrolu. Součástí tohoto procesu je sledování pokroku dosahovaného při sebehodnotící kampani a zpracování souhrnné zprávy. Hlavní právní poradce odpovídá za další využití v provozních úsecích.

- **Úloha podpůrných funkcí**

Podpůrné funkce tento proces navzájem propojují, přičemž vycházejí z prací provedených na úrovni jednotlivých subjektů. Vedoucí podpůrných funkcí a špičkových center odpovídají za schvalování určitých zásad. Zpracovávají také souhrnnou zprávu a monitorují průřezový akční plán. Podpůrné funkce rovněž provádí vlastní mapování rizik.

- **Školicí a informační programy**

Kampaň je provázena širokou škálou školení a informačních kampaní: diskusní fóra a schůzky pro zpětnou vazbu, schůze výborů a semináře na úrovni podpůrných oddělení a pravidelné předávání zpráv výkonným výborům. V roce 2013 byl zřízen koordinační výbor osob odpovědných za interní kontrolu na úrovni subjektů.

Vnitřní účetní a finanční kontrola

Subjekty mají zvláštní zdroje pro účetní i finanční kontrolu. Účetní týmy mohou být v závislosti na okolnostech centralizované i decentralizované. Finanční kontroloři, kteří působí na každé úrovni organizace, úzce spolupracují s provozními manažery. Obě funkce pracují na základě zásady dvojího vykazování.

Finanční kontrolory, kterých je více než 900, řídí ředitel pro finanční kontrolu a účetnictví, jemuž je podřízen hlavní účetní (který odpovídá za účetnictví a řídí více než 600 zaměstnanců).

Oba tyto funkcionáři mají svou úlohu při zavádění účetního a finančního informačního systému skupiny a při zkracování lhůt pro zveřejňování účetních a finančních informací.

Interní kontrolní kampaň byla spuštěna v květnu 2013 a schůzky s jednotlivými subjekty k získání zpětné vazby se konaly na konci října.

Kampaň v roce 2013 poskytla příležitost k opětovnému přezkoumání klíčových účetních a finančních témat, jako je organizace a bezpečnost informačních systémů, účtování v knize nákupů a pokladna. Dosažená skóre celkově naznačují dobrou úroveň kontroly v těchto jednotlivých oblastech. Účetní a finanční kontrolní týmy se při svém postupu nadále zaměřují na dosahování dalšího pokroku.

Provozní rizika

Rizika spojená s velkými projekty ve fázi projektování a realizace

Velké projekty jsou potenciálním zdrojem rizika pro Bouygues Construction z důvodu jejich velikosti a počtu. Často obsahují komplexní balíčky (partnerství soukromého a veřejného sektoru, koncese, dlouhodobé smlouvy), pro něž je nutno rozvrhnout rizika přesně podle možností společnosti. Mezi zakázkami přijatými v roce 2013 je řada velkých kontraktů na výstavbu a stavební práce ve Francii i v jiných zemích.

K druhům rizik, která jsou vlastní velkým projektům, patří:

- ve fázi projektování: chyba v projektu, podhodnocený rozpočet, chybné posouzení místního prostředí a neadekvátní analýza smlouvy;
- ve fázi realizace: neúspěch podnikání zákazníka, partnera nebo subdodavatele, potíže s náborem dostatečného počtu pracovníků nebo dostatečně kvalifikovaných pracovníků a nedostatky realizace vedoucí k překročení nákladů, problémům s jakostí nebo nedodržování termínů.

Za účelem zajištění přísnější kontroly těchto dvou hlavních oblastí rizik Bouygues Construction zavedla organizační strukturu, do níž se promítají specifické požadavky každého podniku a která je podpořena striktními schvalovacími a kontrolními postupy.

Každý subjekt má přístup ke značným, vysoce kvalifikovaným zdrojům v technických oblastech, jako jsou projektování, stanovení nákladů, studie proveditelnosti a metody. Klastry pracovníků s rozsáhlými znalostmi a zkušenostmi ve vysoce specializovaných oblastech (například výškové budovy, technologie materiálů, fasády a udržitelná výstavba) sdílejí své znalosti a využívají zkušenosti ve všech subjektech Bouygues Construction.

Podpůrné funkce jsou organizovány obdobně, mají samostatná oddělení, která se zabývají právními záležitostmi, personálními záležitostmi, účetnictvím, kontrolou vedení, informačními systémy a nákupy. Všechna tato oddělení řídí členové vedení společnosti Bouygues Construction. Klastry odborníků, které se věnují finančnímu řízení, finančnímu inženýrství, daním a pojištění, poskytují odborné znalosti všem subjektům skupiny.

Schvalovací a kontrolní postupy platí v každé klíčové fázi projektování a realizace. U velkých projektů jsou předmětem systematického monitorování výběr projektu a hlavní rizika.

Hlavní provozní rizika jsou dále zmírňována tím, že realizační projektové týmy jsou vysoce profesionální a náležitě personálně vybavené a jsou pod aktivním dohledem zkušených manažerů.

Procesy projektování a realizace jsou zdokumentovány v systémech vedení na úrovni provozních útvarů a podléhají různým opatřením určeným k posílení výkonnosti a kontroly:

- zvláštní pozornost se věnuje předrealizační fázi velkých projektů, zejména projektu, sepisování smlouvy a přípravě staveniště;
- ve fázi projektování se u vysoce rizikových projektů využívají externí konzultanti jako podpora pro vlastní odborníky na technické otázky;
- provádí se pravidelné audity nákladů za účelem kontroly spolehlivosti postupů v oblasti výdajů, subdodavatelských rozpočtů a nákladů na stavební dozor;
- podpůrné funkce jsou vždy zapojeny od samého počátku, zejména při řízení a obstarávání zakázek;
- zvláštní péče se věnuje výběru a monitorování zákazníků a partnerů;
- proces zadávání subdodávek je pod pečlivým dohledem, hlavní subdodavatelé a partneři jsou důkladně posuzováni ještě zadáním velmi citlivých komplexních pracovních úkolů (architektonická, odborná řemesla, apod.);
- při monitorování rizik pomáhají zvlášť vyvinuté postupy a nástroje.

V roce 2013 se kladl zvláštní důraz na výběr projektů, větší specializaci projekčních a realizačních týmů a vylepšování postupů pro získání zpětné vazby.

Riziko spojené s příslušnou zemí

Společnost Bouygues Construction vykonává 54% své podnikatelské činnosti ve Francii a 76% v zemích OECD.

Mimo tyto oblasti je společnost Bouygues Construction vystavena těmito dvěma typům rizik: politicko-sociálním a ekonomicko-finančním. K politickým a sociálním rizikům patří rizika, která vyplývají z vládních opatření, např. embarga, zabavování majetku nebo zmrazování bankovních účtů, generální stávky a občanské nepokoje. Hospodářská a finanční rizika jsou představována devalvací měny, nedostatkem valut nebo prodlžením s platbami.

K omezování těchto rizik Bouygues Construction používá nejrůznější prostředky. Před zahájením vyhledávání obchodních příležitostí v nové zemi se provádí důkladné šetření. Zásadou společnosti je

pozastavit podnikatelské aktivity v oblastech, v nichž existují zvláště závažná politická rizika, a nevyhledávat obchodní příležitosti v nejrizikovějších zemích (zejména v těch, v nichž dochází k závažným občanským nebo vojenským nepokojům nebo které podléhají embargu OSN). Společnost rovněž uplatňuje preventivní opatření v právní a finanční oblasti a v oblasti pojištění. Patří k nim systematické pozastavování projektů v případě prodlení s platbami, upřednostňování vícestranného mezinárodního financování a uzavírání pojištění proti politickým rizikům, kdykoli je takové pojištění na trhu k dispozici za přijatelných finančních podmínek.

Oddělení jakosti, bezpečnosti a ochrany životního prostředí (QSE) se ve spolupráci s bezpečnostním oddělením skupiny Bouygues stále více zapojují do pravidelných prověrek bezpečnostní situace v zemích, v nichž společnost Bouygues Construction působí.

Zavedeny jsou i pravidelně aktualizované plány kontinuity obchodní činnosti. Prvořadým cílem těchto plánů je zajistit bezpečnost osob, zejména pomocí striktního dodržování pokynů francouzských zastupitelských úřadů v rizikových zemích a udržování kontaktů se zastupitelskými úřady při zpracování evakuačních plánů pro různě stupně bezpečnostních varování. Pružné a pohotové organizační struktury navíc znamenají, že společnost Bouygues Construction může za mimořádných okolností stáhnout své zdroje ze zemí, v nichž se taková rizika vyskytnou, a přitom udržet své ztráty na minimu.

Bouygues Construction reagovala na mimořádně napjatou situaci v několika afrických zemích posílením svých preventivních zásad prostřednictvím opatření, jak je přidělení více zdrojů do oblasti bezpečnosti a proškolení pracovníků působících v cizích zemích.

Riziko spojené se zvýšenou recesí

V eurozóně může evropský stavební průmysl díky ústupu recese v roce 2014 a předpokládanému dalšímu oživení v roce 2015 očekávat mírný růst, zejména ve Velké Británii a Švýcarsku, kde Bouygues Construction vyvíjí značnou aktivitu.

I když v roce 2015 se očekává mírné zlepšení, ve Francii stavební průmysl v roce 2014 pravděpodobně zažije další propad, když výstavba bude v nejlepším případě stagnovat a stavební práce se budou potýkat s dalšími problémy.

Na světové úrovni má růst i nadále spíše vzestupný trend navzdory horším předpovědím, částečně vyvolaným zpomalením na nově vznikajících trzích. Světová poptávka po investicích do infrastruktury však pravděpodobně zůstane střednědobě vysoká.

Za této situace si Bouygues Construction své postavení udržela nebo dokonce mírně zlepšila, zejména díky odolnosti v pařížském regionu ve spojení se zaměřením společnosti na velké projekty s vysokou přidanou hodnotou a na země a segmenty vykazující velký růst.

Navzdory zdravému objemu činností jsou ceny na trhu nadále pod tlakem a zvyšuje se riziko spojené s obchodními partnery, zejména v souvislosti s neúspěchem podnikání subdodavatelů.

Navzdory postupnému uvolňování na trhu financování projektů může mít Bouygues Construction (stejně jako další subjekty působící v daném sektoru) potíže se získáváním investic a bankovního financování na zajištění komplexních projektů.

Vedle rizika prudkého poklesu činnosti během tříletého plánu může Bouygues Construction příležitostně čelit specifickým problémům souvisejícím s odkládáním nebo rušením projektů a s obtížemi při platbách za probíhající projekty.

Společnost má nicméně mnoho silných stránek, které jí pomohou nepodlehnout a přizpůsobit se hospodářskému klimatu. Diverzifikovaná obchodní činnost a rozsáhlá geografická oblast činnosti znamenají, že je společnost vystavena menšímu riziku než podniky zaměřené na jedno odvětví nebo na jeden region.

Navíc je prostředí v některých zemích nebo odvětvích, kde Bouygues Construction působí, nadále příznivé. To platí o zavedených trzích společnosti (Hongkong a Singapur), ale také o střední Americe,

zejména Kubě. Společnost má rovněž strategii geografické diversifikace, která je zaměřena na vzkvétající trhy (USA, Kanada, Austrálie) nebo na oblasti s mohutným hospodářským rozvojem (subsaharská Afrika).

Zakázkové portfolio (bez dlouhodobých kontraktů, tj. zasahujících do období po roce 2018) zajišťuje tržby na 16,3 měsíců, což představuje dobrou perspektivu krátkodobých výnosů. Bouygues Construction používá prognózy k předvídání budoucích nepříznivých trendů, aby mohla náležitě reagovat a přemísťovat výrobní zdroje na méně zasažené trhy nebo do méně zasažených činností.

Závěrem je nutno uvést, že Bouygues Construction podporuje mobilitu pracovníků mezi svými podniky a geografickými oblastmi, jakož i rozvíjení synergií mezi subjekty skupiny, díky čemuž má vždy dobrou možnost předvídat změny v hospodářském prostředí, reagovat na ně a přizpůsobovat se jim.

Komoditní riziko

Bouygues Construction není vystavena komoditnímu riziku.

Odvětvová a ekologická rizika

V důsledku povahy svého podnikání (které nepodléhá nařízení REACH ani dalším předpisům o klasifikovaných staveništích) není skupina Bouygues Construction vystavena významným odvětvovým ani ekologickým rizikům.

Právní riziko

Riziko dodržování právních a dalších předpisů

Ve zhoršeném hospodářském prostředí, kde se poškození dobrého jména může rychle rozšířit, představuje nedodržení příslušných právních a dalších předpisů pro Bouygues Construction významné riziko. Navíc je pravděpodobné, že ve špatném hospodářském klimatu dojde k navýšení počtu případů, které mohou mít negativní etické důsledky.

V roce 2013 pokračovalo zavádění etických zásad. Školení v oblasti otázek etiky a dodržování právních a dalších předpisů bylo rozšířeno na všechny subjekty a do stávajícího programu školení ohledně řízení a prodeje byl zařazen modul etiky a dodržování právních a dalších předpisů.

Opatření naplánovaná v této oblasti pro rok 2014 jsou součástí zavádění programů skupiny Bouygues na dodržování právních a dalších předpisů.

Žaloby a soudní řízení

• Jižní Afrika – projekt Gautrain

Tento projekt železniční infrastruktury spojující hlavní letiště Jižní Afriky s Johannesburgem a Pretorií byl plně zprovozněn 8. června 2012. I když je toto železniční spojení komerčně mimořádně úspěšné a počet pasažérů překračuje všechna očekávání, zůstává řada nedořešených problémů mezi provincií Gauteng a společností Bombela, koncesní společností, která je vlastníkem kontraktu a v níž má Bouygues Travaux Publics 17% majetkový podíl.

Tyto potíže jsou převážně technické povahy a týkají se provedení smlouvy o dílo uzavřené mezi společností Bombela Ltd na straně jedné a společným podnikem („Works Joint Venture“), v němž jsou rovnocennými partnery Bouygues Travaux Publics a Murray & Roberts, přední jihoafrická stavební společnost, na straně druhé.

> Prosakování vody do tunelu

I když prosakování vody do tunelu nemá vliv na komerční provoz linky, vyvolalo spor o tom, jak vykládat technické parametry průtoku vody. V souladu se smlouvou byl tento spor předložen k vyřešení Rozhodčí nadaci Jižní Afriky (AFSA).

Dne 23. listopadu 2013 rozhodčí tribunál vydal rozhodnutí založené na striktním výkladu technických parametrů. Podle rozhodnutí je podnik Works Joint Venture povinen nahradit újmu, která provincii Gauteng tímto porušením smlouvy vznikla, a provést práce na přibližně 1 800 m dlouhém úseku tunelu. Bouygues Travaux Publics a Murray & Roberts v současné době pracují na vytyčení technického řešení, díky němuž bude dotčený úsek tunelu odpovídat výkladu technických parametrů ze strany rozhodčího tribunálu.

> Opožděné vyvlastnění pozemků nutných k provedení prací

Společnosti Bouygues Travaux Publics a Murray & Roberts, které spolupracují ve formě Works Joint Venture, jsou toho názoru, že postup prací byl do značné míry ovlivněn opožděným vyvlastněním pozemků, které byly nezbytné pro provedení prací. I tento spor byl předložen AFSA k rozhodčímu řízení. Rozhodčí tribunál již byl jmenován a první rozhodnutí o právních otázkách, které určí další směřování sporu (otázky oddělení) se očekává v polovině roku 2015.

> Podmínky výstavby hlavní budovy stanice Sandton

Další spor mezi provincií Gauteng a Works Joint Venture, který byl také předložen AFSA, se týká podmínek výstavby hlavní budovy stanice Sandton.

V prvním rozhodnutí z 2. července 2012 tribunál akceptoval výklad spoludodavatelů, že technické úpravy stavby budovy nebyly součástí v pevné smluvní ceně a proto by vzniklé vícenáklady měla uhradit provincie Gauteng.

Jelikož se strany nedohodly na výši těchto vícenákladů, byl rozhodčí tribunál znovu svolán. V rozhodnutí z 15. srpna 2013 tribunál společně s Bouygues Travaux Publics a Murray & Roberts nařídil, aby předložily ocenění vícenákladů založené na řádně doložených skutečných výdajích. Spoludodavatelé připravují nové odborné ocenění, které má být rozhodčímu tribunálu předloženo ve druhé polovině roku 2014.

• Francie – Flamanville EPR

V lednu 2014 se u obvodního soudu v Cherbourgu konalo řízení, jehož účastníkem byla, vedle subdodavatele a dodavatele konsorcia, i společnost Bouygues Travaux Publics a které se zabývalo nehodou na pracovišti, při níž přímo na místě zemřel pracovník agentury. Soudní rozhodnutí bude vydáno na začátku dubna 2014.

Probíhá předběžné šetření skutečností, které mohou být známkou nezákonného zadávání subdodávek a nelegální práce. Vyšetřováno je několik členů konsorcia (společnosti i fyzické osoby). Během roku 2014 mohou být předvoláni k obvodnímu soudu v Cherbourgu.

Zaměstnanci pracovní agentury navíc podali žalobu, v níž tvrdí, že jim vznikla újma, protože byli zaměstnání za podmínek, které představují nelegální práci a nezákonné zadávání subdodávek. Pracovníprávní tribunál v Cherbourgu společnost Bouygues Travaux Publics zprostil obvinění dne 12. února 2014, rozhodnutí však dosud nenabýlo právní moci.

• Francie – kontrakty regionálního úřadu Île de France

Na základě usnesení Rady pro hospodářskou soutěž (t.č. Úřad pro hospodářskou soutěž) ze dne 9. května 2007 podal regionální úřad Île-de-France v roce 2008 žalobu o náhradu škody způsobenou protisoutěžními praktikami stavebních společností v souvislosti s udělováním zakázek na veřejné práce, které se týkaly rekonstrukce budov středních škol v regionu.

Návrh regionálního úřadu na zrychlené řízení podaný u pařížského obvodního soudu byl zamítnut usnesením ze dne 15. ledna 2009 s odůvodněním, že na základě zřejmých důkazů existovaly důvody k námitkám proti samotné podstatě žaloby o náhradu škody. Po výzvě k opětovnému přezkoumání hmotněprávních otázek žaloby podal regionální úřad u pařížského obvodního soudu v únoru 2010 další návrh, v němž tentokrát požadoval náhradu škody v odhadované výši 242 000 000 EUR na základě společné a nerozdílné odpovědnosti stran odpovědných společně za tuto škodu, tj. společností a fyzických osob, které se údajně účastnily těchto protisoutěžních praktik.

Rozsudkem ze 17. prosince 2013 pařížský obvodní soud rozhodl, že žaloba regionálního úřadu je nepřijatelná. Úřad proti tomuto rozhodnutí podal odvolání.

• Francie – EOLE

Na základě usnesení Rady pro hospodářskou soutěž (t.č. Úřad pro hospodářskou soutěž) ze dne 21. března 2006 o uložení pokuty řadě společností z důvodu obecné koluze při sdílení kontraktů a specifické koluze v tranších 34 B a 37B projektu rychlíkové železniční trati východ-západ (EOLE) SNCF podala dne 21. března 2011 u pařížského správního soudu žalobu o náhradu škody, která jí

byla údajně způsobena protisoutěžními praktikami stavebních společností při udělování jednotlivých tranší projektu. Bouygues Construction napadla skutečnost, že SNCF utrpěla tuto údajnou škodu a pokládá tuto žalobu za potenciálně promlčenou.

- **USA – přístavní tunel v Miami**

Došlo ke sporu se zákazníkem ohledně plnění zakázky na financování, návrh, výstavbu a údržbu velkého silničního tunelu v přístavu v Miami, kterou Bouygues Construction získala. Nárok byl předložen Radě pro řešení sporů (DRB) ustavené v souladu s koncesní smlouvou. DRB své rozhodnutí vydala dne 17. ledna 2012. Na základě tohoto rozhodnutí došlo dne 30. ledna 2013 k podepsání dodatku ke smlouvě, který upravuje podmínky úhrady nákladů na další provedené injektáže betonu. V současné době dochází k plnění tohoto dodatku a spor byl urovnán.

- **Spojené státy americké – řízení o porušení patentových práv**

Freyssinet Inc., dceřiná společnost skupiny Freyssinet, podala u okresního soudu v Marylandu žalobu proti VSL International AG a VStructural LLC ohledně údajného porušení patentových práv vztahujících se k zařízení na kotvení nosných lan na závěsných mostech. Dne 31. května 2013 bylo dosaženo mimosoudního vyrovnání a okresní soud v Marylandu schválil uzavření případu.

- **Španělsko – rozhodnutí Comisión Nacional de la Competencia ze dne 2. srpna 2012**

Dne 2. srpna 2012 vydala Španělská komise pro hospodářskou soutěž – Comisión Nacional de la Competencia (CNC) rozhodnutí, které potvrdilo existenci několikaleté protisoutěžní praxe, na níž se podílí několik společností ze skupin FCC, VSLI, Dywidag, Freyssinet, Acciona, Ferrovial a jiných skupin. Co se týče společností skupiny Bouygues Construction, CNC uložila pokutu 2,4 mil. EUR společnosti CTT Stronghold a pokutu 0,4 mil. EUR společnosti VSL Spain. Společnosti CTT Stronghold a VSL Spain se proti rozhodnutí odvolaly.

- **Francie – pařížský justiční komplex**

Smluvní dokumenty umožňující zahájení prací na významném projektu výstavby nového pařížského justičního komplexu byly podepsány dne 15. února 2012. Nezisková organizace „Justice dans la Cité“, která má v úmyslu využít všech možných prostředků, aby zabránila přestěhování pařížského okresního soudu do čtvrti Batignolles v 17. pařížském městském obvodu, podala k pařížskému správnímu soudu několik návrhů, které zpochybňují zákonnost různých administrativních postupů spojených s projektem. Přesněji řečeno, navrhovatel zpochybňuje způsobilost projektu jako zakázky v rámci partnerství veřejného a soukromého sektoru.

Pařížský správní soud třemi rozhodnutími vydanými dne 17. května 2013 všechny návrhy zamítl z důvodu neexistence legitimního zájmu. Navrhovatel podal proti těmto rozhodnutím odvolání, které bylo projednáno u pařížského odvolacího správního soudu dne 14. ledna 2014. Odvolací soud případ znovu otevřel a na 14. březen 2014 nařídil další slyšení v plénu. Kvůli sporu zatím nebylo možné zahájit práce na projektu, protože věřitelé odmítli povolit čerpání úvěru.

Pojištění – krytí rizik

Politika společnosti Bouygues Construction v oblasti pojištění se zaměřuje na optimalizaci a zajištění další platnosti uzavřených pojistek společnosti a jejich dceřiných společností; cílem je ochrana před mimořádně velkými nebo početnými nároky za cenu, která nenaruší konkurenceschopnost společnosti.

Tento dlouhodobý přístup k pojistnému krytí vyžaduje spolupráci s vysoce kvalitními, finančně zajištěnými pojistiteli. Kvůli udržení této spolupráce a kvůli prevenci zneužití informací ke škodě Bouygues Construction, zejména v soudních sporech, je zachovávána striktní mlčenlivost o částkách pojistného a podmínkách pojistného krytí, zejména u pojištění odpovědnosti.

Vedle zákonem vyžadovaného pojištění uzavírá Bouygues Construction také pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou společnostmi skupiny třetím osobám. Vzhledem k tomu, že společnosti skupiny se navzájem velmi liší co do velikostí a charakteru jejich činnosti, je pojistné krytí přizpůsobeno příslušným rizikům, ale obecně je vyšší než 5 mil. EUR na jeden pojistný nárok.

Stálé prostory (jako budova sídla, kanceláře poboček, sklady a dílny) jsou chráněny sdruženými pojistkami na krytí smluvních nákladů na znovuvybudování, které jsou dohodnuty s pojistiteli na základě maximální pravděpodobné ztráty.

Probíhající projekty jsou obvykle kryty sdruženou pojistkou zhotovitele, která poskytuje ochranu proti škodě na majetku. Pojistná částka se obvykle rovná tržní hodnotě.

Pojistná částka však může být v některých případech omezena celkovým objemem dostupným na světovém trhu s pojištěním vzhledem ke specifickým kritériím, jako jsou geografické místo, typ projektu (např. tunely), kryté riziko (např. bouře nebo zemětřesení), nebo charakter krytí (např. desetileté stavební záruky na významnější stavební projekty).

Za účelem optimalizace celkových nákladů Bouygues Construction je spoluúčast u všech těchto smluv stanovena na základě pravděpodobnosti nároků a snížených částek pojistného, na nichž se lze dohodnout s pojistiteli při zvyšování spoluúčasti.

Renovační práce probíhající na budově Challenger u Paříže jsou kryty specifickým pojištěním proti všem rizikům týkajícím se škody na díle a škody zhotovitelů (Damage to the Works and Contractors).

Bouygues Construction a její dceřiné společnosti dále uplatňují postupy prevence a ochrany, včetně vývoje nových opatření, které vedou ke snížení výskytu a finančních dopadů nehod a nároků.

Úvěrové riziko a riziko protistrany

Riziko z obchodních úvěrů a riziko protistrany

Skutečnost, že naše projekty a zisková střediska mají strukturálně peněžní přebytek, představuje základní zásadu pro finanční zabezpečení našich operací. Pro významné projekty jsou již od vyhledávací fáze zpracovávány a pravidelně aktualizovány peněžní toky a projekce finančního rizika.

Kvalita a finanční spolehlivost citlivých zákazníků, členů konsorcií, partnerů, dodavatelů a subdodavatelů je podrobně analyzována. V závislosti na smluvních a obchodních podmínkách projektu můžeme:

- od zákazníka předem požadovat zálohu před zahájením prací;
- požadovat od zákazníka, aby poskytl bankovní záruku na platby;
- bez postihu postupovat obchodní pohledávky;
- uzavřít pojistku na vývozní riziko (proti rizikům dané země a politickým rizikům);
- uzavřít úvěrové pojištění.

Skupina Bouygues Construction není vystavena žádnému riziku souvisejícímu se závislostí na konkrétním zákazníkovi.

Subdodavatelé poskytují vedoucímu zhotoviteli bankovní záruky, které svou povahou a rozsahem odpovídají minimálně zárukám, jež skupina poskytuje svým zákazníkům.

V případě ad-hoc konsorcia je dočasná alokace hotovosti mezi členy konsorcia kryta bankovními zárukami, které zajišťují vrácení hotovosti.

Riziko z bankovních úvěrů a riziko protistrany

Jakákoliv investice finančních prostředků s třetí stranou vyžaduje předchozí souhlas finančního oddělení, pokud jde o výběr bankovního protějšku (na základě analýzy bankovního ratingu) a typ použitého nástroje.

Hlavní používané investiční produkty jsou:

- termínované vklady se splatností nepřesahující 6 měsíců s vysoce hodnocenými protějšky;
- čisté zdroje peněžního trhu s denní likviditou.

Tyto investice se přezkoumávají a sledují každý měsíc. V roce 2013 nevznikly u žádných skupinou používaných investičních produktů žádné ztráty. K 31. prosinci 2013 nedržela žádná banka samostatně více než 10% dostupné likvidity skupiny. Přes 90% investic je umístěno u protistran, jejichž rating odpovídá investičnímu stupni nebo je vyšší (minimálně Standard & Poors BBB+).

Riziko likvidity

K 31. prosinci 2012 činila čistá hotovost 3 476 mil. EUR a k tomuto datu měla skupina také nečerpaný potvrzený střednědobý úvěrový rámec ve výši 50 mil. EUR. Následkem toho není Bouygues

Construction ohrožena rizikem likvidity. Skupinou uzavřené bankovní půjčky neobsahují žádná finanční ujednání/závazky, ani ujednání o událostech nebo o případech, které by vedly ke vzniku rizika.

Úrokové riziko

Ohrožení úrokovým rizikem

Hrozba úrokového rizika vzniká u pohledávek s proměnlivou úrokovou sazbou zaúčtovaných v rozvaze a je zajištěna nástroji s pohyblivou úrokovou sazbou. Společnost Bouygues Construction se zákazníky systematicky sjednává platby předem ještě před zahájením realizace zakázek. Proto má značný peněžní přebytek, který je krátkodobě investován do produktů citlivých na pohyby úrokových sazeb.

Pravidla zajišťování proti úrokovému riziku

Jedinými nástroji, které mohou být použity pro zajištění proti úrokovému riziku, jsou úrokové swapy a transakce typu cap a collar. Tyto nástroje se používají výhradně pro zajišťovací (hedgingové) účely, jsou uzavírány výhradně s vysoce kvalitními francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě změny k horšímu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány konkrétní zprávy, které popisují používání hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozbý úrokových rizik.

Politika skupiny Bouygues Construction spočívá v hedgingu některých nebo veškerých finančních aktiv a závazků, které jsou předvídatelné a opakují se. Vzhledem k úrovni zadluženosti a kapitálovým potřebám Bouygues Construction je používání výše uvedených finančních nástrojů omezeno na hedging proti rizikům společnosti.

Měnové riziko

Ohrožení měnovým rizikem

Při běžných obchodních operacích je Bouygues Construction vystavena měnovému riziku jen v malé míře. Výdaje související se zakázkami jsou pokud možno vynakládány ve stejné měně, v níž je zakázka fakturována.

To platí u většiny stavebních projektů realizovaných mimo Francii, u nichž výdaje v místní měně (subdodavatelé a zásobování) představují mnohem vyšší podíl oproti výdajům v EUR. Bouygues Construction rovněž věnuje zvláštní pozornost rizikům spojeným s aktivy v nekonvertibilních měnách a obecně rizikům souvisejícím s jednotlivými zeměmi.

Pravidla zajišťování proti měnovému riziku

Jedinými nástroji, které mohou být použity pro zajištění proti měnovému riziku, jsou nákupy a prodeje měnových forwardů, měnové swapy a měnové opce. Tyto nástroje se používají výhradně pro hedgingové účely, jsou uzavírány výhradně s vysoce kvalitními francouzskými a zahraničními bankami a nenesou s sebou žádné riziko likvidity v případě změny k horšímu. Pro pracovníky odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny jsou zpracovávány konkrétní zprávy, které popisují používání hedgingových nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány, a obecněji i řízení hrozby měnových a úrokových rizik.

Politika skupiny Bouygues Construction spočívá v systematickém hedgingu proti všem zbytkovým hrozbám měnového rizika z obchodních transakcí souvisejících s funkční měnou projektu nebo subjektu. Pokud existuje jistota budoucích peněžních toků, je měnové riziko zajišťováno nákupy nebo prodeji měnových forwardů nebo měnovými swapy.

U některých velkých kontraktů lze ještě před potvrzením o udělení zakázky uzavírat opce pro hedgingové účely. Majetkové vklady do zahraničních společností jsou obvykle zajišťovány závazkem v podobné výši ve stejné měně v účetnictví společnosti, která má investici v držení.

Rizika související s majetkovými cennými papíry a s dalšími finančními nástroji

Společnost Bouygues Construction není vystavena rizikům souvisejícím s majetkovými cennými papíry.

Občas lze uzavírat finanční nástroje k zajištění proti komoditnímu riziku, pokud je na finančních trzích k dispozici vhodný nástroj.

Podle § L 441-6-1 a § R. 441-4 francouzského obchodního zákoníku je v seznamu níže uvedeno stáří obchodních závazků podle jednotlivých pásem splatnosti:

Obchodní závazky (v tisících EUR, včetně DPH)	Méně než 30 dnů	30 až 60 dnů	Více než 60 dnů	CELKEM
31. prosinec 2013	2 532	8 333	3 140	14 006
31. prosinec 2012	1 654	15 408	4 560	21 622

Vzhledem k tomu, že společnost obvykle volí zaplacení 45 dnů po konci měsíce, kdy byla vystavena faktura, se skutečná doba na zaplacení pohybuje od 45 do 75 dnů, v závislosti na datu vystavení faktury.

Celková výše obchodních závazků, včetně neuhrazených faktur a výdajů příštích období, je následující:

31. prosinec 2013: 28 282 tis. EUR

31. prosinec 2012: 31 488 tis. EUR

Společenská a ekologická odpovědnost společnosti Bouygues Construction

Součástí politiky udržitelného rozvoje společnosti uplatňované od roku 2004 jsou každoroční zprávy o dopadu činností společnosti a o spolupráci se zainteresovanými osobami v procesu společného pokroku.

V souladu s § 225 zákona Grenelle 2 zveřejňuje společnost Bouygues Construction celou svou zprávu o firemní společenské a ekologické odpovědnosti (CSER) na internetu. Zprávu lze nalézt na webových stránkách www.bouygues-construction.com v oddílu Udržitelný rozvoj.

Hlavní témata zařazená do zprávy jsou uvedena níže.

INFORMACE ZE SOCIÁLNÍ OBLASTI

1. Zaměstnanost

- 1.1.1 Celkový počet pracovních sil a rozdělení jednotlivých zaměstnanců podle pohlaví, stáří a regionu
- 1.1.2 Nábor a propouštění pro nadbytečnost
- 1.1.3 Náhrady a jejich vývoj

2. Organizace práce

- 2.1 Organizace pracovní doby
- 2.2 Absence

3. Pracovněprávní vztahy

- 3.1 Organizace pracovněprávních vztahů, zejména postupů při informování, konzultacích a vyjednávání se zaměstnanci
- 3.2 Kolektivní smlouvy

4. Zdraví a bezpečnost

- 4.1 Podmínky zdraví a bezpečnosti při práci
- 4.2 Smlouvy o zdraví a bezpečnosti při práci podepsané s odborovými organizacemi nebo zástupci zaměstnanců
- 4.3 Četnost a vážnost pracovních úrazů a nemocí z povolání

5. Školení

- 5.1 Zavedené postupy školení
- 5.2 Celkový počet hodin školení

6. Rovné zacházení

- 6.1 Opatření k prosazování rovnosti pohlaví
- 6.2 Opatření k prosazování zaměstnávání a integrace osob se zdravotním postižením
- 6.3 Postupy proti diskriminaci

7. Dodržování úmluv MOP* o ...

- 7.1 ... svobodě sdružování a o právu kolektivně vyjednávat
- 7.2 ... odstranění diskriminace ve vztahu k zaměstnání a povolání
- 7.3 ... odstranění nucené nebo povinné práce
- 7.4 ... účinné zrušení dětské práce

INFORMACE O ŽIVOTNÍM PROSTŘEDÍ

1. Obecné postupy k ochraně životního prostředí

- 1.1 Uspořádání společnosti zohledňující otázky životního prostředí a v příslušných případech vyhodnocování ochrany životního prostředí a certifikace
- 1.2 Školení a informace o ochraně životního prostředí pro zaměstnance
- 1.3 Zdroje vyhrazené na předcházení rizikům životního prostředí a znečištění
- 1.4 Finanční zajištění a záruky proti rizikům spojeným s životním prostředím, není-li zveřejnění těchto informací na újmu společnosti v rámci probíhajícího sporu

2. Znečištění a odpadové hospodářství

- 2.1 Prevence, snížení a stanovení limitu znečištění ovzduší, vody a půdy, které vážně poškozuje životní prostředí
- 2.2 Opatření k prevenci, recyklaci a nakládání s odpadem
- 2.3 Řešení otázek spojených se znečištěním hlukem a jiným znečištěním, které je specifické pro daný obor podnikání

3. Udržitelné užívání zdrojů

- 3.1 Spotřeba a dodávka vody s přihlédnutím k místním zdrojům
- 3.2 Spotřeba surovin a opatření ke zlepšení jejich využívání

* MOP – Mezinárodní organizace práce

3.3 Spotřeba energie a opatření ke zlepšení energetické účinnosti a zvýšení využívání obnovitelné energie

3.4 Využívání půdy

4. Klimatické změny

4.1 Emise skleníkových plynů

4.2 Přizpůsobení se následkům klimatických změn

5. Ochrana biodiverzity

5.1 Opatření k zachování nebo rozvoji biodiverzity

INFORMACE O ÚČASTI VE SPOLEČENSTVÍCH PROSAZUJÍCÍCH UDRŽITELNÝ ROZVOJ

1. Regionální, hospodářský a společenský dopad podnikání společnosti

1.1. Na zaměstnanost a místní rozvoj

1.2. Na sousední a místní komunity

2. Vztahy s jednotlivci nebo organizacemi se zájmem o podnikání společnosti

2.1. Podmínky dialogu s těmito jednotlivci či organizacemi

2.2. Filantropická činnost a sponzorství v komunitách

3. Subdodavatelé a dodavatelé

3.1. Zahrnutí sociálních záležitostí a otázek ochrany životního prostředí do postupů při zajišťování dodávek

3.2. Míra zapojení subdodavatelů a zahrnutí podnikové sociální a ekologické odpovědnosti do vztahů s dodavateli a subdodavateli

4. Poctivé obchodní praktiky

4.1. Přijatá opatření k prevenci korupce

4.2. Opatření k prosazování zdraví a bezpečnosti spotřebitelů

4.3. Jiné kroky podniknuté k prosazování lidských práv ve vztahu k informování o společenské odpovědnosti

ZPŮSOB, JAKÝM BOUYGUES CONSTRUCTION NASLOUCHÁ SVÝM ZAJINTERESOVANÝM STRANÁM

Popis forem dialogu s hlavními zainteresovanými stranami společnosti.

Konsolidovaná účetní závěrka

Konsolidovaná rozvaha (v mil. EUR)

AKTIVA	PŘÍLOHY	31.12.2013	31.12.2012
		Netto	Netto
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ	3 a 16	625	658
NEHMOTNÁ AKTIVA	3 a 16	50	55
GOODWILL	3 a 16	483	491
INVESTICE DO PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ	3 a 16	69	75
OSTATNÍ DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK	3	303	304
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A DLOUHODOBÁ DAŇOVÁ POHLEDÁVKA	7	93	100
DLOUHODOBÁ AKTIVA		1 623	1 683
ZÁSOBY		340	332
ZÁLOHY A AKONTACE NA OBJEDNÁVKY		160	151
POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU		2 545	2 520
DAŇOVÁ POHLEDÁVKA		37	29
OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY A NÁKLADY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ		727	711
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY		3 813	3 845
FINANČNÍ NÁSTROJE (1)		-	-
OSTATNÍ BĚŽNÁ FINANČNÍ AKTIVA		12	6
BĚŽNÁ AKTIVA	4	7 634	7 594
AKTIVA DRŽENÁ K PRODEJI A UKONČOVANÉ PROVOZY	22	-	-
AKTIVA CELKEM		9 257	9 277

(1) Hedging reálné hodnoty finančních závazků

PASIVA	PŘÍLOHY	31.12.2013	31.12.2012
		Netto	Netto
ZÁKLADNÍ KAPITÁL		128	128
EMISNÍ ÁŽIO A REZERVY		434	414
REZERVA NA KURZOVÝ PŘEPOČET		63	5
VLASTNÍ AKCIE		-	-
KONSOLIDOVANÝ ČISTÝ ZISK ZA OBDOBÍ		277	267
VLASTNÍ KAPITÁL PŘIŘADITELNÝ SKUPINĚ	5	902	814
MENŠINOVÉ PODÍLY		12	10
VLASTNÍ KAPITÁL		914	824
DLOUHODOBÉ PŮJČKY A ÚVĚRY	8 a 16	460	503
DLOUHODOBÉ REZERVY	6 a 16	888	884
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	7	29	33
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY		1 377	1 420
ZÁLOHY A AKONTACE PŘIJATÉ		688	826
KRÁTKODOBÉ PŮJČKY A ÚVĚRY	8	10	9
DAŇ Z BĚŽNÉ ČINNOSTI SPLATNÁ		64	51
ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU		2 802	2 740
KRÁTKODOBÉ REZERVY	6	427	408
OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY		2 636	2 754
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ FINANČNÍ VÝPOMOCI		337	235
FINANČNÍ NÁSTROJE (1)		-	5
OSTATNÍ KRÁTKODOBÉ FINANČNÍ ZÁVAZKY		2	5
BĚŽNÉ ZÁVAZKY	10	6 966	7 033
ZÁVAZKY ZA AKTIVA DRŽENÁ K PRODEJI A UKONČOVANÉ ČINNOSTI	22	-	-
PASIVA CELKEM		9 257	9 277
ČISTÝ PENĚŽITÝ PŘEBYTEK/(ČISTÝ DLUH)	9	3 006	3 093

(1) Hedging reálné hodnoty finančních závazků

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty (v mil. EUR)

	PŘÍLOHY	31.12.2013	31.12.2012
TRŽBY (1)	11 a 16	11 111	10 640
OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY		95	106
VÝROBNÍ SPOTŘEBA		-6 357	-5 978
OSOBNÍ NÁKLADY		-2 518	-2 501
EXTERNÍ POPLATKY		-1 564	-1 537
DANĚ S VÝJIMKOU DANĚ Z PŘÍJMU		-174	-146
ODPISY NETTO		-192	-212
POUŽITÍ OPRAVNÝCH POLOŽEK A ZTRÁTY ZE SNÍŽENÍ HODNOTY		-265	-278
ZMĚNY STAVU VÝROBNÍCH ZÁSOB A ZÁSOB NA VÝSTAVBU NEMOVITOSTÍ		7	-28
OSTATNÍ PŘÍJMY Z PROVOZU (2)		414	432
OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝDAJE		-122	-134
BĚŽNÝ PROVOZNÍ HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK	12 a 16	435	364
OSTATNÍ PROVOZNÍ PŘÍJMY		-	-
OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝDAJE		-	-
PROVOZNÍ HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK	12 a 16	435	364
FINANČNÍ PŘÍJMY		34	31
FINANČNÍ VÝDAJE		-14	-15
PŘÍJEM Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	13 a 16	20	16
OSTATNÍ FINANČNÍ PŘÍJMY	13 a 16	39	32
OSTATNÍ FINANČNÍ VÝDAJE	13 a 16	-43	-15
DAŇ Z PŘÍJMU	14 a 16	-162	-129
PODÍL NA ZISCÍCH A ZTRÁTÁCH PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ	3 a 16	-11	-6
ČISTÝ ZISK Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ	16	278	262
ČISTÝ ZISK Z UKONČOVANÝCH ČINNOSTÍ A PROVOZŮ DRŽENÝCH K PRODEJI	22	-	-
ČISTÝ ZISK	16	278	262
ČISTÝ ZISK PŘÍŘADITELNÝ SKUPINĚ	16	277	267
ČISTÝ ZISK PŘÍŘADITELNÝ MENŠINOVÝM PODÍLŮM		1	-5
ZÁKLADNÍ VÝNOS NA AKCII Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ (v EUR)	15	162,35	156,49
ROZŘEDĚNÝ VÝNOS NA AKCII Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ (v EUR)	15	162,35	156,49

(1) z toho výnosy vyprodukované v zahraničí

5 106

5 028

(2) z toho zpětné zaúčtování nečerpaných rezerv/ ztrát ze snížení hodnoty

224

240

Konsolidovaný výkaz uznaných příjmů a výdajů (v mil. EUR)

	CELÝ ROK 2013	CELÝ ROK 2012
ČISTÝ ZISK	278	262
POLOŽKY, KTERÉ NELZE REKLASIFIKOVAT JAKO ZISK NEBO ZTRÁTU		
ÚČETNÍ ZISKY/ZTRÁTY ZE ZAMĚSTNANECKÝCH POŽITKŮ	-5	-24
ZMĚNA REZERVY NA PŘECENĚNÍ	-	-
ČISTÝ DAŇOVÝ ÚČINEK POLOŽEK VLASTNÍHO KAPITÁLU, KTERÉ NELZE REKLASIFIKOVAT JAKO ZISK NEBO ZTRÁTU	-	6
PODÍL NA REKLASIFIKOVATELNÝCH PŘÍJMECH A VÝDAJÍCH PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ	-	-
POLOŽKY, KTERÉ LZE REKLASIFIKOVAT JAKO ZISK NEBO ZTRÁTU		
ZMĚNA KUMULATIVNÍ ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET U OVLÁDANÝCH OSOB	59	17
ČISTÁ ZMĚNA REÁLNÉ HODNOTY FINANČNÍCH NÁSTROJŮ POUŽÍVANÝCH K HEDGINGU A JINÝCH FINANČNÍCH NÁSTROJŮ (včetně finančních aktiv k prodeji)	10	20
ČISTÝ DAŇOVÝ ÚČINEK POLOŽEK VLASTNÍHO KAPITÁLU, KTERÉ LZE REKLASIFIKOVAT JAKO ZISK NEBO ZTRÁTU	-	-
PODÍL REKLASIFIKOVATELNÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ PŘIDRUŽENÝCH OSOB	15	-
PŘÍJMY A VÝDAJE VYKÁZANÉ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU	79	19
CELKOVÉ UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE	357	281
UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE PŘÍČITATELNÉ SKUPINĚ	356	287
UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE PŘÍČITATELNÉ MENŠINOVÝM PODÍLŮM	1	-6

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu (v mil. EUR)

	Zákl. kapitál a emisní ážio	Kapitálové rezervy/ nerozdělený zisk	Konsolidované rezervy a zisk za období	Vlastní akcie	Položky uznané přímo ve vlastním kapitálu	CELKEM - SKUPINA	Menšinové podíly	CELKEM
STAV K 31.12.2011	143	332	355	-	-66	764	15	779
POHYBY V R. 2012								
KAPITÁL A TRANSAKČNÍ REZERVY NETTO	-	-19	19	-	-	-	-	-
ODKUP/PRODEJ VLASTNÍCH AKCIÍ	-	-	-	-	-	-	-	-
AKVIZICE/PRODEJ BEZ ZTRÁTY KONTROLY	-	-	-	-	-	-	-2	-2
VYPLACENÁ DIVIDENDA	-	-	-226	-	-	-226	-1	-227
OSTATNÍ TRANSAKCE S AKCIONÁŘI	-	-	-2	-	-	-2	4	-2
ČISTÝ ZISK/ (ZTRÁTA)	-	-	267	-	-	267	-5	262
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	-	-	-	-	18	18	-1	17
OSTATNÍ UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE	-	-	-	-	2	2	-	2
UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE CELKEM (2)	-	-	267	-	20	287	-6	281
OSTATNÍ TRANSAKCE (změny v rozsahu konsolidace a další položky)	-	-	-9	-	-	-9	-	-9
STAV K 31.12.2012	143	313	404	-	-46	814	10	824
POHYBY V R. 2013								
KAPITÁL A TRANSAKČNÍ REZERVY NETTO	-	-57	57	-	-	-	-	-
ODKUP/PRODEJ VLASTNÍCH AKCIÍ	-	-	-	-	-	-	-	-
AKVIZICE/PRODEJ BEZ ZTRÁTY KONTROLY	-	-	-	-	-	-	-2	-2
VYPLACENÁ DIVIDENDA	-	-	-267	-	-	-267	1	-268
OSTATNÍ TRANSAKCE S AKCIONÁŘI	-	-	-1	-	-	-1	2	1
ČISTÝ ZISK ZA OBDOBÍ	-	-	277	-	-	277	1	278
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	-	-	-	-	58 (1)	58	-	58
OSTATNÍ UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE	-	-	-	-	21	21	-	21
UZNANÉ PŘÍJMY A VÝDAJE CELKEM (2)	-	-	277	-	79	356	1	357
OSTATNÍ TRANSAKCE (změny v rozsahu konsolidace a další položky)	-	-	-	-	-	-	-	-
STAV K 31.12.2013	143	256	470	-	33	902	12	914

(1) Rezerva na kurzový přepočet

	Skupina	Menšinové podíly	Celkem
Ovládané osoby	59	-	59
Přidružené osoby	-1	-	-1
	58	-	58

(2) Viz výkaz uznaných příjmů a výdajů

Konsolidovaný výkaz peněžních toků (v mil. EUR)

PENĚŽNÍ TOKY Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ	PŘÍLOHY	Celý rok 2013	Celý rok 2012
A - ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY K PROVOZNÍ ČINNOSTI (POUŽITÉ V PROVOZNÍ ČINNOSTI)			
ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ		278	262
PODÍL NA ZISKU ODVEDENÝ PŘIDRUŽENÝM OSOBÁM		19	6
VYŘAZENÍ DIVIDEND (nekonsolidované společnosti)		-13	-8
ČERPÁNÍ ((zpětné zaúčtování) REZERV NA ODPISY, ZTRÁT ZE SNÍŽENÍ HODNOTY A DLOUHODOBÝCH REZERV		217	256
VÝNOSY A ZTRÁTY Z PRODEJE AKTIV		-13	-28
RÚZNÉ NEPENĚŽITÉ VÝDAJE		-	-2
MEZISOUČET		488	486
PŘÍJMY Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ		-20	-16
DAŇ Z PŘÍJMU ZA OBDOBÍ - ZAPLACENÁ		162	129
PENĚŽNÍ TOK	16	630	599
DANĚ Z PŘÍJMU ZAPLACENÉ ZA OBDOBÍ		-152	-160
ZMĚNY PROVOZNIHO KAPITÁLU SOUVISEJÍCÍ S PROVOZNÍ ČINNOSTÍ (1)		-99	154
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI (POUŽITÉ V PROVOZNÍ ČINNOSTI)		379	593
B- ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI (POUŽITÉ PŘI INVESTIČNÍ ČINNOSTI)			
KUPNÍ CENA POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV	16	-192	-221
VÝNOSY Z PRODEJE POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV		33	62
ČISTÉ ZÁVAZKY SOUVISEJÍCÍ S POZEMKY, BUDOVAMI A ZAŘÍZENÍM A S NEHMOTNÝMI AKTIVY		6	-9
KUPNÍ CENA NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A JINÝCH INVESTIC	16	-2	2
VÝNOSY Z PRODEJE NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A JINÝCH INVESTIC		1	7
ČISTÉ ZÁVAZKY SOUVISEJÍCÍ S NEKONSOLIDOVANÝMI SPOLEČNOSTMI A JINÝMI INVESTICEMI		-	-
ÚČINKY ZMĚN V ROZSAHU KONSOLIDACE	21		
KUPNÍ CENA INVESTIC DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	16	-	-28
VÝNOSY Z PRODEJE INVESTIC DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ		1	1
ČISTÉ ZÁVAZKY SOUVISEJÍCÍ S INVESTICEMI DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ		-2	-
OSTATNÍ ÚČINKY ZMĚN V ROZSAHU KONSOLIDACE (peněžní prostředky ze získaných a odprodaných společností)		-11	2
JINÉ PENĚŽNÍ TOKY SOUVISEJÍCÍ S INVESTIČNÍ ČINNOSTÍ (změny půjček a dividend přijatých od nekonsolidovaných společností)		-21	16
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI (POUŽITÉ V INVESTIČNÍ ČINNOSTI)		-187	-168
C- ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI (POUŽITÉ PŘI FINANČNÍ ČINNOSTI)			
NAKUPY INVESTIČNÍHO MAJETKU PLACENÉ AKCIONÁŘI, MENŠINOVÉ PODÍLY A JINÉ TRANSAKCE MEZI AKCIONÁŘI		-	-14
DIVIDENDY VYPLACENÉ ZA OBDOBÍ		-	-
DIVIDENDY VYPLACENÉ AKCIONÁŘŮM MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI		-267	-226
DIVIDENDY VYPLACENÉ MENŠINOVÝM AKCIONÁŘŮM KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ		-1	-1
ZMĚNY DLOUHODOBÝCH A KRÁTKODOBÝCH ÚVĚRŮ A PŮJČEK		-18	52
PŘÍJEM Z ČISTÉHO PENĚŽITÉHO PŘEBYTKU		20	16
OSTATNÍ PENĚŽNÍ TOKY SOUVISEJÍCÍ S FINANČNÍ ČINNOSTÍ			-
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI (POUŽITÉ PŘI FINANČNÍ ČINNOSTI)		-266	-173
D- ÚČINEK VÝKYVŮ DEVIZOVÝCH KURZŮ		-60	4
ZMĚNA ČISTÉ KAPITÁLOVÉ POZICE (A+B+C+D)		-134	256
ČISTÁ KAPITÁLOVÁ POZICE K 1. LEDNU	4 a 10	3 610	3 354
ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY BĚHEM OBDOBÍ		-134	256
OSTATNÍ NEPENĚŽNÍ TOKY		-	-
ČISTÁ KAPITÁLOVÁ POZICE NA KONCI OBDOBÍ	4 a 10	3 476	3 610
PENĚŽNÍ TOKY Z UKONČENÝCH ČINNOSTÍ A ČINNOSTÍ DRŽENÝCH K PRODEJI			
ČISTÁ KAPITÁLOVÁ POZICE K 1. LEDNU	22	-	-
ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY BĚHEM OBDOBÍ		-	-
ČISTÁ KAPITÁLOVÁ POZICE NA KONCI OBDOBÍ		-	-

(1) Definice změny provozního kapitálu souvisejícího s provozní činností: běžná aktiva minus běžné závazky (s výjimkou zaplacených daní z příjmu, které jsou vykazovány samostatně)

Přílohy ke konsolidované účetní závěrce

Příloha 1

Významné události za období

Významné události roku:

Žádné.

Významné události a změny rozsahu konsolidace od 31. prosince 2013:

Od 31. prosince 2013 nenastaly žádné významné události ani změny v rozsahu konsolidace.

Příloha 2

Účetní zásady a postupy a oceňovací metody podle IFRS

Konsolidovaná účetní závěrka skupiny Bouygues Construction za rok končící dnem 31. prosince 2013 byla zpracována v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví (IFRS) schválenými Evropskou unií (Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1606/2002 z 19. července 2002).

Zkratka „IFRS“ označuje společně Mezinárodní standardy finančního výkaznictví (IFRS), Mezinárodní účetní standardy (IAS) a jejich interpretace (SIC a IFRIC).

Skupina Bouygues Construction použila pro rok končící dnem 31. prosince 2013 stejné standardy, interpretace a účetní zásady a postupy jako ty, které byly aplikovány v její konsolidované účetní závěrce za rok končící dnem 31. prosince 2012, s výjimkou nových požadavků IFRS platných od 1. ledna 2013 (viz níže). Tyto změny neměly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

• **Hlavní nové standardy, dodatky a interpretace účinné v rámci Evropské unie a povinně aplikované nebo povolené k předčasnému přijetí pro období počínající dnem 1. ledna 2013 nebo později:**

Dodatek k IAS 1: Prezentace položek ostatního úplného výsledku (OCI). I když Evropská unie nepřijala tento dodatek k IAS 1 k 31. prosinci 2011, skupina jej přijala předčasně od 1. ledna 2011, protože nebyl v rozporu s již vydanými stanovisky. Tento dodatek nabyl účinnosti v rámci Evropské unie dne 6. června 2012 a povinně se používá od 1. ledna 2013.

Dodatek k IAS 19: „Zaměstnanecké požitky“ (zveřejněný v Úředním věstníku Evropské unie dne 6. června 2012, povinně používaný od 1. ledna 2013, předčasné přijetí povoleno od 1. ledna 2012). Skupina tento dodatek předčasně přijala v rámci konsolidované účetní závěrky za rok končící dnem 31. prosince 2012. Jelikož skupina již účtuje pojistně matematické zisky a ztráty z plánu definovaných zaměstnaneckých požitků do vlastního kapitálu, aplikace této změny metody by bývala měla nevýznamný dopad na čistá aktiva ke dni 31. prosince 2011 a na čistý zisk za rok končící tímto dnem. Negativní dopad na konsolidovaný vlastní kapitál ve výši 9 mil. EUR (po odečtení odložené daňové pohledávky) souvisí především se změnou a doplněním plánu, k nimž došlo v roce 2005, po odečtení částky již odepsané ve výkazu zisku a ztráty dle dříve aplikovaného IAS 19.

Dodatky k IAS 12 „Daně z příjmu“ (Odložená daň – zpětné získání podkladových aktiv) a **IFRS 1**, „První přijetí Mezinárodních standardů finančního výkaznictví“ (Vysoká hyperinflace a odstranění pevných dat pro prvoživitele), a **IFRS 13** „Měření reálné hodnoty“. Tato stanoviska byla schválena dne 29. prosince 2012 a povinně se používají od 1. ledna 2013. Nemají žádný dopad na účetní závěrku skupiny Bouygues Construction.

IFRS 10 „Konsolidovaná účetní závěrka“, **IFRS 11** „Společná ujednání“, **IFRS 12** „Zveřejnění podílů v jiných účetních jednotkách“, **IAS 27** „Samostatná účetní závěrka“ (ve znění dodatku z roku 2011), **IAS 28** „Investice do přidružených a společných podniků“ (ve znění dodatku z roku 2011): Tyto standardy byly schváleny dne 29. prosince 2012 a povinně se používají od 1. ledna 2014. Hlavní změny a dopady těchto standardů jsou popsány níže.

IFRS 10 nahrazuje ustanovení o konsolidované účetní závěrce, které byly dříve obsaženy v IAS 27 „Konsolidovaná a samostatná účetní závěrka“ a v SIC 12 „Konsolidace – subjekty zvláštního určení“; také nově vymezuje pojetí ovládání subjektu.

IFRS 11 nahrazuje IAS 31 „Účasti ve společném podnikání“ a SIC 13 „Spoluovládané jednotky – nepeněžní vklady spoluvlastníka“; popisuje, jak by se mělo nakládat se společnými ujednáními.

Podle tohoto nového standardu se o společných ujednáních, která spoluovládají nejméně dva spoluvlastníci, účtuje na základě práv a povinností stran daného ujednání s přihlédnutím k faktorům, jako je struktura a právní forma ujednání, smluvní podmínky sjednané stranami ujednání a v příslušných případech i další skutečnosti a okolnosti.

- O společných podnicích, které stranám dávají práva na čistá aktiva, se musí účtovat podle ekvivalenční metody; metoda poměrné konsolidace již není dovolena.
- V případě společných činností, které každé straně dávají přímá práva na aktiva a povinnosti ze závazků, se o aktivech a závazcích (příjmech a výdajích) společné činnosti musí účtovat podle podílů na společné činnosti.

IFRS 11 se bude vztahovat zejména na společná ujednání zřízená pro konkrétní zakázky stavebních společností ve formě *Sociétés en Participation* – SEP (forma tichého společenství podle francouzského práva) nebo v jiné právní formě a na určité developerské programy.

IFRS 12 stanoví požadavky na zveřejňování podílů v dceřiných společnostech, společných ujednáních, přidružených společnostech anebo nekonsolidovaných strukturovaných účetních jednotkách.

Na základě analýz provedených k dnešnímu dni plynou hlavní zjištěné dopady výlučně z první aplikace IFRS 11 „Společná ujednání“, konkrétně ze skutečnosti, že o společných podnicích, v nichž má skupina podíl, se bude účtovat ekvivalentní metodou a nikoli metodou poměrné konsolidace jako dosud.

• Další klíčové standardy, dodatky a interpretace vydané IASB, ale dosud neschválené Evropskou unií

Níže uvedená tabulka obsahuje zásadní standardy, dodatky a interpretace vydané IASB do 31. prosince 2013, které dosud nenabýly účinnosti.

STANDARD/DODATEK/INTERPRETACE	DATUM ÚČINNOSTI STANOVENÉ IASB ¹	OČEKÁVANÝ DOPAD NA SKUPINU BOUYGUES CONSTRUCTION
SIC 21: Daně ze zisku	1. leden 2014	Tato interpretace, kterou skupina Bouygues Construction předčasně nepřijala, se týká daní a odvodů (např. daně C3S ve Francii), které nespádají pod IAS 12. Hlavní očekávaný dopad je zvýšení vlastního kapitálu po zdanění o 8 mil. EUR od 1. ledna 2013.

* Není-li stanoveno jinak, platí pro účetní období počínající datem nebo po datu uvedeném v tomto sloupci.

Pro skupinu Bouygues Construction je dopad aplikace IFRS 11 nevýznamný, jelikož převážná většina společností, které Bouygues Construction spoluvlastník s partnerem, vyhovuje definici společného podniku.

Vzhledem k situaci účetních jednotek, která bude s účinností od 1. ledna 2013 vyžadovat přepracování účetní závěrky (účetní období, které bude prezentováno jako srovnávací vůči účetnímu období, v němž budou tyto standardy poprvé uplatněny), by standard IFRS 11 býval měl pouze nevýznamný dopad na účetní závěrku za rok končící 31. prosince 2013 (snížení konsolidovaných

¹ Není-li uvedeno jinak, platí pro účetní období od data uvedeného v tomto sloupci.

tržeb o 10 mil. EUR, zvýšení konsolidovaného provozního zisku o 2 mil. EUR a odpovídající snížení podílu na zisku od přidružených společností.

Účetní závěrka byla zpracována s použitím konvence o historických údajích, s výjimkou určitých položek, zejména některých finančních aktiv a finančních závazků, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Zpracování účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje používání odhadů a předpokladů, které mohly mít vliv na částky aktiv a závazků vykázané k rozvahovému dni a na příjmy a výdaje vykázané za účetní období.

Tyto odhady a předpoklady byly používány soustavně na základě předchozích zkušeností a různých jiných faktorů, které jsou pokládány za odůvodněné při stanovení základu pro posouzení ocenění aktiv a závazků pro účely účetnictví.

Skutečné výsledky se mohou významným způsobem lišit od těchto odhadů, jestliže platí odlišné předpoklady nebo podmínky. Hlavními oblastmi, v nichž se vyskytují odhady a předpoklady, jsou měření rezerv a prognózy dokončení rozestavěných stavebních zakázek.

2.1 Konsolidační metody

2.1.1 Konsolidační metody a rozsah konsolidace

Společnosti, které jsou právně nebo fakticky výhradně ovládány společností Bouygues Construction, jsou konsolidovány metodou úplné konsolidace.

Společnosti ovládané společně více akcionáři (společné podniky) jsou konsolidovány metodou poměrné konsolidace.

Jednotky s podstatným vlivem společnosti Bouygues Construction (přidružené společnosti) jsou konsolidovány ekvivalenční metodou.

ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE		
	31.12.2013	31.12.2012
PLNĚ KONSOLIDOVANÉ	227	219
KONSOLIDOVANÉ POMĚRNOU METODOU	106	106
PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI (EKVIVALENČNÍ METODA)	31	30
	364	355

2.1.2 Přepočet účetních závěrek zahraničních subjektů

Účetní závěrky konsolidovaných dceřiných společností zpracované v jiné funkční měně než euro se přepočítávají na euro podle směnného kurzu platného k rozvahovému dni (u rozvahy) a podle průměrného kurzu za rok (u výsledovky a výkazu peněžních toků). Výsledné kurzové rozdíly jsou účtovány do vlastního kapitálu v položce „Rezerva na přepočet“.

Kurzové rozdíly z cizoměnových závazků, o nichž se účtuje jako o zajištění (hedgingu) čisté investice do zahraniční operace, se vykazují ve vlastním kapitálu.

2.1.3 Přepočet cizoměnových transakcí

Jednotky, jejichž funkční měnou je euro, přepočítávají cizoměnové transakce na eura ve směnném kurzu platném k datu transakce. Peněžitá cizoměnová aktiva a závazky jsou k rozvahovému dni přepočítávány směnným kurzem platným v den ukončení obchodování a výsledné kurzové rozdíly se vykazují v zisku a ztrátě za období.

2.1.4 Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech rozdílů mezi účetním a daňovým základem aktiv nebo závazků (rozvahová metoda). Tyto rozdíly vznikají:

- z dočasných rozdílů mezi částkou aktiv nebo závazků vedenou v účetnictví a daňovým základem aktiv a závazků, přičemž se může jednat:

- o položky, z nichž vzniká budoucí daňový závazek (odložené daňové závazky), vyplývající hlavně z příjmů, kterou budou zdanitelné v příštích obdobích; nebo
- o položky odečitatelné z budoucího zdanitelného zisku (odložené daňové pohledávky), zejména rezervy, které nejsou dočasně daňově uznatelné. Odložené daňové pohledávky jsou přezkoumávány ke každému rozvahovému dni a jsou vykázány v případech, kdy je pravděpodobné, že bude existovat dostatečný zdanitelný zisk k započtení dočasných rozdílů;
- z daňových ztrát převoditelných do příštích období (daňové pohledávky), pokud existuje velká pravděpodobnost jejich zpětného získání v příštích obdobích.

Odložené daně jsou měřeny v daňové sazbě platné k rozvahovému dni a jsou potřebným způsobem upravovány o účinek změn daňové legislativy.

Účinky změn sazby daně z příjmu právnických osob jsou účtovány do zisku nebo ztráty za období podle závazkové metody.

Na odhadovanou výši daní z dividend placených francouzskými nebo zahraničními dceřinými společnostmi, které nelze nárokovat, je vytvářena rezerva, pokud se jedná o významnou částku.

2.1.5 Koncesní smlouvy a partnerství veřejného a soukromého sektoru (PPP)

Bouygues Construction má majetkové podíly v přidružených společnostech, které získaly koncesní smlouvy nebo smlouvy PPP; o těchto podílech se účtuje v souladu s IFRIC 12.

2.2 Účetní zásady a postupy a oceňovací metody

Skupina Bouygues Construction aplikuje na prezentaci účetní závěrky Doporučení 2009-R-03 vydané dne 2. července 2009 francouzskou radou pro stanovení účetních standardů *Conseil National de la Comptabilité* (CNC), t.č. *Autorité des Normes Comptables* (ANC).

2.2.1 Aktiva

a) Dlouhodobá aktiva

Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení se oceňují pořizovacími náklady po odečtení oprav a ztrát ze snížení hodnoty.

Pokud je nějaká položka pozemků, budov a zařízení tvořena významnými složkami s odlišnou dobou použitelnosti nebo odlišnou odpisovou metodou, je o každé takové složce účtováno jako o samostatné položce pozemků, budov a zařízení a je takto samostatně odepisována (složkový přístup).

Pořizovací náklady pozemků, budov a zařízení jsou tvořeny kupní cenou po odečtení veškerých obchodních slev a rabatů, včetně dovozních cel a daní, které nelze nárokovat a všech přímo přiřaditelných nákladů na dopravu daného majetku na potřebné místo a jeho uvedení do stavu, v němž je takový majetek schopen provozu tak, jak zamýšlí vedení.

Následné náklady jsou uznávány jako výdaje pouze tehdy, jestliže zvyšují původně specifikovaný výkon aktiva, prodlužují jeho dobu použitelnosti nebo snižují předchozí kalkulované náklady na jeho provoz.

Po výchozím vykázání v aktivech jsou pozemky, budovy a zařízení vedeny v účetnictví v pořizovacích nákladech s odečtením oprav a ztrát ze snížení hodnoty. Skupina Bouygues Construction účtuje o pozemcích, budovách a zařízeních s použitím modelu historických nákladů (benchmarku).

Odpisy jsou vypočteny na očekávanou dobu použitelnosti aktiva. Doba použitelnosti aktiva je doba, o níž skupina předpokládá, že aktivum bude během ní k dispozici pro používání.

Odepisovatelnou částku aktiva tvoří pořizovací náklad minus odhadovaná zbytková hodnota po odečtení nákladů na odprodej. Zbytková hodnota pozemků, budov a zařízení je částka, kterou by

skupina v běžném období získala za dané aktivum, kdyby již dosáhlo stáří a bylo ve stavu předpokládaném na konci jeho doby použitelnosti (s výjimkou účinků inflace).

Doba použitelnosti aplikovaná u hlavních kategorií majetku je následující:

- Budovy: 10, 20 nebo 30 let podle toho, zda má budova lehkou nebo trvanlivou konstrukci
- Závod, zařízení a nářadí: 3 až 8 let
- Ostatní pozemky, budovy a zařízení: 3 až 10 let v závislosti na druhu aktiva (vozidla, kancelářské vybavení, nábytek apod.).

Doby odepisování jsou každoročně revidovány a mohou být upraveny, pokud se předpoklady liší od předchozích odhadů. O všech takových změnách odhadů se účtuje perspektivně.

Finanční leasing

Finanční leasing je smlouva, která v podstatě přenáší všechna rizika a odměny na nájemce bez zřetele na to, zda nakonec dojde k převodu vlastnického práva k předmětu leasingu na nájemce.

Významná aktiva získaná na základě finančního leasingu se vykazují jako aktiva v rozvahové položce „Pozemky, budovy a zařízení“, se souvztahným závazkem vykázaným pod „Půjčkami a úvěry“ na straně pasiv rozvahy. Tato aktiva se odepisují po jejich očekávané době použitelnosti.

Náklady na rekultivaci stavenišť

Rekultivační náklady, které vyplývají z postupného zhoršování podmínek na staveništi, jsou kryty rezervami vykázanými v rozvaze na straně pasiv.

Investiční majetek

Skupina Bouygues Construction neidentifikovala žádné aktivum, které by bylo možno kvalifikovat jako investiční majetek.

Nehmotná aktiva

IAS 38 definuje nehmotné aktivum jako identifikovatelné nepeněžní aktivum, které nemá hmotnou podstatu. Aktivum je identifikovatelné tehdy:

- když je oddělitelné, tj. může být samostatně prodáno, převedeno, může k němu být udělena samostatná licence, může být samostatně pronajato nebo vyměněno;
- nebo je-li odvozeno ze smluvních nebo jiných zákonných práv bez zřetele na to, zda jsou, nebo nejsou oddělitelná.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou použitelnosti jsou odepisovatelná. Nehmotná aktiva s neomezenou dobou použitelnosti nelze odepisovat, ale jsou ke každému rozvahovému dni testována, aby se zjistilo, zda došlo ke ztrátě ze snížení hodnoty.

Výdaje na vývoj

Výdaje na vývoj jsou kapitalizovány tehdy, jsou-li splněna kritéria IAS 38, tj. pokud se očekává, že budou vytvářet budoucí ekonomický prospěch a lze spolehlivě měřit náklady na ně.

Zřizovací výdaje a výdaje na výzkum jsou účtovány do výdajů v době, kdy byly vynaloženy.

Nehmotná aktiva bez právní ochrany

Nabytá nehmotná aktiva bez právní ochrany jsou zahrnuta do goodwillu.

Podnikové kombinace

O podnikových kombinacích se s účinností od 1. ledna 2010 účtuje v souladu s revidovanými standardy IFRS 3 a IAS 27, které používají pojem „získání kontroly (ovládání)“ při stanovení účetního zacházení s akvizicemi nebo odprodeji majetkových podílů; v závislosti na okolnostech jsou dopady těchto akvizic a prodejů vykazovány buď v konsolidovaném zisku a ztrátě nebo ve vlastním kapitálu.

U podnikových kombinací je reálná hodnota úplaty přiřazována identifikovatelným aktivům a závazkům nabývaného podniku, které jsou oceňovány reálnou hodnotou k datu akvizice a prezentovány v rozvaze s použitím metody úplné reálné hodnoty v souladu s revidovaným standardem IFRS 3. Tato metoda zahrnuje přecenění aktiv a závazků získaných za reálnou hodnotu v plném rozsahu (včetně menšinových podílů), nikoli pouhé přecenění nabytého podílu.

Revidovaný standard IFRS 3 umožňuje účetním jednotkám zvolit si jednu z dvou metod účtování o menšinových podílech v jednotlivých podnikových kombinacích:

- v reálné hodnotě (metoda plné výše goodwillu), což znamená, že je menšinovým podílům přiřazen jejich podíl na goodwillu;

- podle poměrného podílu menšinových podílů na identifikovatelných aktivech a závazcích nabyté účetní jednotky (metoda částečné výše goodwillu), tzn. menšinovým podílům není přiřazen žádný podíl na goodwillu.

Goodwill vykázaný před 1. lednem 2004 je nadále oceňován s použitím metody částečné reálné hodnoty. Podle této metody se přecenění reálné hodnoty identifikovatelných položek omezuje na nabytý procentní podíl. Menšinové podíly na těchto položkách jsou oceňovány na základě jejich částky vedené v účetnictví vykázané v rozvaze nabyté účetní jednotky. Revidované standardy umožňují nabyvateli zvolit si u každé nové podnikové kombinace buď ocenění na základě plné výše nebo na základě částečné výše goodwillu.

Reálná hodnota je cena, za kterou by mohlo být v transakcích mezi účastníky trhu ke dni ocenění za obvyklých podmínek prodáno aktivum nebo převeden závazek.

Goodwill je přebytek pořizovací ceny akvizice nad nabyvatelovým podílem na reálné hodnotě nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a podmíněných závazků, které lze k datu akvizice spolehlivě ocenit.

Goodwill představuje platbu, kterou nabyvatel hradí v očekávání budoucího ekonomického prospěchu z aktiv, která nelze individuálně identifikovat a samostatně uznat, a vykazuje se v rozvaze jako samostatné aktivum.

Kladný goodwill se vykazuje v položce „goodwill“ na straně aktiv; záporný goodwill (získaný z koupě se slevou) se účtuje do výkazu zisku a ztráty v období, kdy došlo k akvizici.

Dokončovací období je omezeno na dobu nutnou k identifikování a ocenění aktiv a závazků nabyté účetní jednotky, menšinových podílů, zaplacené úplaty a reálné hodnoty veškerých dříve držených majetkových podílů, nejvýše však na dvanáct měsíců.

Po výchozím vykázaní je goodwill oceňován v pořizovacích nákladech minus kumulovaná ztráta ze snížení hodnoty v souladu s IAS 36 a je každoročně testován pro ztrátu ze snížení hodnoty. Veškeré ztráty ze snížení hodnoty se vykazují v hospodářském výsledku jako složka provozního zisku.

Goodwill je přiřazen té peněžitovné jednotce (PJ), která má prospěch z podnikové kombinace, nebo skupině PJ, na jejíž úrovni se oceňuje návratnost investice.

Hodnota PJ v užívání je stanovena s použitím metody diskontovaných peněžních toků (DCF) s aplikací těchto zásad:

- Diskontní sazba je určena odkazem na vážený průměr kapitálových nákladů.

- Použité peněžní toky jsou odvozeny ze střednědobého obchodního plánu zpracovaného vedením PJ.

- Konečná hodnota se vypočte agregováním diskontovaných peněžních toků do nekonečna na základě normativních peněžních toků a trvalého tempa růstu, které je v souladu s růstovým potenciálem trhů, na nichž PJ působí, a s jejím konkurenčním postavením na těchto trzích.

Společnost Bouygues Construction identifikovala dvě PJ:

- PJ tvořenou francouzskými a mezinárodními stavebně technickými činnostmi:

Použitý obchodní plán byl zpracován v rámci řídicího cyklu skupiny.

Použité předpoklady neobsahují žádné změny v rozsahu stavebních a stavebně technických činností skupiny a počítají s pokračováním těchto činností v podobě pokračující činnosti podniku po tříleté období pokryté daným obchodním plánem.

Skupina Bouygues Construction si stanovila meziroční cíl pro rentabilitu svých stavebních a stavebně technických činností. Tento cíl je zapracován do předpokladů použitých v obchodním plánu, který rovněž bere v úvahu minulou zkušenost a vnější zdroje informací.

Použitá diskontní sazba: 11,71%/10,57% v závislosti na použitých předpokladech. Použité tempo růstu: 0%.

V roce 2013 nenastaly žádné události ani okolnosti, které by vyžadovaly uznání ztráty ze snížení hodnoty.

– PJ tvořenou francouzskými a mezinárodními energetickými a servisními činnostmi:

Použitý obchodní plán byl zpracován v rámci řídicího cyklu skupiny.

Použité předpoklady neobsahují žádné změny v rozsahu energetické a servisní činnosti skupiny a počítají s pokračováním těchto činností v podobě pokračující činnosti podniku po tříleté období pokryté daným obchodním plánem.

Skupina Bouygues Construction si stanovila meziroční cíl rentability pro své energetické a servisní činnosti. Tento cíl je zapracován do předpokladů použitých v obchodním plánu, který rovněž bere v úvahu minulou zkušenost a vnější zdroje informací.

Použitá diskontní sazba: 7,25%/6,53%, v závislosti na použitých předpokladech. Použité tempo růstu: 1%.

V roce 2013 nenastaly žádné události ani okolnosti, které by vyžadovaly uznání ztráty ze snížení hodnoty.

Finanční aktiva

Investice do nekonsolidovaných společností a jiné dlouhodobé investiční cenné papíry:

Investice do nekonsolidovaných společností a jiné dlouhodobé investiční cenné papíry jsou klasifikovány jako finanční aktiva držená k prodeji a jsou vykázány v rozvaze v reálné hodnotě.

Změny reálné hodnoty jsou vykazovány ve vlastním kapitálu, s výjimkou jiného než dočasného snížení hodnoty. V takovém případě se ztráta ze snížení hodnoty účtuje do hospodářského výsledku daného období. Když je nějaké aktivum vyřazeno z účetnictví, je změna reálné hodnoty, která byla dříve vykázána ve vlastním kapitálu, překlasifikována do hospodářského výsledku.

Dlouhodobé úvěrové pohledávky

Úvěry a půjčky nekonsolidovaným společnostem a vklady a kauce jsou při počátečním vykázání oceňovány reálnou hodnotou a následně amortizovanou pořizovací cenou.

b) Běžná aktiva

Zásoby

Zásoby jsou vykazovány v pořizovací ceně (vážený průměr pořizovací jednotkové ceny) nebo v tržní ceně podle toho, která z těchto částek je nižší. Je-li realizovatelná hodnota zásob nižší než jejich pořizovací cena, vykazuje se ztráta ze snížení hodnoty.

Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky

Pohledávky z obchodního styku jsou v podstatě krátkodobé a jsou vedeny v nominální hodnotě po odečtení opravných položek na snížení hodnoty, které zachycují pravděpodobnost jejich vymožení.

V souladu s účtováním o dlouhodobých smlouvách metodou procenta dokončenosti pohledávky z obchodního styku zahrnují:

- vyúčtování vystavovaná podle provedených prací nebo poskytnutých služeb a akceptovaná vlastníkem projektu;
- nevyfakturované pohledávky, které vznikají, když je možná práce převzít, ale jejich vyúčtování nebo převzetí ze strany vlastníka projektu bylo dočasně odloženo.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní ekvivalenty (krátkodobé investice) jsou oceňovány reálnou hodnotou a klasifikovány jako finanční aktiva držená k prodeji.

Peníze, krátkodobé vklady a bankovní kontokorent: Z důvodu krátkodobé povahy těchto položek představují jejich částky vedené v účetnictví, které jsou vykázány v konsolidované účetní závěrce, přiměřený odhad jejich tržní hodnoty.

2.2.2 Pasiva a vlastní kapitál

a) Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé rezervy

Rezerva se vykazuje vždy, když má skupina k rozvahovému dni nějaký současný závazek vůči třetí osobě, který vyplývá z minulé události, a očekává se, že jeho vypořádání bude mít za následek pravděpodobný odliv zdrojů skupiny představujících hospodářský prospěch, který lze spolehlivě ocenit.

Tyto položky tvoří hlavně:

Zaměstnanecké požitky

- Rezervy na závazky na výplatu jednorázových penzijních požitků

Skupina vykazuje rezervu na své závazky k vyplacení jednorázových požitků zaměstnancům při odchodu do důchodu, a to v tom rozsahu, v jakém nejsou tyto závazky kryty pojištěním.

Tato rezerva se vypočte metodou tzv. předpokládaného ročního zhodnocení požitků (projected unit credit method) na základě předpokládaného konečného platu při odchodu do důchodu.

Výše rezervy je určena na základě příslušné kolektivní smlouvy a s ohledem na tyto faktory:

- rozřídění zaměstnanců do skupin se společnými charakteristikami podle rodinného stavu, věku a délky zaměstnání;
- měsíční plat zvýšený o koeficient zachycující příslušné procento plateb sociálního zabezpečení placených zaměstnavatelem;
- míra inflace u konečného platu;
- diskontní sazba aplikovaná na daný závazek po příslušnou dobu do data odchodu do důchodu;
- fluktuace zaměstnanců určená podle věku a socio-profesní kategorie;
- úmrtnost na základě tabulky úmrtnosti „INSEE 2006-2008“.

V souladu s revidovaným IAS 19 jsou veškeré pojistné matematické zisky a ztráty z plánů definovaných požitků po ukončení pracovního poměru vykazovány v dlouhodobých rezervách se souvztažným zápisem ve vlastním kapitálu prostřednictvím výkazu uznaných příjmů a výdajů.

- Rezerva na odměny za dlouhodobý pracovní poměr:

Skupina účtuje o rezervě na své závazky týkající se odměn za dlouhodobý pracovní poměr (10, 20, 30 a 40 let) pomocí metody předpokládaného ročního zhodnocení požitků za období do data poskytnutí takové odměny.

Rezervy na soudní spory, žaloby a předvídatelná rizika

Rezervy na zákaznické záruky

Tyto rezervy mají krýt rizika, za která společnost odpovídá během záruční doby (ve Francii zpravidla deset let).

Tato rezerva se stanoví pomocí aplikace statistické sazby (určované každoročně podle informací o zárukách jednotlivých subjektů) na tržby.

b) Běžné závazky

Závazky z obchodního styku a ostatní závazky

V důsledku krátkodobé povahy těchto závazků představují jejich částky v účetnictví vykazované v konsolidované účetní závěrce přiměřený odhad jejich tržní hodnoty.

Přijaté zálohy a akontace

Tato položka obsahuje zálohy a akontace obdržené od zákazníků při zahájení realizace stavebních smluv.

Krátkodobé rezervy

Tyto rezervy jsou tvořeny hlavně:

- rezervami na rizika související s projekty a s dokončením projektů,
- rezervami na ztráty vzniklé v době do dokončení projektů:

Tyto rezervy se týkají nedokončených stavebních zakázek a berou v úvahu nároky akceptované klientem. Jejich výše se stanoví podle jednotlivých zakázek a bez vzájemného započtení.

2.2.3 Výkaz zisku a ztráty**a) Konsolidované tržby**

Konsolidované tržby představují úhrnnou částku smluvních výnosů, tržeb z prodeje výrobků a služeb, včetně tržeb vytvářených následujícími účetními jednotkami (po vyloučení transakcí mezi společnostmi skupiny):

- plně konsolidované jednotky;
- partnerství v rámci stavebních smluv (těch, která řídí skupina, i jiných) a dalších poměrně konsolidovaných jednotek v rozsahu podílu skupiny.

Tržby jsou rozděleny na stavební smlouvy, prodej výrobků a prodej služeb.

b) Účtování o stavebních smlouvách

O veškerých činnostech, které se týkají stavebních smluv, se účtuje pomocí metody procenta dokončenosti.

Podle této metody se uznaný výnos rovná nejnovějšímu odhadu celkové prodejní ceny zakázky, vynásobenému skutečným stupněm dokončenosti určeným na základě fyzického stavu postupu prací. Nejnovější odhad celkové prodejní ceny bere v úvahu nároky akceptované klientem.

Pokud je považováno za pravděpodobné, že ze smlouvy vznikne po dokončení ztráta, vykazuje se v rozvaze rezerva na očekávané ztráty při dokončení v podobě krátkodobé rezervy. Tato rezerva je vytvořena na plnou výši ztráty co možná nejdříve poté, co ji lze spolehlivě stanovit bez ohledu na stupeň dokončenosti.

c) Zisk/ztráta ze společných činností

Tyto položky představují podíl skupiny na zisku nebo ztrátě z nekonsolidovaných partnerství a společných podniků a jsou jako takové složkou provozního zisku a jsou vykazovány na řádku „Jiné provozní příjmy“ a „Jiné provozní výdaje“.

d) Provozní zisk

Provozní zisk představuje čistou částku veškerých příjmů a výdajů, které nejsou získány z finančních činností, od přidružených jednotek, z ukončovaných činností nebo provozů držených k prodeji a z daní z příjmu.

Jakákoli ztráta ze snížení hodnoty goodwillu se účtuje na vrub provozního zisku.

e) Příjem z čistého přebytku peněžních prostředků

Příjem z čistého přebytku peněžních prostředků tvoří veškeré zisky, ztráty, příjmy a výdaje vytvořené složkami čistého peněžního přebytku za období (viz Příloha 9 „Změny čistého přebytku peněžních prostředků“), včetně zisků a ztrát ze souvisejícího zajištění úrokových sazeb a měnového hedgingu.

f) Ostatní finanční příjmy a výdaje

Tato položka je tvořena finančními příjmy a výdaji, které jsou jiné než provozní povahy a nesouvisejí se složkami čistého přebytku peněžních prostředků.

2.2.4 Finanční nástroje

Některé účetní jednotky skupiny používají zajišťovací (hedgingové) nástroje k omezování dopadu výkyvů měnových kurzů a úrokových sazeb na výkaz zisku a ztráty. Zásady skupiny platné pro užívání finančních nástrojů jsou popsány níže.

Jedinými nástroji používanými pro účely hedgingu jsou:

- měnové kupní a prodejní forwardy, měnové swapy a měnové opce uzavírané jako zajištění proti měnovému riziku;
- úrokové swapy a kupní smlouvy typu cap a collar jako zajištění proti úrokovému riziku.

Tyto nástroje:

- jsou používány výhradně pro účely hedgingu;
- jsou uzavírány výhradně s vysoce kvalitními francouzskými a zahraničními bankami;
- nepředstavují žádné ohrožení likvidity v případě změny k horšímu.

Pro osoby odpovědné za řízení a dohled nad příslušnými společnostmi skupiny se zvlášť zpracovávají pravidelné zprávy, které popisují užívání zajišťovacích nástrojů, výběr protistran, s nimiž jsou uzavírány smlouvy, a obecněji i řízení měnového a úrokového rizika.

a) Rizika, jimž je skupina vystavena a zásady aplikované při řízení těchto finančních rizik

Měnové riziko

Skupina Bouygues Construction je z obecného hlediska jen v malé míře vystavena měnovému riziku při běžných obchodních transakcích. Výdaje související s nějakou zakázkou jsou pokud možno vynakládány ve stejné měně, v jaké je zakázka fakturována.

To platí o většině projektů uzavíraných mimo Francii, v nichž výdaje v místní měně (výdaje na subdodavatele a na dodávky) představují značně vyšší podíl oproti výdajům stanoveným v eurech. Zvláštní pozornost se věnuje rizikům souvisejícím s aktivy znějícími na nekonvertibilní měny a obecně rizikům vyplývajícím z jednotlivých zemí.

Politikou skupiny je zajišťovat se systematicky proti veškerým zbytkovým měnovým rizikům z obchodních transakcí, která se vztahují k funkční měně nějakého projektu nebo subjektu.

Pokud je budoucí peněžní tok jistý, je měnové riziko zajištěno koupí nebo prodejem měnového forwardu nebo měnovými swapy.

U některých velkých zakázek lze uzavírat pro hedgingové účely opce ještě před potvrzením o udělení zakázky.

Majetkové vklady do zahraničních společností jsou obvykle zajišťovány závazkem v podobné výši a ve stejné měně vedeným v účetních knihách subjektu, který drží danou investici.

Úrokové riziko

Úrokové riziko vzniká z půjček a úvěrů s pohyblivou úrokovou sazbou a je zajišťováno investicemi s pohyblivou sazbou.

Výkaz zisku a ztráty skupiny může být negativně ovlivněn významným poklesem evropských úrokových sazeb. Proto se uzavírají úrokové swapy pro toky příjmu z peněžního přebytku skupiny.

b) Zásady, postupy a pravidla hedgingového účtování

Skupina účtuje o hedgingu v souladu s IAS 39.

Hedgingové účtování se používá v případech, kdy nějaký derivát zcela nebo zčásti kompenzuje změny reálné hodnoty nějaké zajišťované položky nebo peněžních toků, které z ní vyplývají. Účinnost zajišťovacího nástroje je pravidelně, nejméně jednou za čtvrtletí hodnocena.

K tomu, aby se o finančních nástrojích mohlo účtovat jako o zajištění, musí takové nástroje splňovat tyto podmínky:

- formální označení a dokumentace zajišťovacího vztahu při jeho uzavření;
- účinnost hedgingu prokázaná po celou dobu existence finančního nástroje

Pokud nelze prokázat hedgingový vztah, jsou všechny změny reálné hodnoty vykázány v hospodářském výsledku.

Všechny derivátové nástroje se oceňují podle reálné hodnoty. Reálná hodnota je kótovaná tržní cena u veřejně obchodovaných nástrojů; v jiných případech se reálná hodnota stanoví podle kalkulačních a oceňovacích modelů vycházejících z tržních údajů (výnosových křivek, směnných kurzů apod.).

U skupiny Bouygues Construction nebyly identifikovány žádné vložené deriváty ve smyslu IAS 39.

Hedging peněžních toků

Hedging peněžních toků je zajištění proti riziku variability budoucích peněžních toků ze zajištěné položky nebo z budoucí transakce.

Když se derivát použije k zajištění proti riziku variability budoucích peněžních toků z pevného závazku nebo z projektované transakce, účtuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je určena jako efektivní zajištění, přímo do vlastního kapitálu.

Změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je považována za neefektivní, se účtuje přímo do zisku nebo ztráty.

Hedging reálné hodnoty

Účelem hedgingu reálné hodnoty je omezit variabilitu reálné hodnoty aktiva nebo závazku vykázaného v rozvaze.

Když se nějaký derivát používá k zajištění proti riziku změn reálné hodnoty nějaké pohledávky nebo závazku, je změna reálné hodnoty hedgingového nástroje účtována přímo do zisku nebo ztráty. Zisk nebo ztráta ze zajišťované položky, která je přiřaditelná zajišťovanému riziku, se vykazuje jako změna částky zajišťované položky vedené v účetnictví a účtuje se přímo do zisku nebo ztráty.

Reálná hodnota zajišťovaných položek odpovídá jejich hodnotě v účetnictví přepočtené na eura v kurzu platném k rozvahovému dni.

Hedging čisté investice do zahraniční operace

Hedging čisté investice do zahraniční operace znamená zajištění proti měnovému riziku, jemuž je vystaven podíl mateřské společnosti v čistých aktivech této operace.

V případech, kdy je nějaký cizoměnový závazek používán jako zajištění čisté investice při zahraniční operaci, jsou kurzové rozdíly mezi touto měnou a eurem účtovány přímo do vlastního kapitálu. Je-li jako zajišťovací nástroj používán derivát, účtuje se změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je určena jako efektivní zajištění, přímo do vlastního kapitálu. Změna reálné hodnoty té části zajišťovacího nástroje, která je považována za neefektivní, se účtuje přímo do zisku nebo ztráty.

2.2.5 Výkaz peněžních toků

Výkaz peněžních toků je prezentován v souladu s IAS 7 a s doporučením CNC 2009-R-03 ze dne 2. července 2009 (nepřímá metoda).

Čistý zisk konsolidovaných jednotek je upraven za účelem vyloučení vlivu transakcí, které nemají účinek vyjádřen v peněžních prostředcích, a dopadu příjmů a výdajů souvisejících s finančními nebo investičními aktivitami.

Peněžní tok vykazovaný ve výkazu peněžních toků je definován takto:

Čistý zisk z konsolidovaných jednotek před čistými odpisovými výdaji, čistými změnami rezerv a ztrátami ze snížení hodnoty, zisky a ztrátami z prodeje aktiv, příjmy z čistého přebytku peněžních prostředků nebo čistými náklady cizího kapitálu (zahrnutými ve výkazu peněžních toků do finanční činnosti) a čistým výdajem daně z příjmu za období.

Výkaz peněžních toků objasňuje změny v čisté peněžní pozici skupiny, která je definována jako souhrn těchto rozvahových položek:

- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;
- kontokorent a krátkodobé bankovní výpomoci.

K 31. prosinci 2013 neexistovaly žádné nedisponibilní peněžní prostředky a ekvivalenty.

2.2.6 Mimorozvahové závazky

Shrnutí mimorozvahových závazků je uvedeno v příloze 18.

2.2.7 EBITDA

EBITDA se rovná „Běžnému provoznímu zisku“ po odečtení „Čistých odpisů“, „Čistých změn rezerv a ztrát ze snížení hodnoty“ a zpětného zaúčtování nevyužitých rezerv a ztrát ze snížení hodnoty vykázaných v „Ostatních provozních příjmech“ a „Ostatních provozních výdajích“.

2.2.8 Disponibilní peněžní tok

Disponibilní peněžní tok se rovná peněžnímu toku po odečtení příjmu z přebytku peněžních prostředků (nebo čistých nákladů cizího kapitálu) a zaplacené daně z příjmu, minus čisté investiční výdaje za období.

Čisté investiční výdaje se rovnají kupní ceně pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv nabytých během účetního období, minus výnosy z prodeje a přijaté investiční granty.

2.2.9 Čistý přebytek peněžních prostředků

Čistý přebytek peněžních prostředků je tvořen součtem těchto položek:

- peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty;
- kontokorent a krátkodobé finanční výpomoci;
- dlouhodobé a krátkodobé půjčky a úvěry;
- finanční nástroje používané jako zajištění finančních závazků oceňovaných reálnou hodnotou.

2.3 Ostatní informace

Srovnatelnost účetní závěrky:

Dopad změn v rozsahu konsolidace mezi 1. lednem a 31. prosincem 2013 neoslabuje možnost porovnání účetní závěrky tak, jak je prezentována.

Skupina se na základě revidovaného IAS 1 „Prezentace účetní závěrky“ rozhodla prezentovat složky úplného hospodářského výsledku ve dvou podrobných výkazech povolených IASB:

- a) ve výkazu zisku a ztráty;
- b) ve výkazu uznaných příjmů a výdajů, v němž je uveden ostatní výsledek hospodaření, včetně příjmů a výdajů účtovaných přímo do vlastního kapitálu.

Pro účely prezentace konsolidované účetní závěrky Bouygues SA je společnost Bouygues Construction součástí konsolidačního celku společnosti Bouygues SA.

Příloha 3

Dlouhodobá aktiva

Rozdělení dlouhodobých aktiv podle obchodních segmentů viz Příloha 16 „Údaje o segmentech“

NABYTÍ DLOUHODOBÝCH AKTIV BĚHEM ROKU PO ODEČTENÍ ODPRODEJŮ	2013	2012
AKVIZICE POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ (1)	183	204
NABYTÍ NEHMOTNÝCH AKTIV (1)	9	17
INVESTIČNÍ VÝDAJE	192	221
NABYTÍ DLOUHODOBÝCH FINANČNÍCH AKTIV (investice do konsolidovaných a nekonsolidovaných společností, jiné dlouhodobé investice)	2	26
NABYTÍ DLOUHODOBÝCH AKTIV	194	247
PRODEJ DLOUHODOBÝCH AKTIV	-35	-70
NABYTÍ DLOUHODOBÝCH AKTIV BĚHEM ROKU PO ODEČTENÍ PRODEJŮ	159	177

(1) Bez přijatých investičních grantů (odečteno od aktiva rozvaze)

3.1 Pozemky, budovy a zařízení

625

HODNOTA BRUTTO	Pozemky a budovy	Závod, zařízení a nářadí	Jiné pozemky, budovy a zařízení	Nedokončené pozemky, budovy a zařízení a zálohy na ně	Celkem
1. 1. 2012	251	825	278	68	1 422
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	-	-3	-	-	-3
PŘEVODY MEZI ÚČTY	65	10	6	-87	-6
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	19	-	3	-	22
AKVIZICE BĚHEM OBDOBÍ	24	98	37	45	204
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-27	-81	-43	-	-151
31. 12. 2012	332	849	281	26	1 488
Z TOHO FINANČNÍ LEASINGY	5	2	-	-	7
POHYBY BĚHEM ROKU 2013					
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	-4	-15	-5	-	-24
PŘEVODY MEZI ÚČTY	28	4	9	-37	4
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-1	1	-	-1	-1
AKVIZICE BĚHEM OBDOBÍ	5	101	39	38	183
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-12	-136	-32	-	-180
31. 12. 2013	348	804	292	26	1 470
Z TOHO FINANČNÍ LEASINGY	5	2	-	-	7
ODPISY A ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY					
1. 1. 2012	-63	-482	-192	-	-737
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	-	2	-	-	2
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	3	-3	-	-
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-5	-	-2	-	-7
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	16	57	37	-	110
ODPISY	-20	-141	-37	-	-198
ÚČTOVANÁ ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-	-
ZPĚTNÉ ZÚČTOVANÁ ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-	-
31. 12. 2012	-72	-561	-197	-	-830
Z TOHO FINANČNÍ LEASINGY	-3	-1	-	-	-4
POHYBY BĚHEM ROKU 2013					
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	1	10	4	-	15
PŘEVODY MEZI ÚČTY	3	1	-5	-	-1
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	1	-	1	-	2
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	12	106	29	-	147
ODPISY	-23	-118	-37	-	-178
ÚČTOVANÁ ZTRÁTA E SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-	-
ZPĚTNÉ ZÚČTOVANÁ ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-	-
31. 12. 2013	-78	-562	-205	-	-845
Z TOHO FINANČNÍ LEASINGY	-3	-1	-	-	-4
ČÁSTKA VEDENÁ V ÚČETNICTVÍ					
31. 12. 2012	260	288	84	26	658
Z TOHO FINANČNÍ LEASINGY	2	1	-	-	3
31. 12. 2013	270	242	87	26	625
Z TOHO FINANČNÍ LEASINGY	2	1	-	-	3

Rozdělení částek vedených v účetnictví pro nehmotná aktiva, pozemky, budovy a zařízení a investiční výdaje podle obchodních segmentů a geografických oblastí je obsaženo v příloze 16 „Údaje o segmentech“.

3.2 Nehmotná aktiva

50

HODNOTA BRUTTO	Výdaje na vývoj	Koncese, patenty a podobná práva	Jiná nehmotná aktiva	Celkem
1. 1. 2012	-	127	18	145
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	-	-	-	-
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	8	-8	-
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-28	-	-28
AKVIZICE BĚHEM OBDOBÍ	-	8	9	17
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-	-1	-	-1
31. 12. 2012	-	114	19	133
POHYBY BĚHEM ROKU 2013				
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	-	-	-	-
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	2	-2	-
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-	-	-
AKVIZICE BĚHEM OBDOBÍ	-	6	3	9
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-	-3	-	-3
31. 12. 2013	-	119	20	139
ODPISY A ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY				
1. 1. 2012	-	-62	-5	-67
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	-	-	-	-
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	-	-	-
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	3	-	3
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-	-	-	-
ODPISY	-	-13	-1	-14
ÚČTOVANÁ ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-
ZPĚTNĚ ZÚČTOVANÁ ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-
31. 12. 2012	-	-72	-6	-78
POHYBY BĚHEM ROKU 2013				
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	-	-	-	-
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	-	-	-
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-	-	-
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-	3	-	3
ODPISY	-	-13	-1	-14
ÚČTOVANÁ ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-
ZPĚTNĚ ZÚČTOVANÁ ZTRÁTA ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-
31. 12. 2013	-	-82	-7	-89
ČÁSTKA VEDENÁ V ÚČETNICTVÍ				
31. 12. 2012	-	42	13	55
31. 12. 2013	-	37	13	50

3.3 Goodwill

483

	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	Stavební a stavebně techn. činnosti	Energie a služby
1. 1. 2012	457	-	457	205	252
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE, ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET A JINÉ POHYBY	34	-	34	33	1
ZTRÁTY ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-	-
31. 12. 2012	491	-	491	238	253
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE, ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET A JINÉ POHYBY	-8	-	-8	-5	-3
ZTRÁTY ZE SNÍŽENÍ HODNOTY	-	-	-	-	-
31. 12. 2013	483	-	483	233	250

3.4 Dlouhodobá finanční aktiva

372

	Ostatní dlouhodobá finanční aktiva			Hodnota brutto celkem	Odpisy a snížení hodnoty	Částka v účetnictví
	Investice do přidružených společností	Investice do nekonsolidovaných společností	Ostatní dlouhodobá aktiva			
1. 1. 2012	54	192	278	524	-138	386
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	-	-1	-1	-2	-	-2
PŘEVODY MEZI ÚČTY	13	-2	1	12	-1	11
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	11	-18	14	7	2	9
AKVIZICE A DALŠÍ PŘÍRŮSTKY	13	5	104	122	-	122
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-16	-10	-117	-143	-	-143
ODPISY A SNÍŽENÍ HODNOTY, NETTO	-	-	-	-	-4	-4
31. 12. 2012	75	166	279	520	-141	379
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	-1	-3	-4	-8	1	-7
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-5	1	9	5	4	9
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-5	-19	-24	3	-21
AKVIZICE A DALŠÍ PŘÍRŮSTKY	19	2	64	85	-	85
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-19	-7	-33	-59	-	-59
ODPISY A SNÍŽENÍ HODNOTY, NETTO	-	-	-	-	-14	-14
31. 12. 2013	69	154	296	519	-147	372

3.4.1 Investice do přidružených společností

69

	PODÍL NA DRŽENÝCH ČISTÝCH AKTIVECH	GOODWILL Z PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ (NETTO)	ČÁSTKA V ÚČETNICTVÍ
1. 1. 2012	54	-	54
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	-	-	-
PŘEVODY MEZI ÚČTY	13	-	13
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	11	-	11
AKVIZICE A DALŠÍ PŘÍRŮSTKY	13	-	13
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-16	-	-16
ODPISY A SNÍŽENÍ HODNOTY, NETTO	-	-	-
31. 12. 2012	75	-	75
ÚPRAVY O KURZOVÝ PŘEPOČET	-1	-	-1
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-5	-	-5
ZMĚNY ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-	-
AKVIZICE A DALŠÍ PŘÍRŮSTKY	19	-	19
PRODEJE A DALŠÍ ÚBYTKY	-19	-	-19
ODPISY A SNÍŽENÍ HODNOTY, NETTO	-	-	-
31. 12. 2013	69	-	69

Skupina Bouygues Construction vlastní řadu investic v přidružených společnostech, jejichž seznam je uveden v příloze 25 „Seznam hlavních konsolidovaných jednotek“. Souhrnné údaje o aktivech, závazcích, příjmech a výdajích hlavních přidružených společností skupiny Bouygues Construction jsou uvedeny níže.

	31. 12. 2013			31. 12. 2012		
	ALIS	Stade de France	ADELAC	ALIS	Stade de France	ADELAC
Číslo se týká 100% přidružených společností						
DLOUHODOBÁ AKTIVA (1)	527	189	813	527	189	815
BĚŽNÁ AKTIVA	77	40	24	68	82	21
AKTIVA CELKEM	604	229	837	595	271	836
VLASTNÍ KAPITÁL	-160	43	-60	-148	64	-68
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY	720	141	824	705	127	810
BĚŽNÉ ZÁVAZKY	44	45	73	38	80	94
PASIVA CELKEM	604	229	837	595	271	836
TRŽBY	58	79	38	56	93	37
PROVOZNÍ ZISK	28	4	21	27	16	19
ČISTÝ ZISK/(ZTRÁTA)	-12	1	-16	-17	10	-20

(1) Bez přijatých investičních grantů

POHYBY BĚHEM OBDOBÍ	1. 1. 2013	ČISTÉ POHYBY V R. 2013 (1)	31. 12. 2013
STADE DE FRANCE	21	-7	14
LETIŠTĚ HERMES	-	-	-
ZAIC A LIMITED	-	2	2
ADELAC	-	-	-
ALIS	-	-	-
WARNOWUQERUNG	12	-	12
BINA (FINCOM a ISTR)	8	-	8
TRANSJAMAICAN	10	-	10
SOCOPRIM	14	-	14
JINÉ	10	-1	9
CELKEM	75	-6	69

(1) Zahrnuje podíl na zisku/ztrátě za období, akvizice, změny v rozsahu konsolidace, úpravy o kurzové přepočty, vyplacené dividendy, zvýšení kapitálu a změny reálné hodnoty finančních nástrojů. Neuznaná ztráta z předchozích období: 31 mil. EUR.

3.4.1 Investice do nekonsolidovaných společností

88

INVESTICE DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ (1)	31. 12. 2013				Aktiva celkem (2)	Běžné a dlouhodob. závazky celkem (2)	Tržby celkem (2)	Čistý zisk/ (ztráta) (2)
	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	% podíl				
FRANCOUZSKÉ SPOLEČNOSTI								
FONCIÈRE POINT DU JOUR	10	-8	2	100%	2	-	-	-
FICHALLENGE	2	-1	1	100%	1	-	-	-
OST. INVESTICE DO FR. SPOLEČNOSTÍ	17	-1	16	-	-	-	-	-
MEZISOUČET	29	-10	19	-	-	-	-	-
ZAHRANIČNÍ SPOLEČNOSTI								
HONG KONG IEC LIMITED	51	-	51	15%	119	19	31	-15
VSL CORPORATION (USA)	22	-22	-	100%	-	-	-	-
BOUGUYES POLSKA	9	-9	-	100%	1	1	-	-
C.C.I.B (Rumunsko)	6	-6	-	22%	29	65	8	-1
EQUIBY LTD (Jersey)	5	-5	-	51%	8	-	-	-
FROG ELECTR. CONT. (Jižní Afrika)	5	-5	-	100%	-	-	-	-
VORSPANNTTECHNIK (Německo)	2	-2	-	100%	-	-	-	-
VSL OFFSHORE (Singapur)	2	-2	-	100%	1	1	-	1
OST. INVESTICE DO ZAHR. SPOLEČNOSTÍ	23	-5	18	-	-	-	-	-
MEZISOUČET	125	-56	69	-	-	-	-	-
CELKEM	154	-66	88	-	-	-	-	-

INVESTICE DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ (1)	31. 12. 2012				Aktiva celkem (2)	Běžné a dlouhodob. závazky celkem (2)	Tržby celkem (2)	Čistý zisk/ (ztráta) (2)
	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	% podíl				
FRANCOUZSKÉ SPOLEČNOSTI								
FONCIÈRE POINT DU JOUR	10	-8	2	100%	2	-	-	-
OEDC	3	-1	2	100%	2	-	-	-
FICHALLENGE	2	-	2	100%	2	-	-	-
OST. INVESTICE DO FR. SPOLEČNOSTÍ	17	-1	16	-	-	-	-	-
MEZISOUČET	32	-10	22	-	-	-	-	-
ZAHRANIČNÍ SPOLEČNOSTI								
HONG KONG IEC LIMITED	53	-	53	15%	137	18	34	-11
VSL CORPORATION (USA)	22	-22	-	100%	-	-	-	-
BOUGUYES POLSKA	9	-9	-	100%	1	1	-	-
C.C.I.B (Rumunsko)	6	-6	-	22%	-	-	-	-
EQUIBY LTD (Jersey)	5	-5	-	51%	9	4	-	-
FROG ELECTR. CONT. (Jižní Afrika)	5	-5	-	100%	-	-	-	-
BOREAL (Kypr)	4	-4	-	100%	-	-	-	-
VORSPANNTTECHNIK (Německo)	2	-2	-	100%	-	-	-	-
OST. INVESTICE DO ZAHR. SPOLEČNOSTÍ	28	-7	21	-	-	-	-	-
MEZISOUČET	134	-60	74	-	-	-	-	-
CELKEM	166	-70	96	-	-	-	-	-

(1) Nekonsolidované, protože

- skupina nad nimi nevykonává rozhodující ani podstatný vliv;
- potenciální vklad účetní jednotky do konsolidované účetní závěrky je nevýznamný

(2) Na základě dostupných ročních informací

3.4.3 Ostatní dlouhodobá aktiva 215**HLAVNÍ POLOŽKY ZAHRNUTÉ POD TOTO ZÁHLAVÍ:**

• VÝPLATY NEKONSOLIDOVANÝM SPOLEČNOSTEM	38
• DLOUHODOBÉ PŮJČKY A POHLEDÁVKY	155
• OSTATNÍ DLOUHODOBÉ INVESTICE	22
Z TOHO:	
- VKLADY A KAUCE	18
- OSTATNÍ DLOUHODOBÉ INVESTIČNÍ CENNÉ PAPIRY	4

3.4.4 Rozdělení investic do nekonsolidovaných společností a ostatních dlouhodobých aktiv podle druhu 303

	Finanční aktiva k prodeji	Půjčky a pohledávky	Finanční aktiva v reálné hodnotě účtovaná ve výkazu zisku a ztráty	Finanční aktiva držená do splatnosti	Energie a služby
31. 12. 2012	101	203			304
POHYBY V ROCE 2012	-9	8			-1
31. 12. 2013	92	211			303
SPLATNÁ DO 1 ROKU	6	34			40
SPLATNÁ OD 1 DO 5 LET	-	76			76
SPLATNÁ ZA DÉLE NEŽ 5 LET	86	101			187

3.4.5 Společné podniky

Skupina Bouygues Construction vlastní řadu investic ve společných podnicích. Seznam hlavních konsolidovaných účetních jednotek ke dni 31. 12. 2013 je uveden v Příloze 25. Souhrnné údaje o aktivech, závazcích, příjmech a výdajích společných podniků jsou uvedeny níže.

PODÍL BOUGUYES CONSTRUCTION	31.12.2013	31.12.2012
DLOUHODOBÁ AKTIVA	100	106
BĚŽNÁ AKTIVA	648	709
AKTIVA CELKEM	748	815
VLASTNÍ KAPITÁL	-171	-233
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY	70	70
BĚŽNÉ ZÁVAZKY	849	978
PASIVA CELKEM	748	815
TRŽBY	1 129	922
PROVOZNÍ ZISK/(ZTRÁTA)	50	44
ČISTÝ ZISK/(ZTRÁTA)	47	19

3.5 Dlouhodobé daňové pohledávky 93

	31.12.2013	31.12.2012
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY (1)	93	100
OSTATNÍ DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	0	0
DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY CELKEM (1)	93	100

(1) Pro podrobnosti viz Příloha 7.

Příloha 4

Běžná aktiva

4.1 Zásoby

340

ZÁSoby	31.12.2013			31.12.2012		
	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví
SUROVINY A DODÁVKY, HOTOVÉ VÝROBKY A ZÁSoby PRO VÝSTAVBU	351	-11	340	344	-12	332
CELKEM	351	-11	340	344	-12	332

SNÍŽENÍ HODNOTY ZÁSoby	ÚČTOVANÉ BĚHEM ROKU		ZPĚTNĚ ZAÚČTOVANÉ BĚHEM ROKU	
	2013	2012	2013	2012
SUROVINY A DODÁVKY, HOTOVÉ VÝROBKY A ZÁSoby PRO VÝSTAVBU	-2	-5	3	4
ZÁSoby NA VÝSTAVBU NEMOVITOSTÍ	-1	-	1	-
CELKEM	-3	-5	4	4

4.2 Zálohy a akontace na objednávky

160

	31.12.2013			31.12.2012		
	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví
ZÁLOHY A AKONTACE NA OBJEDNÁVKY	160	-	160	151	-	151
CELKEM	160	-	160	151	-	151

4.3 Pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky

3 260

	31.12.2013			31.12.2012		
	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví
POHLEDÁVKY Z OBCH. STYKU (včetně nefakturovaných pohledávek)	2 747	-202	2 545	2 733	-213	2 520
BĚŽNÉ DANOVÉ POHLEDÁVKY	37	-	37	29	-	29
OSTATNÍ POHLEDÁVKY A NÁKLADY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ (za zaměstnanci, sociální pojištění, stát a jiné)	414	-16	398	386	-11	375
JINÉ POHLEDÁVKY (včetně běž. účtů)	280	-32	248	263	-37	226
NÁKLADY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ	81	-	81	110	-	110
POHLEDÁVKY Z OBCH. STYKU CELKEM	3 559	-250	3 309	3 521	-261	3 260

4.4 Rozdělení pohledávek z obchodního styku na zůstatky do splatnosti a po splatnosti k 31. 12. 2013 (stárnutí pohledávek)

	Zůstatky do splatnosti	Po splatnosti			Celkem
		0-6 měsíců	6-12 měsíců	>12 měsíců	
POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU	2 056	359	89	243	2 747
SNÍŽENÍ HODNOTY POHL. Z OBCH. STYKU	-15	-4	-22	-161	-202
POHLEDÁVKY Z OBCH. STYKU CELKEM	2 041	355	67	82	2 545
POROVNÁNÍ K 31.12.2011	2 031	353	78	58	2 520

4.5 Ostatní krátkodobá finanční aktiva

12

Viz Příloha 17 „Finanční nástroje“

4.6 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

3 813

	31.12.2013			31.12.2012		
	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví	Hodnota brutto	Snížení hodnoty	Částka v účetnictví
BOUYGUES RELAIS	2 101	-	2 101	1 941	-	1 941
UNISERVICE	1 057	-	1 057	1 153	-	1 153
OSTATNÍ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	627	-	627	679	-	679
PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	28	-	28	72	-	72
CELKEM	3 813	-	3 813	3 845	-	3 845

ROZDĚLENÍ DLE MĚNY 2013	Euro	Libra sterlingů	Švýcarský frank	Hong-kongský dolar	Singapurský dolar	Katarský rijál	USD	Frank CFA	Jiné	Celkem
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	2 426	196	394	231	214	55	93	56	120	3 785
PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	26	-	-	-	-	-	-	1	1	28
CELKEM	2 316	266	394	231	214	55	93	57	121	3 813

ROZDĚLENÍ DLE MĚNY 2012	Euro	Libra sterlingů	Švýcarský frank	Hong-kongský dolar	Singapurský dolar	Katarský rijál	USD	Frank CFA	Jiné	Celkem
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	2 244	266	384	246	209	62	153	49	140	3 773
PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	72	-	-	-	-	-	-	-	-	72
CELKEM	2 316	266	384	246	209	62	153	49	140	3 845

Peněžní ekvivalenty mají splatnost kratší než 3 měsíce nebo jsou pohotově převoditelné na peníze.

Rozdělení podle kategorie	31.12.2013	31.12.2012
DRŽENÉ K PRODEJI	3 813	3 845
CELKEM	3 813	3 845

Čisté peněžní prostředky vykázané ve výkazu peněžních toků tvoří tyto položky:

	31.12.2013	31.12.2012
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	3 785	3 773
PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	28	72
CELKEM	3 813	3 845
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ PŮJČKY	-337	-235
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY CELKEM	3 476	3 610

Příloha 5

Vlastní kapitál

5.1 Základní kapitál

127 967 250 EUR

K 31. 12. 2013 činil základní kapitál 127 967 250 EUR a byl tvořen 1 706 230 akciemi o jmenovité hodnotě 75 EUR. Pohyby v roce 2013 byly následující:

	1.1.2013	Pohyby v roce 2013		31.12.2011
		Úbytky	Přírůstky	
AKCIE	1 706 230	-	-	1 706 230
INVESTIČNÍ CERTIFIKÁTY	-	-	-	-
POČET AKCIÍ	1 706 230	-	-	1 706 230
JMENOVITÁ HODNOTA	75 EUR	-	-	75 EUR
ZÁKLADNÍ KAPITÁL (EUR)	127 967 250	-	-	127 967 250

5.2 Položky účtované přímo do vlastního kapitálu

5.2.1 Rezerva na kurzové přepočty

63 mil. EUR

Rezerva na kurzové přepočty představuje kurzové rozdíly vzniklé od 1. ledna 2004, kdy byla rezerva považována za nulovou podle možnosti povolené IFRS 1. Rezerva na kurzové přepočty zahrnuje úhrnné kurzové rozdíly přidružených společností. V následující tabulce jsou uvedeny základní kurzové rozdíly vzniklé v roce končícím 31. prosince 2013 zahraničním společnostem, které zpracovávají výkazy v těchto měnách:

MĚNA	31.12.2012	Pohyby v roce 2013	31.12.2013
LIBRA STERLINGŮ	2	-1	1
ŠVÝCARSKÝ FRANK	-3	-	-3
CHORVATSKÁ KUNA	1	-	1
RUSKÝ RUBL	1	-	1
US DOLAR	-5	-	-5
HONGKONGSKÝ DOLAR	-	-2	-2
SINGAPURSKÝ DOLAR	2	-2	-
AUSTRALSKÝ DOLAR	1	1	2
JIHOAFRICKÝ RAND	3	65	68
OSTATNÍ MĚNY	3	-3	-
CELKEM	5	58	63

5.2.2 Rezerva na přecenění reálnou hodnotou

-13 mil. EUR

Rezerva na přecenění reálnou hodnotou se používá k zaznamenávání změn reálné hodnoty, které budou k budoucímu datu reklasifikovány do zisku nebo ztráty. Zahrnuje přecenění finančních nástrojů používaných jako zajištění peněžních toků a finančních aktiv držených k prodeji.

	31.12.2012	Pohyby v roce 2013	31.12.2013
REZERVA NA PŘECENĚNÍ REÁLNOU HODNOTOU	-39	26	-13
CELKEM	-39	26	-13

5.2.3 Jiné rezervy

-17 mil. EUR

	31.12.2012	Pohyby v roce 2013	31.12.2013
REZERVA NA PŘECENĚNÍ	4	-	4
POJISTNÉ MATEMATICKÉ ZISKY/(ZTRÁTY)	-16	-5	-21
CELKEM	-12	-5	-17

Příloha 6

Dlouhodobé a krátkodobé rezervy

6.1 Dlouhodobé rezervy

888

	Zaměstnanecké požitky	Soudní spory a žaloby	Zákaznické záruky	Rizika dceřiných a přidružených společností	Různá zahraniční rizika	Ostatní dlouhodobé rezervy	Celkem
1.1.2012	125	195	273	36	96	72	797
ÚPRAVY O KURZOVÉ PŘEPOČTY	-	-	-	-	-	-	-
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	2	-	11	-	-1	12
ZMĚNY METODY A ROZSAHU KONSOLIDACE	12	-1	2	-	-	-	13
UZNANÉ PŘIMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU	24	-	-	-	-	-	24
ZAÚČTOVÁNO DO REZERV	11	53	83	4	12	60	223
ZPĚTNÉ ZAÚČTOVÁNÍ (čerpané rezervy)	-1	-14	-48	-2	-4	-12	-81
ZPĚTNÉ ZAÚČTOVÁNÍ (ne čerpané rezervy)	-	-52	-21	-1	-15	-15	-104
31.12.2012	171	183	289	48	89	104	884
POHYBY ZA ROK 2013							
ÚPRAVY O KURZOVÉ PŘEPOČTY	-	-	-1	-	-	-	-1
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	-	-	-1	-	1	-
ZMĚNY METODY A ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-	-	-1	1	-	-
UZNANÉ PŘIMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU	5	-	-	-	-	-	5
ZAÚČTOVÁNO DO REZERV	6	48	83	7	3	34	181
ZPĚTNÉ ZAÚČTOVÁNÍ (čerpané rezervy)	-1	-10	-50	-4	-3	-5	-73
ZPĚTNÉ ZAÚČTOVÁNÍ (nečerpané rezervy)	-1	-47	-25	-	-16	-19	-108
31.12.2013	180	174	296	49	74	115	888

6.2 Krátkodobé rezervy

427

	Rizika z dokončených projektů	Výdaje na dokončené projekty	Očekávané ztráty při dokončení	Ostatní krátkodobé rezervy	Celkem
1.1.2012	59	128	134	65	386
ÚPRAVY O KURZOVÉ PŘEPOČTY	-	-	-2	-2	-4
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-1	-2	-3	6	-
ZMĚNY METODY A ROZSAHU KONSOLIDACE	1	-	1	-1	1
ZAÚČTOVÁNO DO REZERV	13	120	36	33	202
ZPĚTNÉ ZAÚČTOVÁNÍ (čerpané rezervy)	-9	-44	-35	-11	-99
ZPĚTNÉ ZAÚČTOVÁNÍ (nečerpané rezervy)	-18	-35	-18	-7	-78
31.12.2012	45	167	113	83	408
POHYBY ZA ROK 2013					
ÚPRAVY O KURZOVÉ PŘEPOČTY	-	-4	-11	-7	-22
PŘEVODY MEZI ÚČTY	-	2	-1	-2	-1
ZMĚNY METODY A ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-1	-	-	-1
ZAÚČTOVÁNO DO REZERV	20	114	51	33	218
ZPĚTNÉ ZAÚČTOVÁNÍ (čerpané rezervy)	-7	-49	-36	-20	-112
ZPĚTNÉ ZAÚČTOVÁNÍ (nečerpané rezervy)	-12	-32	-10	-9	-63
31.12.2013	46	197	106	78	427

Příloha 7

Dlouhodobé daňové pohledávky a závazky

Pohledávky 93/ závazky 29

7.1 Dlouhodobé daňové pohledávky

POHYBY ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK V KONSOLIDOVANÉ ROZVAZE	31.10.2012	Pohyby v roce 2013		31.12.2013
		Čisté výdaje	Ostatní změny	
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	100	-7	-	93

7.2 Odložené daňové pohledávky podle obchodních segmentů

DRUHY ODLOŽENÝCH DANÍ PODLE SEGMENTŮ	Pohyby v roce 2013						Odložená daňová pohledávka k 31.12.2013
	Odložená daňová pohledávka k 31.12.2012	Změna v rozsahu konsolidace	Úpravy o kurzové přepočty	Výnos	Výdaj	Ostatní položky	
A. DAŇOVÉ ZTRÁTY K PŘEVODU DO PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ							
STAVEBNÍ A STAVEBNÉ TECHNICKÉ ČINNOSTI	4	-	-	-	-2	-	2
Energetika a služby	6	-	-	-	-2	-	4
MEZISOUČET	10	-	-	-	-4	-	6
B. DOČASNÉ ROZDÍLY (1)							
STAVEBNÍ A STAVEBNÉ TECHNICKÉ ČINNOSTI	72	-	-	1	-	-	73
Energetika a služby	18	-	-	-	-4	-	14
MEZISOUČET	90	-	-	1	-4	-	87
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY CELKEM	100	-	-	1	-8	-	93

(1) Vzniklé z časových rozdílů mezi daňovým a účetním přístupem a z konsolidačních úprav.

7.3 Dlouhodobé daňové závazky

POHYBY ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH ZÁVAZKŮ V KONSOLIDOVANÉ ROZVAZE	31.12.2012	Pohyby v roce 2013		31.12.2013
		Čisté zisky	Ostatní pohyby	
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	33	-4	-	29

7.4 Odložené daňové závazky podle obchodních segmentů

DRUHY ODLOŽENÝCH DANÍ DLE SEGMENTU	Pohyby v roce 2013						Odložený daňový závazek k 31.12.2013
	Odložený daňový závazek k 31.12.2012	Změna v rozsahu konsolidace	Úpravy o kurzové přepočty	Výnos	Výdaj	Ostatní položky	
DOČASNÉ ROZDÍLY (1)							
STAVEBNÍ A STAVEBNÉ TECHNICKÉ ČINNOSTI	33	-	-	-5	-	-	28
ENERGETIKA A SLUŽBY	-	-	-	-	1	-	1
MEZISOUČET	33	0	0	-5	1	-	29
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY CELKEM	33	0	0	-5	1	-	29

(1) Vyplyvající z časových rozdílů mezi daňovým a účetním zacházením a z konsolidačních úprav.

7.5 Hlavní zdroje odložených daní

	31.12.2013	31.12.2012
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	93	100
ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY	47	46
ZÁKAZNICKÉ ZÁRUKY	14	15
OČEKÁVANÉ ZTRÁTY PŘI DOKONČENÍ	17	15
REZERVY NA SPORY SE ZÁKAZNÍKY A NEDOBYTNÉ POHLEDÁVKY	11	10
DAŇOVÉ ZTRÁTY PŘEVODITELNÉ DO PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ	6	10

OSTATNÍ ZDROJE ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK	-2	4
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	29	33
CELKEM	64	67

7.6 Lhůta pro uplatnění odložených daňových pohledávek

31.12.2013	méně než 2 roky	2 až 5 let	více než 5 let	Celkem
ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	45	26	22	93

7.7 Neuznané odložené daňové pohledávky

	31.12.2013	31.12.2012
VOLBA DANĚ SKUPINY BOUYGUES	72	86
OSTATNÍ	103	125
CELKEM	175	211

Příloha 8

Dlouhodobá a krátkodobá zadluženost

8.1 Úročená zadluženost podle splatnosti

470

ZADLUŽENOST	Krátkodobá			Dlouhodobá					Celkem 31.12.2013	Celkem 31.12.2012
	0-3 měsíce 2014	3-12 měsíců 2014	1-2 roky 2015	2-3 let 2016	3-4 roky 2017	4-5 let 2018	5-6 let 2019	≥ 6 let 2020 a další		
EMISE DLUHOPISŮ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BANKOVNÍ VÝPOMOCI	1	4	3	3	4	3	-	3	21	44
ZÁVAZKY Z FIN. LEASINGU	-	-	4	-	-	-	-	-	4	1
JINÉ VÝPŮJČKY	-	3	10	13	4	4	4	6	44	49
ÚČASTNICKÉ VÝPŮJČKY	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VÝPOMOCI UNISERVICE	1	1	151	118	-	130	-	-	401	418
CELKOVÁ ÚROČENÁ ZADLUŽENOST	2	8	168	134	8	137	4	9	470	512
SROVNÁNÍ S 31.12.2012	1	8	185	220	59	5	4	30	512	-

ZÁVAZKY Z FINANČNÍHO LEASINGU PODLE SEGMENTŮ	Stavební a stavebně technické činnosti	Energetika a služby	Celkem
DLOUHODOBÉ, 31.12.2013	4	-	4
KRÁTKODOBÉ, 31.12.2013	-	-	-
DLOUHODOBÉ, 31.12.2012	-	-	-
KRÁTKODOBÉ, 31.12.2012	1	-	1

8.2 Potvrzené úvěrové rámce a čerpání

	Potvrzené úvěry - splatnost				Čerpání - splatnost			
	<1 rok	1-5 let	>5 let	Celkem	<1 rok	1-5 let	>5 let	Celkem
EMISE DLUHOPISŮ	-	-	-	-	-	-	-	-
BANKOVNÍ VÝPOMOCI	5	63	3	71	5	13	3	21
OSTATNÍ VÝPOMOCI	5	434	10	449	5	434	10	449
ÚČASTNICKÉ VÝPOMOCI	-	-	-	-	-	-	-	-
ÚVĚRY MEZI SPOLEČNOSTMI SKUPINY	-	-	-	-	-	-	-	-
CELKEM	10	497	13	520	10	447	13	470

8.3 Likvidita k 31.12.2013

K 31.12.2013 činily čisté peněžní prostředky 3,476 mil. EUR plus 50 mil. EUR potvrzených střednědobých úvěrových rámců, které nebyly k tomuto datu čerpány.

Další podrobnosti o peněžních prostředcích a peněžních ekvivalentech viz Příloha 4.6.

Disponibilní peněžní prostředky		Splátkový rozvrh zadluženosti (1)	
	4 000		
	3 500		
Nečerpané	3 000		
střednědobé/	2 500	Čisté peněžní prostředky	
dlouhodobé	2 000		
úvěry	1 500		
	1 000		
	500		
	0		
Likvidita		2014	2015 2016 2017 2018 2019 2020 a dále

(1) Dlouhodobá zadluženost (460 mil. EUR) a krátkodobá zadluženost (10 mil. EUR).

V důsledku toho není skupina Bouygues Construction ohrožena rizikem likvidity.

Úvěry nasmlouvané skupinou Bouygues Construction neobsahují žádná finanční ujednání ani nemají za následek uplatnění doložek o prodloužení.

8.4 Rozdělení krátkodobé a dlouhodobé zadluženosti podle druhu úrokové sazby

Rozdělení krátkodobé a dlouhodobé zadluženosti včetně účinku všech otevřených hedgingových smluv úrokové sazby k rozvahovému dni:

	31.12.2013	31.12.2012
PEVNÁ SAZBA (1)	1%	4%
POHYBLIVÁ SAZBA	99%	96%

(1) Zadluženost úročená pevnou úrokovou sazbou na dobu delší než 1 rok.

8.5 Rozdělení zadluženosti podle měny

	Euro	Libra sterlingů	Švýcarský frank	US dolar	Koruna česká	Polský zlotý	Hongkongský dolar	Ostatní měny	Celkem
DLOUHODOBÁ ZADLUŽENOST K 31.12.2013	11	130	148	85	25	32	27	2	460
KRÁTKODOBÁ ZADLUŽENOST K 31.12.2013	3	3	-	-	-	-	3	1	10
DLOUHODOBÁ ZADLUŽENOST K 31.12.2012	32	135	151	80	28	33	32	12	503
KRÁTKODOBÁ ZADLUŽENOST K 31.12.2012	2	4	-	-	-	-	2	1	9

Analýza zadluženosti podle segmentů je uvedena v příloze 16 „Údaje o segmentech“.

Příloha 9

Změna stavu čistého přebytku peněžních prostředků

9.1 Změny stavu čistého přebytku peněžních prostředků

3 006

	31.12.2012	POHYBY V R. 2013	31.12.2013
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	3 845	-32	3 813
BANKOVNÍ KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ VÝPOMOCI	-235	-102	-337
STAV ČISTÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	3 610	-134 (1)	3 476
DLOUHODOBÁ ZADLUŽENOST	503	43	-460
KRÁTKODOBÁ ZADLUŽENOST	-9	-1	-10
FINANČNÍ NÁSTROJE (2)	-5	5	0
ZADLUŽENOST	-517	47	-470
ČISTÝ PENĚŽNÍ PŘEBYTEK	3 093	-87	3 006

(1) Čisté peněžní prostředky jsou analyzovány ve výkazu peněžních toků.

(2) Zajištění reálné hodnoty finančních závazků.

9.2 Základní pohyby za období

ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ K 31.12.2012	3 093
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI	379
ČISTÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY POUŽITÉ V INVESTIČNÍ ČINNOSTI	-187
VYPLACENÉ DIVIDENDY	-268
PŘÍJEM Z ČISTÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	20
ÚČINEK ZMĚN V ROZSAHU KONSOLIDACE NA HRUBOU ZADLUŽENOST	22
ÚČINEK SMĚNNÝCH KURZŮ NA STAV ČISTÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A NA ZADLUŽENOST	-54
OSTATNÍ POHYBY	1
ČISTÝ PŘEBYTEK PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ K 31.12.2013	3 006

Příloha 10**Ostatní běžné závazky****10.1 Závazky z obchodního styku a ostatní závazky****6 190**

	31.12.2013	31.12.2012
PŘIJATÉ ZÁLOHY A AKONTACE	688	826
DAN Z BĚŽNÉ ČINNOSTI – SPLATNA	64	51
ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU	2 802	2 740
OSTATNÍ BĚŽNÉ ZÁVAZKY	2 636	2 754
ZÁVAZKY SOUVISEJÍCÍ SE ZAMĚSTNANCI A SOCIÁLNÍ ZABEZPEČENÍ	445	428
ČÁSTKY SPLATNÉ STÁTNÍM A OBECNÍM ORGÁNŮM	445	431
OSTATNÍ BĚŽNÉ ZÁVAZKY	284	294
PŘÍJMY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ	1 462	1 601

10.2 Kontokorent a krátkodobé bankovní výpomoci**337**

ROZDĚLENÍ PODLE MĚNY: 31.12.2013	Euro	Hongkong- ský dolar	Frank CFA	US dolar	Libra sterlingů	Ostatní	Celkem
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPOMOCI	111	94	25	35	21	51	337

ROZDĚLENÍ PODLE MĚNY: 31.12.2012	Euro	Hongkongský dolar	Frank CFA	Libra sterlingů	Ostatní	Celkem
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPOMOCI	53	104	22	21	35	235

10.3 Ostatní běžné finanční závazky**2**

Viz příloha 17 „Finanční nástroje“.

Příloha 11

Tržby a ostatní provozní výnosy

11.1 Analýza podle účetní klasifikace

	31.12.2013(1)	31.12.2012(1)
TRŽBY Z PRODEJE ZBOŽÍ	118	175
TRŽBY Z PRODEJE SLUŽEB	2 031	2 065
STAVEBNÍ SMLOUVY	8 962	8 400
TRŽBY	11 111	10 640
OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY	95	106
CELKEM	11 206	10 746

(1) Během období nedošlo k žádné směně zboží ani služeb.

INFORMACE O STAVEBNÍCH SMLOUVÁCH
k 31.12.2013

AKTIVA	
NEVYFAKTUROVANÉ PRÁCE	493
ZÁRUČNÍ ZADRŽNÉ	148
ZAVÁZKY	
PŘEDEM FAKTUROVANÉ PRÁCE	1 267
PŘIJATÉ ZÁLOHY	632
NÁKLADY VYNALOŽENÉ NA NEDOKONČENÉ SMLOUVY OD DATA ZAHÁJENÍ (plus uznaný zisk minus uznaná ztráta)	15 689

11.2 Analýza tržeb podle obchodních segmentů

OBCHODNÍ SEGMENT	Tržby 2013				Tržby 2012			
	Francie	Mezinárodní	Celkem	% celkových tržeb	Francie	Mezinárodní	Celkem	% celkových tržeb
STAVEBNÍ A STAVEBNÍ TECHNICKÉ ČINNOSTI	4 934	4 662	9 596	86%	4 525	4 574	9 099	86%
ENERGETIKA A SLUŽBY	1 071	444	1 515	14%	1 087	454	1 541	14%
TRŽBY CELKEM	6 005	5 106	11 111	100%	5 612	5 028	10 640	100%
% ZMĚNA 2013 VS. 2012	7%	2%	4%	-	-	-	-	-

11.3 Analýza tržeb podle geografických oblastí

ANALÝZA PODLE GEOGRAFICKÝCH OBLASTÍ	Tržby za rok 2013		Tržby za rok 2012	
	Celkem	% celkových tržeb	Celkem	% celkových tržeb
FRANCIE	6 005	54,0%	5 612	52,7%
EVROPSKÁ UNIE	1 369	12,3%	1 449	13,6%
ZBYTEK EVROPY	839	7,6%	849	8,0%
AFRIKA	739	6,7%	664	6,2%
BLÍZKÝ VÝCHOD	172	1,5%	177	1,7%
SEVERNÍ A JIŽNÍ AMERIKA	410	3,7%	420	4,0%
ASIE/TICHOMOŘÍ	1 577	14,2%	1 469	13,8 %
CELKEM	11 111	100,0%	10 640	100,0%

11.3 Analýza tržeb podle typu zakázky (v %)

TYP ZAKÁZKY	2013			2012		
	Francie	Mezinárodní	Kombinované	Francie	Mezinárodní	Kombinované
VEŘEJNÝ SEKTOR (a)	45%	57%	50%	44%	56%	50%
SOUKROMÝ SEKTOR	55%	43%	50%	56%	44%	50%

(a) Tržby vyfakturované přímo ministerstvům, místním úřadům nebo veřejnoprávním podnikům ve Francii a v zahraničí.

Příloha 12

Provozní zisk

	2013	2012
TRŽBY Z PRODEJE ZBOŽÍ	11 111	10 640
OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY	95	106
VÝROBNÍ SPOTŘEBA A POPLATKY TŘETÍM OSOBÁM	-7 921	-7 515
OSOBNÍ NÁKLADY	-2 518	-2 501
DANĚ VYJMA DANÍ Z PŘÍJMU	-174	-146
ODPISY NETTO	-192	-212
REZERVY A ZTRÁTY ZE SNÍŽENÍ HODNOTY NETTO	-265	-278
ZMĚNA STAVU VÝROBNÍCH ZÁSOB A ZÁSOB PRO VÝSTAVBU	7	-28
OSTATNÍ PROVOZNÍ PŘÍJMY A VÝDAJE:		
ZPĚTNÉ ZAÚČTOVÁNÍ ZTRÁT ZE SNÍŽENÍ HODNOTY A NEČERPANÝCH REZERV	224	240
ČISTÝ ZISK Z ODPRODEJE DLOUHODOBÝCH AKTIV	13	22
ČISTÉ KURZOVÉ ZISKY/(ZTRÁTY)	-2	-8
OSTATNÍ PŘÍJMY/(VÝDAJE)	57	44
BĚŽNÝ PROVOZNÍ ZISK	435	364
OSTATNÍ PROVOZNÍ PŘÍJMY A VÝDAJE	-	0
PROVOZNÍ ZISK	435	364

Analýza podle segmentů je uvedena v příloze 16.

Příloha 13

Příjem z čistého přebytku peněžních prostředků a ostatní finanční příjmy a výdaje

13.1 Složky příjmu z čistého peněžního přebytku

	2013	2012
NÁKLADY NA ZADLUŽENOST	-7	-8
PŘÍJEM Z PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A PENĚŽNÍCH EKVIVALENTŮ	27	24
PŘÍJEM Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	20	16
PŘÍJEM Z ČISTÉHO PENĚŽNÍHO PŘEBYTKU JE TVOŘEN:		
ČISTÝMI ÚROKOVÝMI VÝDAJI ZE ZADLUŽENOSTI	-7	-8
ÚROKOVÝMI VÝDAJI Z FINANČNÍCH PRONÁJMŮ	-	-
DOPADEM FINANČNÍCH NÁSTROJŮ NA ZADLUŽENOST	-	-
MEZISOUČET	-7	-8
ČISTÝMI PŘIJATÝMI ÚROKY Z PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ A PENĚŽNÍCH EKVIVALENTŮ	27	24
DOPADEM FINANČNÍCH NÁSTROJŮ NA STAV ČISTÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	-	-
PŘÍJMY Z FINANČNÍCH AKTIV DRŽENÝCH K PRODEJI A Z PENĚŽNÍCH EKVIVALENTŮ	-	-
MEZISOUČET	27	24

13.2 Rozpis ostatních finančních příjmů a výdajů

	2013	2012
DIVIDENDY OD NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	13	8
ČISTÉ (ZVÝŠENÍ)/SNÍŽENÍ STAVU FINANČNÍCH REZERV	-23	-3
VÝDAJE NA DISKONT, NETTO	-	-
ZMĚNA REÁLNÉ HODNOTY OSTATNÍCH FINANČNÍCH AKTIV A ZÁVAZKŮ	-	-
VZDÁNÍ SE BĚŽNÝCH ÚČTŮ, ČISTÉ ZISKY/ZTRÁTY Z ODPRODEJE INVESTIC		
V NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTECH A JINÁ FINANČNÍ AKTIVA, ÚROK VYJMA	6	12
ÚROKŮ Z ÚVĚRU A OSTATNÍ POLOŽKY		
OSTATNÍ FINANČNÍ PŘÍJMY/(VÝDAJE), NETTO	-4	17

Analýza podle segmentů je uvedena v příloze 16.

Příloha 14

Daň z příjmu

14.1 Analýza daně z příjmu

	2013			2011		
	Francie	Ostatní země	Celkem	Francie	Ostatní země	Celkem
DAN SPLATNÁ DAŇOVÝM ORGÁNŮM	-95	-52	-147	-93	-34	-127
ZMĚNA STAVU ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH ZÁVAZKŮ (1)(2)	3	1	4	2	-	2
ZMĚNA STAVU ODLOŽENÝCH DAŇOVÝCH POHLEDÁVEK (1)(2)	-5	-2	-7	-2	-1	-3
DAN Z DIVIDEND	-	-12	-12	-	-1	-1
CELKEM	-97	-65	-162	-93	-36	-129

Analýza podle segmentů je uvedena v příloze 16 „Údaje o segmentech“.

	2013	2013
(1) Zahnuje odložené daně vyplývající		
- z dočasných rozdílů	1	7
- z převodu daňových ztrát do následujících období	-4	-8
- ze změn daňových sazeb nebo z nových daní	-	-
(2) Zahnuje daňové výdaje/dobropisy z dosud neuznaných dočasných rozdílů z předchozích období		
- splatné daně	-	-
- odložené daně	-	-

14.2 Doklad o dani (odsouhlasení standardní daňové sazby a platné daňové sazby)

Rozdíly mezi standardní sazbou daně z příjmu právnických osob platné ve Francii a platnou daňovou sazbou na základě konsolidované účetní závěrky jsou následující:

	2013	2012
STANDARDNÍ DAŇOVÁ SAZBA VE FRANCII	34,43%	34,43%
ROZDÍLY V DAŇOVÝCH SAZBÁCH MEZI FRANCII A OSTATNÍMI ZEMĚMI	-1,94%	-1,63%
NEUZNANÉ ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	3,81%	3,41%
ÚČINEK TRVALÝCH ROZDÍLŮ	-4,79%	-3,54%
PAUSÁLNÍ A SNÍŽENÉ DAŇOVÉ SAZBY	2,48%	1,54%
DAN Z DIVIDEND	2,80%	0,27%
OSTATNÍ	-0,05%	-1,52%
EFEKTIVNÍ DAŇOVÁ SAZBA	36,84%	32,96%

Příloha 15

Základní a rozředěný výnos na akcii

Základní výnos na jednu akcii se vypočte jako podíl čistého zisku přiřaditelného skupině a váženého průměru počtu akcií v oběhu za daný rok (s výjimkou průměrného počtu kmenových akcií odkoupených a držaných jako vlastní akcie), tj. 1 706 230 akcií.

	2013	2012
ČISTÝ ZISK PŘÍRADITELNÝ SKUPINĚ	277 mil. EUR	267 mil. EUR
VÁŽENÝ PRŮMĚR POČTU AKCIÍ V OBĚHU	1 706 230	1 706 230
ZÁKLADNÍ VÝNOS NA AKCII	162,35 EUR	156,49 EUR

Rozředěný výnos na jednu akcii se vypočte s odkazem na vážený průměrný počet akcií v oběhu upravený o výměnu všech potenciálně rozředitelných akcií. Jelikož Bouygues Construction nepoužívá rozředovací nástroje, není mezi základním a rozředěným výnosem na akcii žádný rozdíl.

	2013	2012
ČISTÝ ZISK POUŽITÝ K VÝPOČTU ROZŘEDĚNÝCH VÝNOSŮ	277 mil. EUR	267 mil. EUR
VÁŽENÝ PRŮMĚR POČTU AKCIÍ V OBĚHU POUŽITÝCH K VÝPOČTU ZŘEDĚNÉHO VÝNOSU NA AKCII	1 706 230	1 706 230
ZŘEDĚNÝ VÝNOS NA AKCII	162,35 EUR	156,49

Příloha 16

Údaje o segmentech

Níže uvedené údaje o segmentech představují rozpis přínosu jednotlivých segmentů do hlavních řádkových položek rozvahy, výkazu zisku a ztráty a výkazu peněžních toků.

16.1 Analýza podle segmentů: rok končící 31.12.2013

	STAVEBNÍ A STAVEBNĚ TECHNICKÉ ČINNOSTI	ENERGETIKA A SLUŽBY	CELKEM
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY			
TRŽBY CELKEM	9 684	1 594	11 278
TRŽBY Z PRODEJE MEZI SEGMENTY	-88	-79	-167
TRŽBY Z PRODEJE TŘETÍM OSOBÁM	9 596	1 515	11 111
BĚŽNÝ PROVOZNÍ ZISK	405	30	435
OSTATNÍ PROVOZNÍ PŘÍJMY A VÝDAJE	-	-	-
PROVOZNÍ ZISK	405	30	435
PŘÍJMY Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ/(náklady na čistou zadluženost)	22	-2	20
OSTATNÍ FINANČNÍ PŘÍJMY/(výdaje), NETTO	-5	1	-4
DAN Z PŘÍJMU	-149	-13	-162
PODÍL NA ZISKU/(ztrátě) PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ	-11	-	-11
ČISTÝ ZISK Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ	262	16	278
ČISTÝ ZISK Z UKONČOVANÝCH ČINNOSTÍ A Z PROVOZŮ DRŽENÝCH K PRODEJI	-	-	-
ČISTÝ ZISK	262	16	278
ČISTÝ ZISK PŘÍRADITELNÝ SKUPINĚ	261	16	277
ROZVAHA			
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ (1)	597	28	625
NEHMOTNÁ AKTIVA	33	17	50
GOODWILL	233	250	483
INVESTICE DO PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ	69	-	69
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	76	17	93
BĚŽNÁ DAŇOVÁ POHLEDÁVKA	22	15	37
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKIVALENTY	3 715	98	3 813
OSTATNÍ SEGMENTOVÁ AKTIVA	3 422	665	4 087
NEALOKOVANÁ AKTIVA	-	-	-
AKTIVA CELKEM			9 257
DLOUHODOBÁ ZADLUŽENOST	455	5	460
DLOUHODOBÉ REZERVY	797	91	888
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	29	-	29
BĚŽNÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	58	6	64
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPOMOCI	308	29	337
OSTATNÍ SEGMENTOVÉ ZÁVAZKY (2)	5 783	782	6 565
NEALOKOVANÉ ZÁVAZKY	-	-	914
ZÁVAZKY CELKEM			9 257
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ			
PENĚŽNÍ TOKY	577	53	630
KUPNÍ CENA POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV (3)	-180	-12	-192
KUPNÍ CENA NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍCH INVESTIC	-2	-	-2
KUPNÍ CENA INVESTIC DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ (4)	-1	-	-1
ODPISY POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV	175	17	192
OSTATNÍ NEPENĚŽITÉ VÝDAJE/(příjmy) (5)	17	8	25
OSTATNÍ UKAZATELE			
EBITDA	629	39	668
ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ/(čistá zadluženost) (6)	2 945	61	3 006
DISPONIBILNÍ PENĚŽNÍ TOKY	299	30	329

(1) Včetně aktiv držených na základě finančních pronájmů

(2) Závazky z obchodního styku, přijaté zálohy, krátkodobé rezervy atd.

(3) Bez přijatých investičních grantů

(4) Bez peněžních prostředků nabytých a dluhu převzatého z akvizic

(5) Čisté částky účtované do dlouhodobých rezerv a ztrát ze snížení hodnoty

(6) Příspěvek na úrovni segmentu

16.2 Analýza podle segmentů: rok končící 31.12.2012

	STAVEBNÍ A STAVEBNĚ TECHNICKÉ ČINNOSTI	ENERGETIKA A SLUŽBY	CELKEM
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY			
TRŽBY CELKEM	9 156	1 645	10 801
TRŽBY Z PRODEJE MEZI SEGMENTY	-57	-104	-161
TRŽBY Z PRODEJE TŘETÍM OSOBÁM	9 099	1 541	10 640
BĚŽNÝ PROVOZNÍ ZISK	331	33	364
OSTATNÍ PROVOZNÍ PŘÍJMY A VÝDAJE	-	-	-
PROVOZNÍ ZISK	331	33	364
PŘÍJMY Z ČISTÉHO PŘEBYTKU PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ (náklady na čistou zadluženost)	16	-	16
OSTATNÍ FINANČNÍ PŘÍJMY/(výdaje), NETTO	16	1	17
DAN Z PŘÍJMU	-117	-12	-129
PODÍL NA ZISKU/(ZTRÁTĚ) PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ	-5	-1	-6
ČISTÝ ZISK Z POKRAČUJÍCÍCH ČINNOSTÍ	241	21	262
ČISTÝ ZISK Z UKONČOVANÝCH ČINNOSTÍ A Z PROVOZŮ DRŽENÝCH K PRODEJI	-	-	-
ČISTÝ ZISK	241	21	262
ČISTÝ ZISK PŘÍRADITELNÝ SKUPINĚ	246	21	267
ROZVAHA			
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ (1)	625	33	658
NEHMOTNÁ AKTIVA	38	17	55
GOODWILL	238	253	491
INVESTICE DO PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ	75	-	75
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	76	24	100
BĚŽNÁ DAŇOVÁ POHLEDÁVKA	24	5	29
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	3 750	95	3 845
OSTATNÍ SEGMENTOVÁ AKTIVA	3 371	653	4 024
NEALOKOVANÁ AKTIVA			
AKTIVA CELKEM			9 277
DLOUHODOBÁ ZADLUŽENOST	499	4	503
DLOUHODOBÉ REZERVY	803	81	884
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	33	-	33
BĚŽNÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	46	5	51
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPOMOCI	215	20	235
OSTATNÍ SEGMENTOVÉ ZÁVAZKY (2)	5 970	777	6 747
NEALOKOVANÉ ZÁVAZKY			824
ZÁVAZKY CELKEM			9 277
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ			
PENĚŽNÍ TOKY	544	55	599
KUPNÍ CENA POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV (3)	-202	-19	-221
KUPNÍ CENA NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍCH INVESTIC	3	-1	2
KUPNÍ CENA INVESTIC DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ (4)	-17	-	-17
ODPISY POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV	194	18	212
OSTATNÍ NEPENĚŽITÉ VÝDAJE/(příjmy) (5)	33	11	44
OSTATNÍ UKAZATELE			
EBITDA	546	68	614
ČISTÝ PENĚŽNÍ PŘEBYTEK/(čistá zadluženost) (6)	3 042	51	3 093
DISPONIBILNÍ PENĚŽNÍ TOKY	295	32	327

(1) Včetně aktiv držených na základě finančních pronájmů

(2) Závazky z obchodního styku, přijaté zálohy, krátkodobé rezervy atd.

(3) Bez přijatých investičních grantů

(4) Bez peněžních prostředků nabytých a dluhu převzatého z akvizic

(5) Čisté částky účtované do dlouhodobých rezerv a ztrát ze snížení hodnoty

(6) Příspěvek na úrovni segmentu

16.3 Analýza podle geografických oblastí

2013	Francie vč. zámořských území	Evropská unie	Zbytek Evropy	Afrika	Asie /Tichomoří	Severní a Jižní Amerika	Blízký východ	Celkem
VÝSLEDOVKA								
TRŽBY Z PRODEJE TŘETÍM OSOBÁM	6 005	1 369	839	739	1 577	410	172	11 111
ROZVAHA								
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ (1)	373	31	36	110	65	7	3	625
NEHMOTNÁ AKTIVA	45	5	-	-	-	-	-	50
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ								
NABÝTÍ POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV	-88	-8	-19	-46	-27	-3	-1	-192
NABÝTÍ INVESTIC DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍCH INVESTIC	-1	-	-	-1	-	-	-	-2
NABÝTÍ INVESTIC DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ, BEZ ZÍSKANÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) Zahnuje aktiva držaná na základě finančního leasingu

2012	Francie vč. zámořských území	Evropská unie	Zbytek Evropy	Afrika	Asie /Tichomoří	Severní a Jižní Amerika	Střední východ	Celkem
VÝSLEDOVKA								
TRŽBY Z PRODEJE TŘETÍM OSOBÁM	5 612	1 449	849	664	1 469	420	177	10 640
ROZVAHA								
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ (1)	355	32	39	113	90	22	7	658
NEHMOTNÁ AKTIVA	48	6	-	-	1	-	-	55
VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ								
NABÝTÍ POZEMKŮ, BUDOV A ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÝCH AKTIV	-124	-5	-19	-31	-35	-5	-2	-221
NABÝTÍ INVESTIC DO NEKONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ A OSTATNÍCH INVESTIC	-5	-	-	7	-	-	-	2
NABÝTÍ INVESTIC DO KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ, BEZ ZÍSKANÝCH PENĚŽNÍCH PROSTŘEDKŮ	-1	-16	-	-	-	-	-	-17

(1) Zahnuje aktiva držaná na základě finančního pronájmu

16.4 Výkaz zisku a ztráty podle funkce

2013	STAVEBNÍ A STAVEBNÍ TECHNICKÉ ČINNOSTI	ENERGETIKA A SLUŽBY	CELKEM
KONSOLIDOVANÉ TRŽBY	9 596	1 515	11 111
NÁKLADY NA PRODEJ	-8 376	-1 273	-9 649
HRUBÝ ZISK	1 220	242	1 462
VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ	-15	-4	-19
PRODEJNÍ VÝDAJE	-346	-58	-404
ADMINISTRATIVNÍ VÝDAJE	-450	-150	-600
OSTATNÍ PŘÍJMY A VÝDAJE	-4	-	-4
SNÍŽENÍ HODNOTY GOODWILLU	-	-	-
BĚŽNÝ PROVOZNÍ ZISK	405	30	435

2012	STAVEBNÍ A STAVEBNÍ TECHNICKÉ ČINNOSTI	ENERGETIKA A SLUŽBY	CELKEM
KONSOLIDOVANÉ TRŽBY	9 099	1 541	10 640
NÁKLADY NA PRODEJ	-7 895	-1 304	-9 199
HRUBÝ ZISK	1 204	237	1 441
VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ	-14	-3	-17
PRODEJNÍ VÝDAJE	-336	-52	-388
ADMINISTRATIVNÍ VÝDAJE	-521	-150	-671
OSTATNÍ PŘÍJMY A VÝDAJE	-2	1	-1
SNÍŽENÍ HODNOTY GOODWILLU	-	-	-
BĚŽNÝ PROVOZNÍ ZISK	331	33	364

Příloha 17

Finanční nástroje

Níže uvedené informace představují úhrnné nominální částky platné ke dni 31.12.2013 pro každý použitý druh finančních nástrojů, rozdělené podle zbytkové splatnosti zajišťovacích nástrojů proti úrokovému riziku a podle měny u zajištění proti měnovému riziku.

17.1 Hedging úrokové sazby

ROZDĚLENÍ PODLE SPLATNOSTI					
Splatnost	Nominální částky k 31.12.2013			Celkem 31.12.2013	Celkem 31.12.2012
	2014	2015 až 2018	Po 2018		
SWAPY ÚROKOVÝCH SAZEB					
K FINANČNÍM AKTIVŮM	-	-	-	- (1)	-
K FINANČNÍM ZÁVAZKŮM	-	-	1	1 (2)	19
SMLOUVY O BUDOUCÍCH SAZBÁCH					
K FINANČNÍM AKTIVŮM	-	-	-	-	-
K FINANČNÍM ZÁVAZKŮM	-	-	-	-	-
NÁSTROJE CAP/FLOOR					
K FINANČNÍM AKTIVŮM	-	-	-	-	-
K FINANČNÍM ZÁVAZKŮM	-	15	-	15	-

(1) Z toho přijatá pevná sazba

(2) Z toho placená pevná sazba: 1.

V případě hedgingu obnovitelné úrokové sazby obsahují částky v každém sloupci nejdelší splatnost.

Rozdělení podle segmentů				
Nominální částky k 31.12.2013	Stavební a stavebně technické činnosti	Energetika a služby	Celkem 31.12.2013	Celkem 31.12.2012
SWAPY ÚROKOVÝCH SAZEB				
K FINANČNÍM AKTIVŮM	-	-	-	-
K FINANČNÍM ZÁVAZKŮM	-	1	1	19
SMLOUVY O BUDOUCÍCH SAZBÁCH				
K FINANČNÍM AKTIVŮM	-	-	-	-
K FINANČNÍM ZÁVAZKŮM	-	-	-	-
NÁSTROJE CAP/FLOOR				
K FINANČNÍM AKTIVŮM	-	-	-	-
K FINANČNÍM ZÁVAZKŮM	15	-	15	6

17.2 Měnový hedging

ROZDĚLENÍ PODLE MĚNY

31.12.2013 (ekvivalentní hodnota v mil. EUR)										
MĚNA	USD	GBP	EUR	HKD	QAR	ZAR	CHF	Ostatní	Celkem 31.12.2013	Celkem 31.12.2012
KUPNÍ A PRODEJNÍ FORWARDY										
KUPNÍ FORWARDY	92	1	166	1	-	-	9	8	277	66
PRODEJNÍ FORWARDY	72	2	30	29	18	0	33	14	198	344
MĚNOVÉ SWAPY	-	-	-	-	-	10	-	1	11	27
MĚNOVÉ OPCE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ROZDĚLENÍ PODLE SEGMENTU

Nominální částky 31.12.2013	Stavební a stavebně technické činnosti	Energetika a služby	Celkem 31.12.2013	Celkem 31.12.2012
KUPNÍ A PRODEJNÍ FORWARDY				
KUPNÍ FORWARDY	275	2	277	66
PRODEJNÍ FORWARDY	193	5	198	344
MĚNOVÉ SWAPY	10	1	11	27
MĚNOVÉ OPCE	-	-	-	-

17.3 Tržní hodnota zajišťovacích nástrojů

K 31.12.2013 činila tržní hodnota (čistá současná hodnota) portfolia zajišťovacích (hedgingových) nástrojů **9,5 mil. EUR**. Tato částka obsahuje hlavně čistou současnou hodnotu forwardů a futures uzavřených k zajištění měnového rizika vyplývajícího z obchodních transakcí a čistou současnou hodnotu úrokových swapů uzavřených k zajištění zadluženosti skupiny.

Tržní hodnota podle druhu zajišťovacích nástrojů je rozdělena takto:

- zajištění reálné hodnoty **1,4 mil. EUR**
- zajištění peněžních toků **8,1 mil. EUR**
- zajištění čisté investice do zahraničních činností - **0,0 mil. EUR**

V případě pohybu výnosové křivky eura o +1,00% by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo tržní hodnotu **9,1 mil. EUR**.

V případě pohybu výnosové křivky eura o -1,00% (se spodní hranicí křivky 0,0%) by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo tržní hodnotu **9,3 mil. EUR**.

V případě jednotného poklesu eura o 1% vůči ostatním měnám by portfolio zajišťovacích nástrojů mělo tržní hodnotu **6,6 mil. EUR**.

Tyto výpočty zpracovala skupina Bouygues Construction nebo byly získány od bank, s nimiž byly tyto nástroje uzavřeny.

Příloha 18

Mimorozvahové závazky k 31.12.2013

Tato příloha obsahuje informace o závazcích ze záruk, o jiných smluvních závazcích a o leasingových závazcích.

18.1 Závazky ze záruk

	31.12.2013	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁSTAVNÍ PRÁVA K MOVITÝM VĚCEM A NEMOVITOSTEM A ZAJIŠTĚNÍ	5	0	4	1
VYDANÉ ZÁRUKY A POTVRZENÍ (1)	13	8	5	-
VYDANÉ ZÁVAZKY ZE ZÁRUK CELKEM	18	8	9	1
ZÁSTAVNÍ PRÁVA K MOVITÝM VĚCEM A NEMOVITOSTEM A ZAJIŠTĚNÍ	-	-	-	-
PŘIJATÉ ZÁRUKY A POTVRZENÍ	-	-	-	-
PŘIJATÉ ZÁVAZKY ZE ZÁRUK CELKEM	-	-	-	-

(1) Skupina Bouygues Construction dává v souvislosti s běžnou činností víceleté záruky (např. 10leté stavební záruky), které jsou obvykle kryty rezervami stanovenými na statistickém základě na závazkové straně rozvahy. Smluvní záruky poskytované bankami zákazníkům skupiny představují mimorozvahové závazky těchto bank. Pokud mohou mít za následek nějaké platby, je v konsolidované rozvaze vykázána rezerva.

18.2 Jiné smluvní závazky

	31.12.2013	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁVAZKY K VÝPLATĚ JEDNORÁZOVÝCH POŽITKŮ PŘI ODCHODU DO DŮCHODU	-	-	-	-
SMĚNKY DO SPLATNOSTI	-	-	-	-
OSTATNÍ	-	-	-	-
JINÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY VYDANÉ CELKEM	-	-	-	-
ZÁVAZKY K VÝPLATĚ JEDNORÁZOVÝCH POŽITKŮ PŘI ODCHODU DO DŮCHODU	-	-	-	-
SMĚNKY DO SPLATNOSTI	-	-	-	-
OSTATNÍ	-	-	-	-
JINÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY PŘIJATÉ CELKEM	-	-	-	-

V tomto přehledu nebyly opomenuty žádné významné mimorozvahové závazky v souladu s příslušnými účetními standardy.

18.3 Operativní leasing

	31.12.2013	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁVAZKY Z OPERATIVNÍHO LEASINGU (vydané/přijaté)	46	8	27	11

Minimální budoucí splátky z operativního leasingu splatné do obvyklého data obnovení nájmu (nebo do nejbližšího data jeho potenciálního ukončení) související s běžnými činnostmi (pozemky, budovami a zařízením apod.)

18.4 Finanční leasing (již vykázaný v rozvaze)

	31.12.2013	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁVAZKY Z FINANČNÍHO LEASINGU	4	-	4	-

Mimorozvahové závazky k 31.12.2012

Tato příloha obsahuje informace o závazcích ze záruk, o jiných smluvních závazcích a o leasingových závazcích.

18.5 Závazky ze záruk

	31.12.2012	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁSTAVNÍ PRÁVA K MOVITÝM VĚCEM A NEMOVITOSTEM A ZAJIŠTĚNÍ		-	4	1
	5			
VYDANÉ ZÁRUKY A POTVRZENÍ (1)	17	13	3	1
VYDANÉ ZÁVAZKY ZE ZÁRUK CELKEM	22	13	7	2
ZÁSTAVNÍ PRÁVA K MOVITÝM VĚCEM A NEMOVITOSTEM A ZAJIŠTĚNÍ	-	-	-	-
PŘIJATÉ ZÁRUKY A POTVRZENÍ	-	-	-	-
PŘIJATÉ ZÁVAZKY ZE ZÁRUK CELKEM	-	-	-	-

(1) Skupina Bouygues Construction dává v souvislosti s běžnou činností víceleté záruky (např. 10leté stavební záruky), které jsou obvykle kryty rezervami stanovenými na statistickém základě na závazkové straně rozvahy. Smluvní záruky poskytované bankami zákazníkům Skupiny představují mimorozvahové závazky těchto bank. Pokud mohou mít za následek nějaké platby, je v konsolidované rozvaze vykázána rezerva.

18.6 Jiné smluvní závazky

	31.12.2012	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁVAZKY K VÝPLATĚ JEDNORÁZOVÝCH POŽITKŮ PŘI ODCHODU DO DŮCHODU	-	-	-	-
SMĚNKY DO SPLATNOSTI	-	-	-	-
OSTATNÍ	-	-	-	-
JINÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY VYDANÉ CELKEM	-	-	-	-
ZÁVAZKY K VÝPLATĚ JEDNORÁZOVÝCH POŽITKŮ PŘI ODCHODU DO DŮCHODU	-	-	-	-
SMĚNKY DO SPLATNOSTI	-	-	-	-
OSTATNÍ	-	-	-	-
JINÉ SMLUVNÍ ZÁVAZKY PŘIJATÉ CELKEM	-	-	-	-

V tomto přehledu nebyly opomenuty žádné významné mimorozvahové závazky v souladu s příslušnými účetními standardy.

18.7 Operativní leasing

	31.12.2012	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁVAZKY Z OPERATIVNÍHO LEASINGU (vydané/přijaté)	41	8	22	11

Minimální budoucí splátky z operativního leasingu splatné do obvyklého data obnovení nájmu (nebo do nejbližšího data jeho potenciálního ukončení) související s běžnými činnostmi (pozemky, budovami a zařízením apod.)

18.8 Finanční leasing (již vykázáný v rozvaze)

	31.12.2012	DO 1 ROKU	1 AŽ 5 LET	VÍCE NEŽ 5 LET
ZÁVAZKY Z FINANČNÍHO LEASINGU	1	1	-	-

Příloha 19**Závazky ze zaměstnaneckých požitků****19.1 Závazky ze zaměstnaneckých požitků**

	31.12.2012	Pohby v r. 2013	31.12.2013
JEDNORÁZOVÉ PENZIJNÍ POŽITKY	140	8	148
ODMĚNY ZA DLOUHODOBÝ PRACOVNÍ POMĚR	30	1	31
OSTATNÍ POŽITKY PO SKONČENÍ PRACOVNÍHO POMĚRU	1	-	1
CELKEM	171	9	180

Tyto závazky jsou kryty rezervami, vykazují se jako dlouhodobé závazky.

19.2 Závazky ze zaměstnaneckých požitků: penzijní a další požitky po skončení pracovního poměru, bez odměn za dlouhodobý pracovní poměr**19.2.1 Plány definovaných příspěvků**

	2013	2012
ČÁSTKY UZNANÉ JAKO VÝDAJE	189	181

Výše uvedené údaje představují příspěvky placené do penzijních fondů pro účely povinných a doplňkových plánů.

19.2.2 Plány definovaných požitků (závazky z penzijních požitků)

ČISTÉ VÝDAJE UZNANÉ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY (JAKO PROVOZNÍ POLOŽKA)	JEDNORÁZOVÉ PENZIJNÍ POŽITKY		DŮCHODY	
	2013	2012	2013	2012
BĚŽNÉ NÁKLADY NA OBSLUHU	-2	-	1	1
ÚROKOVÉ VÝDAJE ZE ZÁVAZKŮ	5	5	1	1
OČEKÁVANÝ VÝNOS Z AKTIV PLÁNU	-	-	-1	-1
UZNANÉ POJISTNÉ MATEMATICKÉ ZISKY, NETTO	-	-	-1	-1
MINULÉ NÁKLADY NA OBSLUHU	-	-	-	-
ČISTÉ VÝDAJE VYKÁZANÉ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY	3	5	0	0
SKUTEČNÝ VÝNOS Z AKTIV PLÁNU	-	-	-	-

ČÁSTKY UZNANÉ V ROZVAZE	JEDNORÁZOVÉ PENZIJNÍ POŽITKY		DŮCHODY	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012
SOUČASNÁ HODNOTA ZÁVAZKU	148	140	19	18
REÁLNÁ HODNOTA AKTIV PLÁNU	-	-	-18	-17
NEUZNANÉ POJISTNÉ MATEMATICKÉ ZISKY	-	-	-	-
NEUZNANÉ MINULÉ NÁKLADY NA OBSLUHU	-	-	-	-
ČISTÝ UZNANÝ ZÁVAZEK	148	140	1	1

POHYBY V ROZVAZE	JEDNORÁZOVÉ PENZIJNÍ POŽITKY		DŮCHODY	
	2013	2012	2013	2012
K 1.1.	140	100	1	0
UZNANÉ VÝDAJE	3	5	-	-
ZMĚNY V ROZSAHU KONSOLIDACE	-	-	-	-
ZMĚNY ÚČETNÍCH ZÁSAD A POSTUPŮ A JINÉ ZMĚNY	-	12	-	-
POJISTNÉ MATEMATICKÉ ZISKY/ZTRÁTY UZNANÉ PŘIMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU	5	23	-	-
K 31.12.	148	140	1	1

HLAVNÍ POJISTNÉ MATEMATICKÉ PŘEDPOKLADY POUŽITÉ K MĚŘENÍ ZÁVAZKŮ Z PLÁNU POŽITKŮ PO UKONČENÍ PRACOVNÍHO POMĚRU	31.12.2013	31.12.2012
DISKONTNÍ SAZBA		
JEDNORÁZOVÉ PENZIJNÍ POŽITKY (1)	3,24% (iboxx A10+)	3,30% (iboxx A10+)
DŮCHODY	4,6%	4,4%
TABULKA MORTALITY	INSEE	INSEE
MÍRA INFLACE PLATŮ		
JEDNORÁZOVÉ PENZIJNÍ POŽITKY	1,6 až 3,0%	1,8 až 3,3%
DŮCHODY	4,0%	3,6%

(1) Snížení diskontní sazby o 50 bazických bodů by vedlo k nárůstu výše závazku k 31. prosinci 2013 o 8 mil. EUR.
Podle účetních zásad skupiny by tato pojistně-matematická ztráta byla vykázána přímo ve vlastním kapitálu.

Příloha 20**Informace o propojených osobách a o odměnách ředitelů a vrcholového vedení****20.1 Informace o propojených osobách**

	Výdaje		Příjmy		Pohledávky		Závazky	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
OSOBY S VLASTNICKÝM PODÍLEM	-159	-123	309	309	3 230 (1)	3 170	628	602
SPOLEČNÉ PODNIKY	-17	-21	164	151	237	233	92	42
PŘIDRUŽENÉ OSOBY	-2	-2	136	87	42	59	41	25
OSTATNÍ PROPOJENÉ OSOBY	-4	-9	46	72	48	67	30	34
CELKEM	-182	-155	655	619	3 557	3 529	791	703
SPLATNOST MÉNĚ NEŽ 1 ROK	-	-	-	-	3 496	3 455	392	286
SPLATNOST 1 AŽ 5 LET	-	-	-	-	43	50	399	417
SPLATNOST VÍCE NEŽ 5 LET	-	-	-	-	18	24	-	-
Z TOHO TRVALÉ ZTRÁTY	-	-	-	-	-	-	-	-
Z NEDOBYTNÝCH POHLEDÁVEK	-	-	-	-	-	-	-	-
Z TOHO ODPISY POHLEDÁVEK	-	-	-	-	106	102	-	-

(1) Zahrnuje Bouygues Relais: 2 101 mil. EUR, Uniservice 1 057 mil. EUR

Mimorozvahové závazky zveřejněné v příloze 18 této konsolidované účetní závěrky zahrnují závazky vůči propojeným osobám ve výši 4 mil. EUR.

20.2 Informace o odměnách a požitcích placených ředitelům a vrcholovému vedení

- Informace o vrcholovém vedení se týkají členů výkonného výboru, kteří zastávali své funkce 31.12.2013.
- Přímé odměny činily 11 112 tis. EUR a byly tvořeny základními odměnami ve výši 6 402 tis. EUR, pohyblivými odměnami ve výši 4 710 tis. EUR splatnými v roce 2014 na základě výkonů v roce 2013 a odměnami ředitelům ve výši 25 tis. EUR.
- Krátkodobé požitky: nejsou.
- Požitky po skončení pracovního poměru: členové výkonného výboru spadají do rámce doplňkového penzijního plánu na základě 0,92% jejich referenčního platu za každý rok členství v plánu. Tento doplňkový plán je smluvně přenechán k obhospodařování pojišťovně. Příspěvky placené do fondu spravovaného pojišťovnou v roce 2013 činily 601 tis. EUR.
- Dlouhodobé požitky: nejsou.
- Požitky při odchodu do důchodu jsou k 31. prosinci 2013 tvořeny jednorázovými požitky ve výši 3 438 tis. EUR.
- Platby vázané na akcie: ke dni 28.3.2013 bylo uděleno celkem 249 000 akciových opcí s realizační cenou 22,28 EUR. Nejbližší datum uplatnění je 29. březen 2017.

Příloha 21

Dodatečné informace k výkazu peněžních toků

Peněžní toky nabytých a odprodáných dceřiných společností

Rozděleno podle segmentů čistých peněžních toků vyplývajících z akvizic a odprodejů konsolidovaných společností

	STAVEBNÍ A STAVEBNÉ TECHNICKÉ ČINNOSTI	ENERGETIKA A SLUŽBY	CELKEM 2013
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ	1	-	1
NEHMOTNÁ AKTIVA	-	-	-
GOODWILL	-	2	2
DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA	19	-	19
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	-	-	-
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	6	-	6
DOPAD NA VLASTNÍ KAPITÁL	-	-	-
DLOUHODOBÁ A KRÁTKODOBÁ ZADLUŽENOSTI	-22	-	-22
DLOUHODOBÉ REZERVY	-	-1	-1
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	-	-	-
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPOMOCI	-	-	-
POTŘEBY PROVOZNIHO KAPITÁLU	-4	-1	-5
NÁKLADY NA ODPRODEJ/(akvizice), NETTO	-	-	-
ZISKY Z ODPRODEJE KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	-1	-	-1
ZCIZENÉ NEBO ZISKANÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	-6	-	-6
ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY Z ODPRODEJŮ/(akvizic) KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	-7	-	-7

	STAVEBNÍ A STAVEBNÉ TECHNICKÉ ČINNOSTI	ENERGETIKA A SLUŽBY	CELKEM 2012
POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ	-7	-	-7
NEHMOTNÁ AKTIVA	-7	25	18
GOODWILL	-26	-	-26
DLOUHODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA	35	-16	19
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY	-2	-	-2
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY	-12	4	-8
DOPAD NA VLASTNÍ KAPITÁL	-	-	-
DLOUHODOBÁ A KRÁTKODOBÁ ZADLUŽENOSTI	-27	-16	-43
DLOUHODOBÉ REZERVY	-	-	-
ODLOŽENÉ A DLOUHODOBÉ DAŇOVÉ ZÁVAZKY	-	-	-
KONTOKORENT A KRÁTKODOBÉ BANKOVNÍ VÝPOMOCI	4	-	4
POTŘEBY PROVOZNIHO KAPITÁLU	14	-3	11
NÁKLADY NA ODPRODEJ/(akvizice), NETTO	-28	-6	-34
ZISKY Z ODPRODEJE KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	-	6	6
ZCIZENÉ NEBO ZISKANÉ PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	8	-4	4
ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY Z ODPRODEJŮ/(akvizic) KONSOLIDOVANÝCH SPOLEČNOSTÍ	-20	-4	-24

Příloha 22**Ukončované činnosti a provozy držené k prodeji**

Žádné.

Příloha 23**Hlavní měnové kurzy**

Hlavní měnové kurzy použité při zpracování konsolidované účetní závěrky:

	KURZ KE KONCI OBCHODOVÁNÍ		PRŮMĚRNÝ KURZ ZA OBDOBÍ	
	31.12.2013	31.12.2012	2013	2012
KANADSKÝ DOLAR	0,681617	0,761209	0,730795	0,774829
KATARSKÝ RIÁL	0,199760	0,208221	0,206779	0,212952
US DOLAR	0,725111	0,757920	0,752945	0,773296
SINGAPURSKÝ DOLAR	0,574251	0,620694	0,601729	0,621913
HONGKONGSKÝ DOLAR	0,093517	0,097790	0,097073	0,099705
FRANK CFA	0,001524	0,001524	0,001524	0,001524
ŠVÝCARSKÝ FRANK	0,814598	0,828363	0,812309	0,830300
LIBRA STERLINGŮ	1,199472	1,225340	1,177503	1,231635
JIHOAFRICKÝ RAND	0,068653	0,089504	0,077924	0,094518
AUSTRALSKÝ DOLAR	0,648382	0,786658	0,725850	0,803423

Příloha 24**Odměny auditorů**

Níže uvedená tabulka obsahuje odměny placené auditorům (a členským firmám jejich sítí), odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky Bouygues Construction a konsolidovaných společností (s výjimkou přidružených společností), účtované do výkazu zisku a ztráty v roce 2013.

ZADÁNÍ	Síť Mazars			Síť Ernst & Young			Ostatní firmy			V tis. EUR	
	2013	%	2012	2013	%	2012	2013	%	2012	2013	2012
A- AUDIT											
AUDIT KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A ÚČETNÍCH ZÁVĚREK JEDNOTLIVÝCH SPOLEČNOSTÍ	2 710	98%	2 643	3 373	98%	3 520	290	55%	323	6 373	6 486
SOUVISEJÍCÍ ZADÁNÍ	41	1%	12	32	1%	77	12	2%	230	85	319
MEZISOUČET 1	2 751	99%	2 655	3 405	99%	3 597	302	57%	553	6 458	6 805
B-OSTATNÍ SLUŽBY											
PRÁVNÍ, DANOVÉ, PRACOVNĚ PRÁVNÍ	7	1%	31	39	1%	-	228	43%	175	274	206
OSTATNÍ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
MEZISOUČET 2	7	1%	31	39	1%	-	228	43%	175	274	206
ODMĚNY CELKEM	2 758	100%	2 686	3 444	100%	3 597	530	100%	728	6 732	7 011

Příloha 25

Seznam hlavních konsolidovaných jednotek k 31. prosinci 2013

SPOLEČNOST	MĚSTO	ZEMĚ	% PODÍL 31/12/2013	% PODÍL 31/12/2012	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2013	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2012
PLNĚ KONSOLIDOVANÉ						
1- BOUYGUES CONSTRUCTION						
BOUYGUES CONSTRUCTION SA	GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
FRANCIE						
BOUYGUES CONSTRUCTION RELAIS SNC	GUYANCOURT	FRANCIE	99,50%	99,50%	99,50%	99,50%
CHALLENGER INVESTISSEMENT SAS	GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CHALLENGER SNC	GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DISTRIMO SNC	CLÉON	FRANCIE	99,93%	99,93%	100,00%	100,00%
GIE BOUYGUES CONSTRUCTION MATERIEL	CLÉON	FRANCIE	99,93%	99,93%	100,00%	100,00%
GIE BOUYGUES CONSTRUCTION PURCHASING	GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
GIE STRUCTIS	GUYANCOURT	FRANCIE	98,98%	98,98%	99,00%	99,00%
BOUYGUES CONSTRUCTION MIDDLE EAST	GUYANCOURT	FRANCIE	99,99%	99,99%	100,00%	100,00%
SAS URBICITE	GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
OSTATNÍ ZEMĚ						
BYPAR SARL	LUCEMBURK	LUCEMBURSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
STRUCTIS MAROC	CASABLANCA	MAROKO	100,00%		100,00%	
2 - BOUYGUES BATIMENT ILE-DE-FRANCE						
BOUYGUES BATIMENT ILE DE FRANCE SA	GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
FRANCIE						
BATI RENOV SA	ORLY	FRANCIE	99,35%	99,35%	99,35%	99,35%
BOUYGUES BATIMENT ILE DE FRANCE PPP SA	GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BREZILLON SA	MARGNY- LÈSCOMPIÈGNE	FRANCIE	99,35%	99,35%	99,35%	99,35%
ELAN SARL	GUYANCOURT	FRANCIE	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%
SODEARIF SA	GUYANCOURT	FRANCIE	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%
COGEMEX SAS	IVRY-SUR-SEINE	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
3 - BOUYGUES BATIMENT INTERNATIONAL						
BOUYGUES BATIMENT INTERNATIONAL SA	GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
FRANCIE						
KOHLER INVESTMENT	GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
OSTATNÍ ZEMĚ						
AMERICARIBE INC	MIAMI	USA	100,00%	-	100,00%	-
BOUYGUES BATIMENT GUINEE EQUATORIALE SA	MALABO	ROVNÍKOVÁ GUINEA	99,96%	99,96%	99,96%	99,96%
BOUYGUES BATIMENT TRINIDAD & TOBAGO	PORT OF SPAIN	TRINIDAD	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES BATIMENT BRASIL	SAO PAULO	BRAZÍLIE	100,00%	-	100,00%	-
BOUYGUES BATIMENT NIGERIA LTD	ABUJA	NIGÉRIE	86,37%	-	86,37%	-

BOUYGUES CONSTRUCTION

SPOLEČNOST	MĚSTO	ZEMĚ	% PODÍL 31/12/2013	% PODÍL 31/12/2012	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2013	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2012
BOUYGUES THAI LTD	NONTHABURI	THAJSKO	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
BOUYGUES UK LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES BUILDING CANADA BY DEVELOPMENT LTD	VANCOUVER	KANADA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BYMARO	CASABLANCA	MAROKO	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%
BYME SINGAPORE PRIVATE COMPANY LTD	SINGAPUR	SINGAPUR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BYSOLAR ASIA LTD	HONGKONG	ČÍNA	100,00%	-	100,00%	-
DRAGAGES ET TRAVAUX PUBLICS SINGAPORE PTE LTD	SINGAPUR	SINGAPUR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DRAGAGES ENGINEERING AND CONSTRUCTION NIGERIA LTD	ABUJA	NIGÉRIE	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
KARMAR SA	VARŠAVA	POLSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
LEADBITTER BOUYGUES HOLDING LIMITED A DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI	ABINGDON	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SETAO	ABIDJAN	POBŘEŽÍ SLONOVINY	78,61%	-	78,61%	-
THOMAS VALE GROUP	WORCESTERSHIRE	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
TOWER HAMLETS LEP LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
VCES HOLDING SRO A DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI	PRAHA	ČESKÁ REPUBLIKA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
WARINGS CONSTRUCTION GROUP HOLDING LIMITED A DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI	PORTSMOUTH	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
WESTMINSTER LOCAL EDUCATION PARTNERSHIP LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
4 - DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI ENTREPRISES FRANCE-EUROPE						
FRANCIE						
CIRMAD CENTRE SUD OUEST SNC	MÉRIGNAC	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CIRMAD EST SNC	MAXÉVILLE	FRANCIE	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
CIRMAD GRAND SUD SNC	CALUIRE-ET-CUIRE	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CIRMAD NORD SNC	VILLENEUVE-D'ASCQ	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CIRMAD PROSPECTIVES SNC	ROUEN	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DV CONSTRUCTION SA	MÉRIGNAC	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MIRAGLIA	NICE	FRANCIE	-	100,00%	-	100,00%
GFC CONSTRUCTION SA	CALUIRE-ET-CUIRE	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
QUILLE CONSTRUCTION SA	NANTES	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
NORPAC SA	VILLENEUVE-D'ASCQ	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
PERTUY CONSTRUCTION SA	MAXÉVILLE	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
QUILLE SA	ROUEN	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
RICHELMI SA	MONACO	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
OSTATNÍ ZEMĚ						
ACIEROID SA	BARCELONA	ŠPANĚLSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES BELGIUM	BRUSEL	BELGIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
COLT ESPANA	L'HOSPITALET DE LLOBREGAT	ŠPANĚLSKO	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
LOSINGER HOLDING AG	LUCERN	ŠVÝCARSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
LOSINGER MARAZZI AG	KONIZ	ŠVÝCARSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

FINANČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2013

SPOLEČNOST	MĚSTO	ZEMĚ	% PODÍL 31/12/2013	% PODÍL 31/12/2012	% OVĹADÁNÍ 31/12/2013	% OVĹADÁNÍ 31/12/2012
5 - BOUYGUES TRAVAUX PUBLICS						
BOUYGUES TP SA	GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
FRANCIE						
BOUYGUES CONSTRUCTION SERVICES NUCLEAIRES	GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BYTP REGIONS FRANCE SA	LABÉGE	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
NOVI SAS	LIMONEST	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
OSTATNÍ ZEMĚ						
BOUYGUES CONSTRUCTION AUSTRALIA PTY LTD	SYDNEY	AUSTRÁLIE	100,00%	-	100,00%	-
BOUYGUES CIVIL WORKS	JOHANNESBURG	JAR	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES CIVIL WORKS FLORIDA	MIAMI	SPOJENÉ STÁTY	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DCW	HONGKONG	ČÍNA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
PRADER LOSINGER SA	SION	ŠVÝCARSKO	99,67%	99,67%	99,67%	99,67%
SOCIETE DE CONSTRUCTION DU PONT RIVIERA MARCORY	ABIDJAN	POBŘEŽÍ SLONOVINY	100,00%	99,80%	100,00%	99,80%
6 - VSL						
VSL INTERNATIONAL LTD	KONIZ	ŠVÝCARSKO	99,90%	99,90%	99,90%	99,90%
OSTATNÍ ZEMĚ						
C.T.T. STRONGHOLD SA	BARCELONA	ŠPANĚLSKO	99,65%	99,65%	99,75%	99,75%
INTRA FOR HONG KONG LIMITED	HONGKONG	ČÍNA	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL ENGINEERING CORP. LTD (China)	HEFEI	ČÍNA	59,94%	59,94%	60,00%	60,00%
VSL AUSTRALIA PTY LTD	SYDNEY	AUSTRÁLIE	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL ANNAHUTTE SYSTEM AG	RAPPERSWIL- JONA	ŠVÝCARSKO	69,84%	69,84%	70,00%	70,00%
VSL BRASIL RECUPERACAO CONSTRUCAO LTDA	SAO PAULO	BRAZÍLIE	100,00%	-	100,00%	-
VSL GEO SISTEMAS DE APLICACAO	PAÇO DE ARCOS	PORTUGALSKO	61,52%	53,45%	66,00%	66,00%
VSL HONG KONG	HONGKONG	ČÍNA	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL INDIA	CHENNAI	INDIE	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL INDONESIA	JAKARTA	INDONÉSIE	66,93%	66,93%	67,00%	67,00%
VSL MALAYSIA	KUALA LUMPUR	MALAJSIE	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL MEXICO	MEXICO D.F	MEXIKO	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL MIDDLE EAST LLC	DUBAJ	SPOJENÉ ARABSKÉ EMIRÁTY	79,92%	79,92%	80,00%	80,00%
VSL MIDDLE EAST QATAR	DOHA	KATAR	39,16%	-	39,20%	-
VSL POLSKA	VARŠAVA	POLSKO	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL PORTUGAL	PAÇO DE ARCOS	PORTUGALSKO	91,08%	74,93%	91,17%	75,00%
VSL SINGAPORE	SINGAPUR	SINGAPUR	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL SUISSE	SÜBINGEN	ŠVÝCARSKO	99,78%	99,78%	99,88%	99,88%
VSL SYSTEMS (Brunei)	DARUSSALAM	BRUNEJ	59,94%	59,94%	60,00%	60,00%
VSL SYSTEMS MANUFACTURER (SPAIN)	BARCELONA	ŠPANĚLSKO	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL TAIWAN	TAIPEI	TCHAJ-WAN	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
VSL TCHEQUECZ	PRAHA	ČESKÁ REPUBLIKA	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%

BOUYGUES CONSTRUCTION

SPOLEČNOST	MĚSTO	ZEMĚ	% PODÍL 31/12/2013	% PODÍL 31/12/2012	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2013	% OVLÁDÁNÍ 31/12/2012
VSL THAILAND	BANGKOK	THAJSKO	82,10%	82,10%	88,00%	88,00%
VSL VIETNAM LTD	HO ČI MINOVO MĚSTO	VIETNAM	99,90%	99,90%	100,00%	100,00%
7 - DTP TERRASSEMENT						
DTP TERRASSEMENT SA	GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
FRANCIE						
EUROPE FOUNDATIONS	GUYANCOURT	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
OSTATNÍ ZEMĚ						
GOUNKOTO MINING SERVICES	BAMAKO	MALI	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MINING AND REHANDLING SERVICES (Mars)	BAMAKO	MALI	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
TONGONAISE DES MINES	KORHOGO	POBŘEŽÍ SLONOVINY	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KIBALI MINIG SERVICES (KMS) SPRL	WATSA PROVINCE ORIENTALE	DEMOKRATICKÁ REPUBLIKA KONGO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
DTP AUSTRALIA PTY LTD	SYDNEY	AUSTRÁLIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
8 - OSTATNÍ DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI BOUYGUES BATIMENT INTERNATIONAL						
OSTATNÍ ZEMĚ						
BYME ENGINEERING HONG KONG LIMITED	HONGKONG	ČÍNA	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
DRAGAGES ET TRAVAUX PUBLICS (Hong Kong) LIMITED	HONGKONG	ČÍNA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
IEC INVESTMENTS LTD	HONGKONG	ČÍNA	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
9 - BOUYGUES ENERGIES & SERVICES						
BOUYGUES ENERGIES & SERVICES	MONTIGNY-LE- BRETONNEUX	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
FRANCIE						
AXIONE	MALAKOFF	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S FOUNDATIONS	MONTIGNY-LE- BRETONNEUX	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S FM FRANCE	MONTIGNY-LE- BRETONNEUX	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S INDUSTRIE ET LOGISTIQUE	MONTIGNY-LE- BRETONNEUX	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MARC FAVRE SAS	VALLEIRY	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S MAINTENANCE INDUSTRIELLE	FEYZIN	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
THIAIS LUMIERE SAS	MONTIGNY-LE- BRETONNEUX	FRANCIE	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MIMO FRANCII						
BOUYGUES E&S TECHNICS SCHWEIZ (dřive Balestra Galiotto TCC)	GRAND-LANCY	ŠVÝCARSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BARKING & DAGENHAM SCHOOLS PROJECT LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BARNET HOSPITAL PROJECT LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BY HOME LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
LEWISHAM SCHOOLS PROJECT LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MID ESSEX HOSPITAL PROJECT LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
NORTH MIDDLESEX HOSPITAL PROJECT LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
CENTRAL MIDDLESEX HOSPITAL PROJECT LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S INFRASTRUCTURE UK	HARLOW	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

FINANČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2013

SPOLEČNOST	MĚSTO	ZEMĚ	% PODÍL 31/12/2013	% PODÍL 31/12/2012	% OVLAĐÁNÍ 31/12/2013	% OVLAĐÁNÍ 31/12/2012
BOUYGUES E&S FM UK	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S CONGO	BRAZZAVILLE	DEMOKRATICKÁ REPUBLIKA KONGO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S CONTRACTING UK	EAST KILBRIDE	SKOTSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S CÔTE D'IVOIRE	ABIDJAN	POBŘEŽÍ SLONOVINY	90,17%	90,17%	90,17%	90,17%
BOUYGUES E&S HUNGARY	GYOR	MAĎARSKO	-	100,00%	-	100,00%
BOUYGUES E&S UK	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
EUROPLAND LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
GIE LUMEN	LIBREVILLE	GABON	63,31%	50,65%	75,00%	60,00%
ICEL MAIDSTONE LTD a dceřiné společnosti	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S FM SCHWEIZ (dříve Mibag Property Facility Management)	CURYCH	ŠVÝCARSKO	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MIBAG PROPERTY MANAGERS AG	ZUG	ŠVÝCARSKO	100,00%	-	100,00%	-
PETERBOROUGH SCHOOLS PROJECT LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
BOUYGUES E&S GABON	LIBREVILLE	GABON	84,42%	84,42%	84,42%	84,42%
WEST MIDDLESEX HOSPITAL PROJECT LTD	LONDÝN	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
KONSOLIDOVANÉ POMĚRNÝM DÍLEM						
1 - BOUYGUES BATIMENT INTERNATIONAL						
BOUYGUES CONSTRUCTION QATAR LLC	DOHA	KATAR	49,00%	-	49,00%	-
BYMA PTE	SINGAPUR	SINGAPUR	60,00%	-	60,00%	-
BYM MYANMAR LTD	RANGOON	MYANMAR	60,00%	-	60,00%	-
2 - DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI ENTREPRISES FRANCE-EUROPE						
EUROPERFIL	L'HOSPITALET DE LLOBREGAT	ŠPANĚLSKO	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
3 - BOUYGUES TRAVAUX PUBLICS						
BOMBELA CIVILS JV LTD	JOHANNESBURG	JAR	45,00%	45,00%	45,00%	45,00%
GIE TRAM DE REIMS CONSTRUCTEUR GÉNIE CIVIL	REIMS	FRANCIE	-	50,00%	-	50,00%
SOCIÉTÉ POUR LA RÉALISATION DU PORT DE TANGER MEDITERRANEE	TANGIER	MAROKO	66,67%	66,67%	66,67%	66,67%
TMBYS SAS	GUYANCOURT	FRANCIE	66,67%	66,67%	66,67%	66,67%
OC'VIA MAINTENANCE SAS	GUYANCOURT	FRANCIE	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
GIE OC'VIA CONSTRUCTION	GUYANCOURT	FRANCIE	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
GIE L2 CONSTRUCTION	GUYANCOURT	FRANCIE	56,50%	-	56,50%	-
4 - BOUYGUES ENERGIES & SERVICES						
THEMIS FM SAS	VERSAILLES	FRANCIE	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
EVE SA SAS	PARÍŽ	FRANCIE	33,00%	33,00%	33,00%	33,00%
PLESSENTIEL GIE	GUYANCOURT	FRANCIE	28,50%	28,50%	28,50%	28,50%
PLESSENTIEL SAS	GUYANCOURT	FRANCIE	28,50%	28,50%	28,50%	28,50%

BOUYGUES CONSTRUCTION

SPOLEČNOST	MĚSTO	ZEMĚ	% PODÍL 31/12/2013	% PODÍL 31/12/2012	% OVLADÁNÍ 31/12/2013	% OVLADÁNÍ 31/12/2012
5 - BOUYGUES BÂTIMENT ÎLE-DE-FRANCE						
CHRYSLIS DEVELOPPEMENT SAS	PAŘÍŽ	FRANCIE	65,00%	65,00%	65,00%	65,00%
6 - VSL						
VSL SISTEMAS ESPECIALES DE CONSTRUCTION	SANTIAGO	ČILE	49,95%	49,95%	50,00%	50,00%
7 - DTP TERRASSEMENT						
KAS 1 LIMITED	SAINT HELIER	JERSEY	49,90%	49,90%	49,90%	49,90%
PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI (EKVIVALENTNÍ METODA)						
1 - BOUYGUES CONSTRUCTION						
CONSORTIUM STADE DE FRANCE SA	SAINT-DENIS	FRANCIE	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
2 - BOUYGUES BATIMENT INTERNATIONAL						
HERMES AIRPORTS LTD	NICOSIA	KYPR	22,00%	22,00%	22,00%	22,00%
ZAIC A LIMITED	LEEDS	SPOJENÉ KRÁLOVSTVÍ	20,77%	-	20,77%	-
3 - BOUYGUES ENERGIES & SERVICES						
AXIONE INFRASTRUCTURES SAS a dceřiné společnosti	MONTIGNY-LE-BRETONNEUX	FRANCIE	15,00%	15,00%	15,00%	15,00%
4 - BOUYGUES TRAVAUX PUBLICS						
ADELAC SAS	ARCHAMPS	FRANCIE	39,20%	39,20%	39,20%	39,20%
AUTOROUTE DE LIAISON SEINE - SARTHE SA (ALIS)	BOURG-ACHARD	FRANCIE	33,17%	33,17%	33,17%	33,17%
BINA FINCOM	ZÁHŘEB	CHORVATSKO	45,00%	45,00%	45,00%	45,00%
BOMBELA TKC JV PTY LTD	JOHANNESBURG	JAR	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%
TRANSJAMAICAN HIGHWAY LIMITED	KINGSTON	JAMAJKA	48,89%	48,89%	48,89%	48,89%
WARNOWQUERUNG	ROSTOCK	NĚMECKO	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%
SOCIETE CONCESSIONNAIRE DU PONT RIVIERA-MARCORY	ABIDJAN	POBŘEŽÍ SLONOVINY	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
5 - VSL						
VSL SOUTH KOREAN	SOUL	JIŽNÍ KOREA	31,79%	31,79%	31,82%	31,82%
VSL JAPON	TOKIO	JAPONSKO	24,98%	24,98%	25,00%	25,00%

Zpráva statutárního auditora o konsolidované účetní závěrce

Akcionářům:

V souladu s podmínkami našeho jmenování na Vaší výroční valné hromadě tímto předkládáme svou zprávu za rok končící 31. prosince 2013, která se týká

- auditu přiložené konsolidované účetní závěrky skupiny Bouygues Construction,
- odůvodnění našeho názoru,
- konkrétního ověření vyžadovaného ze zákona.

Odpovědnost za tuto konsolidovanou účetní závěrku nese představenstvo. Naším úkolem je vydat na základě našeho auditu výrok o účetní závěrce.

I. Výrok o konsolidované účetní závěrce

Audit jsme provedli v souladu s odbornými standardy platnými ve Francii. Podle těchto standardů musíme audit naplánovat a provést tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje žádné významné nesprávnosti. Audit zahrnuje uplatňování postupů s využitím technik výběru vzorku či jiných metod výběru za účelem získání důkazů o částkách a údajích zveřejněných v konsolidované účetní závěrce. Audit zahrnuje rovněž posouzení vhodnosti použitých účetních zásad a postupů a přiměřenosti odhadů použitých při sestavování účetní závěrky a zároveň i hodnocení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že důkazy, které jsme na základě auditu získali, jsou dostatečným a vhodným východiskem pro náš výrok.

Podle našeho názoru podává konsolidovaná účetní závěrka pravdivý a věrný obraz o majetku, závazcích a finančním postavení skupiny k 31. prosinci 2013 a o výsledku hospodaření za rok končící k tomuto datu v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví schválenými k užívání v Evropské unii.

II. Odůvodnění našeho hodnocení

Podle ustanovení § L.823-9 francouzského obchodního zákoníku, který vyžaduje, aby auditoři odůvodnili své hodnocení, Vás upozorňujeme na tyto záležitosti:

- Krátkodobé a dlouhodobé rezervy uvedené v rozvaze byly stanoveny tak, jak je uvedeno v příloze 2.2.2 konsolidované účetní závěrky. Na základě dostupných informací vycházelo naše hodnocení těchto rezerv především z analýzy procesů realizovaných vedením za účelem zjišťování a hodnocení rizik.
- Jak je uvedeno v příloze 2.2.3 konsolidované účetní závěrky, účtuje skupina o stavebních smlouvách metodou procenta dokončenosti, což vede ke stanovení výsledného zisku na konci roku podle stupně rozpracovanosti zakázky. Naše postupy zahrnovaly zejména posouzení přiměřenosti použitých předpokladů a stanovení procenta dokončenosti.

Tato hodnocení jsou nedílnou součástí našeho auditu konsolidované účetní závěrky jako celku, a proto přispěly k výroku vyjádřenému v první části této zprávy.

III. Specifické ověření

Na základě požadavků zákona jsme rovněž ověřili údaje uvedené ve zprávě vedení skupiny v souladu s odbornými standardy platnými ve Francii.

Nemáme žádné připomínky k věrné prezentaci těchto informací ani k jejich souladu s konsolidovanou účetní závěrkou.

V Courbevoie a Paris-La Défense, 21. března 2014

Statutární auditoři

Ernst & Young Audit: Jean Bouquot

Mazars: Guillaume Potel, Olivier Thireau

MAZARS

ERNST & YOUNG Audit

Bouygues Construction

Exercice clos le 31 décembre 2013

**Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes consolidés**

MAZARS
61, rue Henri Regnault
92075 Paris-La Défense Cedex
S.A. au capital de € 8.320.000

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles

ERNST & YOUNG Audit
1/2, place des Saisons
92400 Courbevoie - Paris-La Défense 1
S.A.S. à capital variable

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles

Bouygues Construction

Exercice clos le 31 décembre 2013

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Bouygues Construction, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

- Les provisions courantes et non courantes figurant au bilan ont été évaluées conformément aux règles et méthodes comptables décrites dans la note 2.2.2 de l'annexe aux comptes consolidés. Au regard des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions est fondée en particulier sur l'analyse des processus mis en place par la direction pour identifier et évaluer les risques.
- Comme indiqué dans la note 2.2.3 de l'annexe aux comptes consolidés, le groupe comptabilise les contrats de construction selon la méthode à l'avancement, consistant à fonder les résultats à l'avancement sur des estimations des résultats à terminaison. Nos travaux ont notamment consisté à apprécier le caractère raisonnable des hypothèses retenues et des évaluations des résultats à l'avancement qui en résultent.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Courbevoie et Paris-La Défense, le 21 mars 2014

Les Commissaires aux Comptes

MAZARS

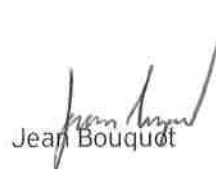
ERNST & YOUNG Audit



Guillaume Potel



Olivier Thireau



Jean Bouquet